



# รายงานประจำปี 2565



**การประชุมใหญ่สามัญประจำปี**  
**สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด**  
**วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566**



## “ สหกรณ์ ”

หมายความว่า คณะบุคคลซึ่งร่วมกันดำเนินกิจการ  
เพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิกสหกรณ์  
ผู้มีสัญชาติไทย โดยช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน  
และได้จดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562





“การที่หนึ่งบุคคลใดจะออมทรัพย์ไว้ได้มากหรือน้อยนั้น  
ก็ย่อมจะต่างกันตามกำลังทรัพย์กำลังปัญญาของตน  
แต่ทุก ๆ คนต้องเข้าใจว่าถึงจะออมทรัพย์  
ไว้ทีละน้อยก็เป็นประโยชน์แก่ตนและบ้านเมืองทั้งนั้น”



พระดำรัส

พระราชวรวงศ์เธอ กรมหมื่นพิทยาลงกรณ์

(พระองค์เจ้ารัชสีนแจ่มจรัส)

พระบิดาแห่งการสหกรณ์ไทย



# สารจากประธาน



พลตรี เกียรติศักดิ์ น้าไชยศรี

รองประธานกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทน

ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก จำกัด

ในนามคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ชุดที่ 38 ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจากผู้แทนหน่วยต่าง ๆ รวม 15 คน ได้บริหารกิจการสหกรณ์มาครบรอบสิ้นสุดปีบัญชี 31 ธันวาคม 2565 โดยสืบทอดวัตถุประสงค์ ในการช่วยเหลือด้านการเงินแก่สมาชิก ทั้งด้านการออม การกู้ ตามความจำเป็น รวมทั้งการจัดสวัสดิการต่าง ๆ เพื่อความมั่นคงของสมาชิกและครอบครัว ในการดำเนินชีวิตให้สามารถพึ่งตนเอง และช่วยเหลือซึ่งกันและกันของสมาชิกอย่างมีความรับผิดชอบต่อตนเองและส่วนรวม มีความเสมอภาคเที่ยงธรรม และตรวจสอบได้

ในรอบปีบัญชี 2565 ที่ผ่านมา คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ได้ยึดมั่นในแนวคิดตาม หลักการสหกรณ์บริหารงานท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำและฝืดเคือง เนื่องจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) โดยไม่มุ่งเน้นในการแสวงหากำไร ยึดประโยชน์ของมวลสมาชิกเป็นสำคัญ ด้วยการบริการสมาชิก ทั้งการฝากเงินและกู้เงินในอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมให้สมาชิกดำเนินชีวิต อยู่ได้อย่างพอเพียง ในด้านสวัสดิการ พยายามหาหนทางเลือกที่ดีให้แก่สมาชิกให้มากขึ้นเพื่อเป็นสวัสดิการให้กับสมาชิกและครอบครัว ในสิ้นปีบัญชี 2565 สหกรณ์มีสมาชิก 7,094 คน มีสินทรัพย์ 3,794,245,409.88 บาท แบ่งเป็นทุนเรือนหุ้น 1,670,047,490.00 บาท ทุนสำรองและทุนสะสมอื่น ๆ 222,937,810.14 บาท เงินรับฝากจากสมาชิก 1,772,692,267.35 บาท และผลประกอบการมีกำไรสุทธิ 112,743,877.76 บาท โดยจะนำไปจัดสรร ตามข้อบังคับเป็นทุนสำรอง เป็นค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ เป็นเงินปันผล และเงินเฉลี่ยคืนกลับสู่สมาชิก ให้ได้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และเป็นทุนต่าง ๆ เพื่อเป็นสวัสดิการมอบแก่สมาชิก และครอบครัวรวมทั้งเป็นทุนพัฒนาบริหารกิจการสหกรณ์ให้เจริญเติบโตก้าวหน้าอย่างมั่นคงตามมาตรฐานของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่กรมส่งเสริมสหกรณ์กำหนดต่อไป

สุดท้ายนี้ ขอให้สมาชิกมีความเชื่อมั่นและภูมิใจในองค์กรแห่งนี้และขอขอบคุณที่มอบความไว้วางใจให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ซึ่งเป็นผู้แทนสมาชิกมาบริหารกิจการที่ทุกคนเป็นเจ้าของ ขอให้คำมั่นว่าจะบริหารให้เป็นไปตามอุดมการณ์ หลักการและวิธีการสหกรณ์ ในขอบเขตของกฎหมายและขอให้สมาชิกทุกท่านได้มีส่วนร่วมในการปฏิบัติหน้าที่การเป็นสมาชิกที่ดี มีวินัย มีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อตนเองและส่วนรวมดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เพื่อนำความเจริญมาสู่สหกรณ์และสมาชิกทุกท่านอย่างมั่นคงยั่งยืนตลอดไป

พลตรี

( เกียรติศักดิ์ น้าไชยศรี )

รองประธานกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทน

ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก จำกัด



## คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ชุดที่ 38



พล.ต. เกียรติศักดิ์ น้าไชยศรี  
รองประธานกรรมการ



พล.ต. อานุภาพ ศิริมณฑล  
ประธานกรรมการ



พ.อ. อภิชาติ ภิญโญชีพ  
รองประธานกรรมการ



พ.อ.หญิง จารุพรรณ ศิริรินทร์  
กรรมการ / เลขานุการ



พ.อ. ณัฐวัฒน์ จันทร์สว่าง  
กรรมการ



พ.อ. สติ ดีหลี  
กรรมการ



พ.อ.หญิง ศิริยา ออรุ่งโรจน์  
กรรมการ



พ.อ. สมพร กอขารี  
กรรมการ



พ.อ. เขวง พ่วงปาน  
กรรมการ



พ.ท. ไพบุลย์ ชื่นบุญเพิ่ม  
กรรมการ / เภรณญิก



พ.อ. พีรชาญ คงสุวรรณ  
กรรมการ



พ.อ. ศรีศักดิ์ มรรคผล  
กรรมการ



พ.ท. ขวลิต บุญยมนี  
กรรมการ



พ.อ. กิตติพงศ์ พูนขำ  
กรรมการ



พ.อ. กรกษม ประสงค์ศี  
กรรมการ

## ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์



พล.อ. มนู สายัณห์นิโครธ



พล.อ. พลภัทร วรรณภักตร์



พล.อ. ปั่นณฑัต กาญจนะวสิต



พ.อ. สมเจตน์ วิทยเกษตร



พ.อ. บรรจบ แข็งขัน



ที่ กษ ๑๑๐๙/๓๑๐๕

สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ ๑  
๒๐ ถนนพิชัย เขตดุสิต กรุงเทพฯ ๑๐๓๐๐

๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๕

เรื่อง ผลการจัดระดับมาตรฐานสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เรียน ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาประกาศกรมส่งเสริมสหกรณ์ เรื่อง ผลการจัดมาตรฐานสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ประกาศ ณ วันที่ ๑๒ ตุลาคม ๒๕๖๕

ด้วยกรมส่งเสริมสหกรณ์ ได้กำหนดยุทธศาสตร์เสริมสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์ โดยใช้การจัดมาตรฐานสหกรณ์เป็นกลไกหลักในการพัฒนาระบบสหกรณ์ เพื่อวัดความเป็นองค์กรของสมาชิกตามหลักการสหกรณ์ การปฏิบัติตามกฎหมาย และการบริหารจัดการภายใน โดยเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาสหกรณ์ ด้วยตัวสมาชิกและสหกรณ์เองเป็นหลัก เน้นให้สหกรณ์มีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาตนเองให้ผ่านมาตรฐาน โดยได้กำหนดตัวชี้วัดระดับมาตรฐานสหกรณ์ที่พิจารณาจากผลการดำเนินงานและกระบวนการจัดการภายในของสหกรณ์ ๒ ระดับ ได้แก่ ระดับผ่านมาตรฐาน และระดับไม่ผ่านมาตรฐาน

บัดนี้ กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ออกประกาศผลการจัดระดับมาตรฐานสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ แล้ว รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ซึ่งปรากฏว่าสหกรณ์แห่งนี้ “ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน”

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายพลดล เจนนวัตร์)

นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ ๑

แบบ RQ 2  
รายงาน-ระดับสหกรณ์

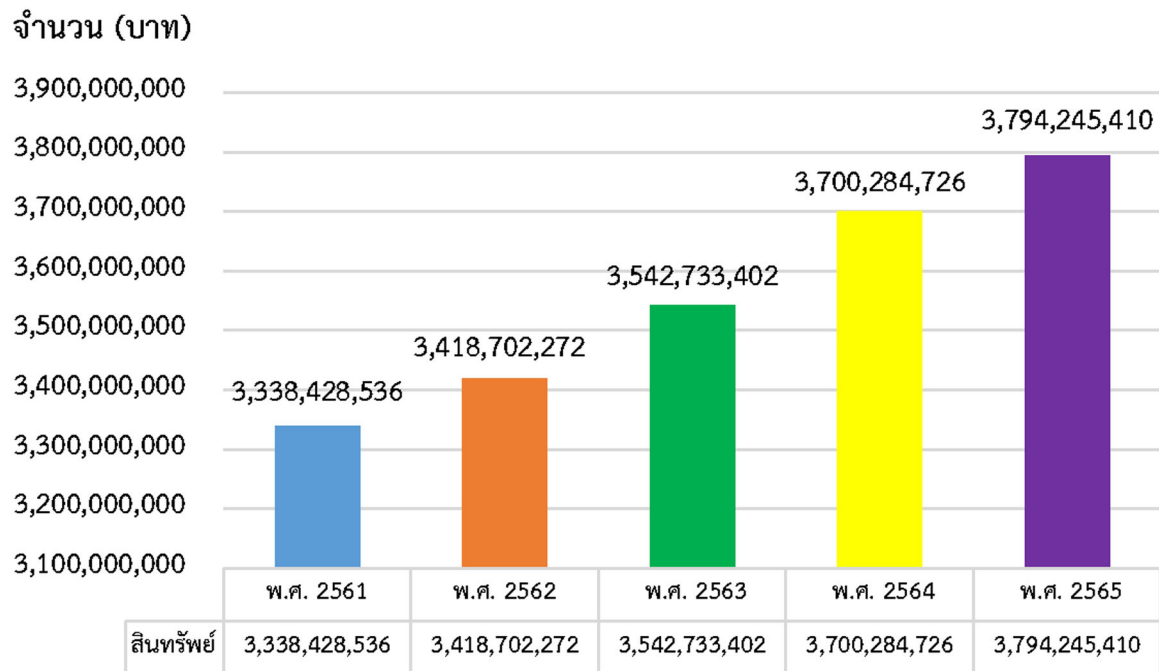
รายงานผลการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน  
สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	<u>ระดับชั้นคุณภาพ</u>
ส่วนที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม	ดีมาก
ส่วนที่ 2 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม	ดีมาก
ด้านการเงินการบัญชี	ดีมาก
ธุรกิจสินเชื่อ	ดีมาก
ธุรกิจเงินรับฝาก	ดีมาก
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	ดี
สมาชิกและทุนเรือนหุ้น	ดีมาก
ส่วนที่ 3 ระบบข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร	ดีมาก
ส่วนที่ 4 ระบบการติดตามและประเมินผล	ดีมาก
สรุปการประเมินจัดชั้นคุณภาพ	ดีมาก

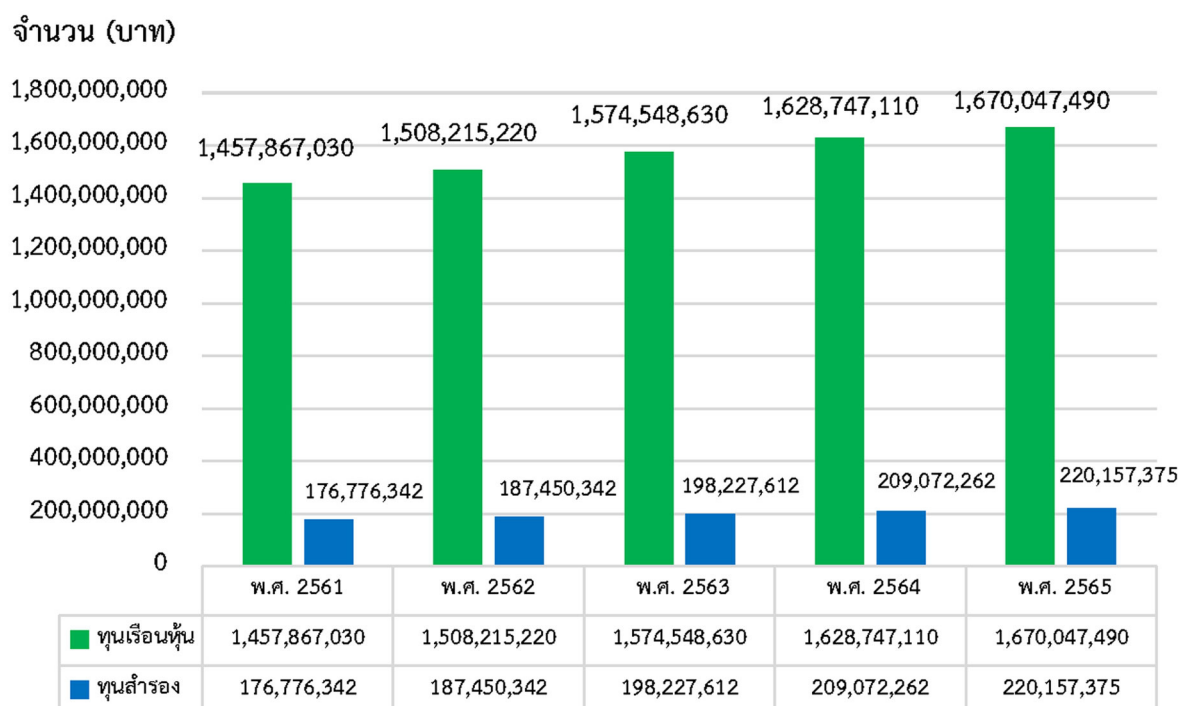
โดย นางสาวนุศเบวีร์ เลิศลอยกุลชัย ผู้สอบบัญชี ภาคเอกชน  
25 มกราคม 2566

# แผนภูมิแสดงสถิติผลงานของสหกรณ์ ปี 2561 - 2565

## สินทรัพย์

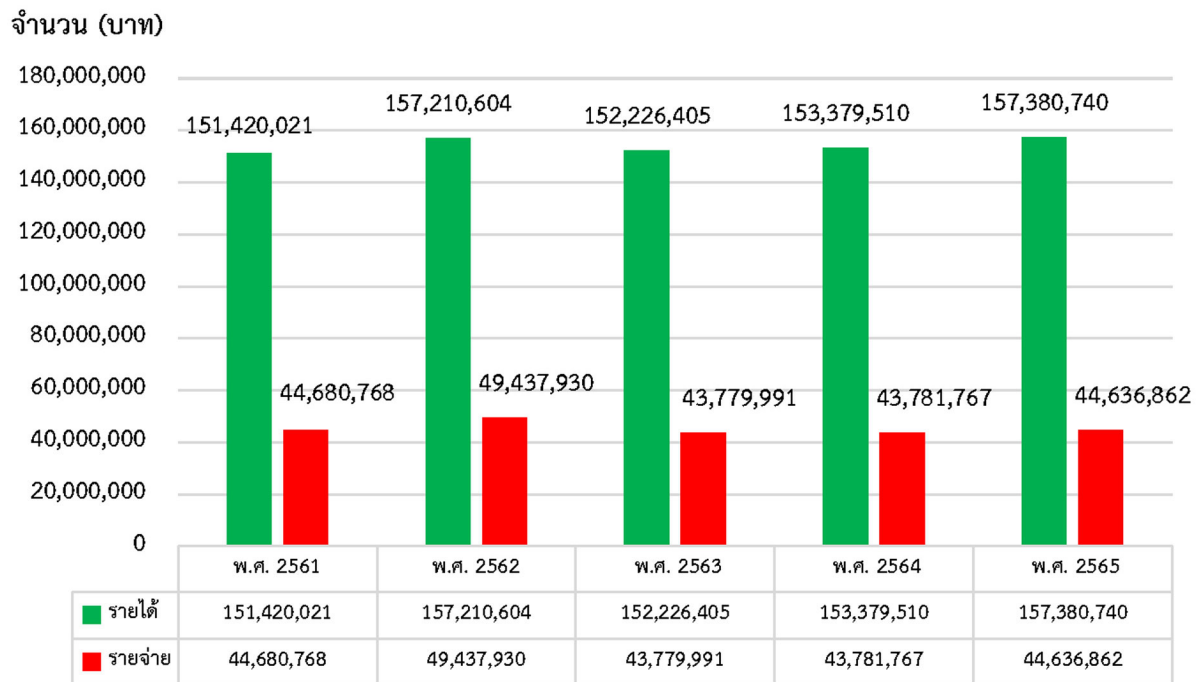


## ทุนเรือนหุ้นและทุนสำรอง

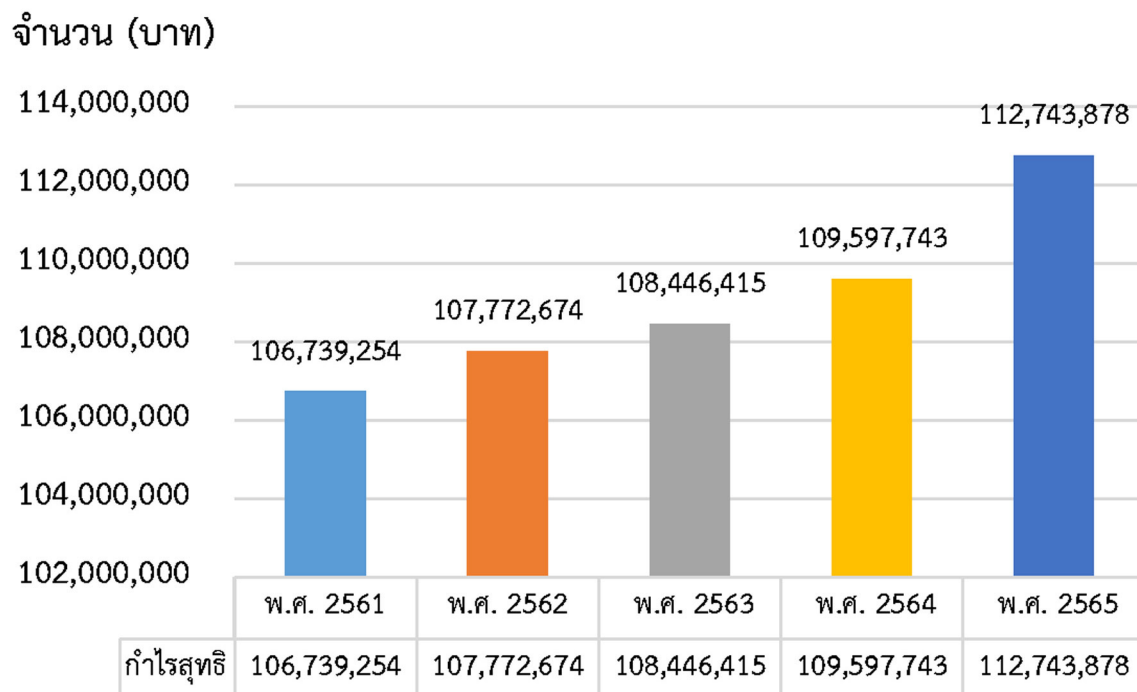


# แผนภูมิแสดงสถิติผลงานของสหกรณ์ ปี 2561 - 2565

## รายได้และรายจ่าย



## กำไรสุทธิ





## **การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566**

**สภครณออมทรพยํานักงานเลขานุการกองทัพบก จํากัด**

**วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566**



### สารบัญ

#### รายนามคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์

#### ระเบียบวาระการประชุมสหกรณ์

ระเบียบวาระที่ 1	เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ	18
ระเบียบวาระที่ 2	เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2565	19
ระเบียบวาระที่ 3	เรื่องการรับสมาชิกเข้าใหม่ ลาออกและถึงแก่กรรม ประจำปี 2565	31
ระเบียบวาระที่ 4	เรื่องรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2565	32
ระเบียบวาระที่ 5	เรื่องรายงานผลการตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2565	38
ระเบียบวาระที่ 6	เรื่องการศึกษา งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน ประจำปี 2565	41
ระเบียบวาระที่ 7	เรื่องการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2565	62
ระเบียบวาระที่ 8	เรื่องประมาณการงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2566	63
ระเบียบวาระที่ 9	เรื่องการเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ประจำปี 2566	69
ระเบียบวาระที่ 10	เรื่องการเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2566	70
ระเบียบวาระที่ 11	เรื่องการคัดเลือกผู้สอบบัญชี ประจำปี 2566	71
ระเบียบวาระที่ 12	เรื่องการกำหนดวงเงินกู้ยืมหรือการค้าประกัน ประจำปี 2566	72
ระเบียบวาระที่ 13	เรื่องการศึกษา นำเงินไปฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ ประจำปี 2566	73
ระเบียบวาระที่ 14	เรื่องการจัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการ กองทัพบก จำกัด (พ.ศ. 2566 - 2570)	75
ระเบียบวาระที่ 15	เรื่องการจัดทำข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการ กองทัพบก จำกัด พ.ศ. 2566	85
ระเบียบวาระที่ 16	เรื่องอื่น ๆ	86

#### ระเบียบวาระการประชุมสมาคมฯ ปณิกกิจสงเคราะห์

ระเบียบวาระที่ 1	เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ	96
ระเบียบวาระที่ 2	เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2565	97
ระเบียบวาระที่ 3	เรื่องรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2565	101
ระเบียบวาระที่ 4	เรื่องการเลือกตั้งคณะกรรมการสมาคมฯ ประจำปี 2566	103
ระเบียบวาระที่ 5	เรื่องอื่น ๆ	104
ภาคผนวก		107
เรื่องที่สมาชิกควรทราบ		111



### คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์

สหกรณ์ออมทรัพย์  
สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก จำกัด  
ชุดที่ 38 ประจำปี 2565

#### ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์

พล.อ. มนุ	สายัณห์นิโครธ	ที่ปรึกษา
พล.อ. พลภัทร	วรรณภักตร์	ที่ปรึกษา
พล.อ. ปิณฑทัต	กาญจนะวสิต	ที่ปรึกษา
พ.อ. สมเจตน์	วิทย์เกษตร	ที่ปรึกษา
พ.อ. บรรจบ	แข็งขัน	ที่ปรึกษา

#### คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์

พล.ต. อานูภาพ	ศิริมณฑล	ประธานกรรมการ (8 ก.พ. - 30 ก.ย. 65)
พล.ต. เกียรติศักดิ์	น้ำไชยศรี	รองประธานกรรมการ
พ.อ. อภิชาติ	ภิญโญชีพ	รองประธานกรรมการ
พ.อ.หญิง จารุพรรณ	ศรินิรันดร์	กรรมการ / เลขานุการ
พ.อ. ณัฐวัฒน์	จันทร์สว่าง	กรรมการ
พ.อ. สติ	ดีหลี	กรรมการ
พ.อ.หญิง ศิริยา	อรุ้งโรจน์	กรรมการ
พ.อ. สมพร	กوخารี	กรรมการ
พ.อ. เขวง	พ่วงปาน	กรรมการ
พ.ท. ไพบูลย์	ชื่นบุญเพิ่ม	กรรมการ / เฝ้าบัญชี
พ.อ. พีรชาญ	คงสุวรรณ	กรรมการ
พ.อ. ศรีศักดิ์	มรรคผล	กรรมการ
พ.ท. ชวลิต	บุญยมนี	กรรมการ
พ.อ. กิตติพงศ์	พูนขำ	กรรมการ
พ.อ. กรกษม	ประสงค์ดี	กรรมการ

ระเบียบวาระ  
การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566

สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด  
วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566 เวลา 13.00 น.  
ณ ห้อง 221 บก.ทบ.

- |                   |   |
|-------------------|---|
| ระเบียบวาระที่ 1  | เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ  |
| ระเบียบวาระที่ 2  | เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2565   |
| ระเบียบวาระที่ 3  | เรื่องการรับสมัครเข้าใหม่ ลาออกและถึงแก่กรรม ประจำปี 2565                                     |
| ระเบียบวาระที่ 4  | เรื่องรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2565   |
| ระเบียบวาระที่ 5  | เรื่องรายงานผลการตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2565   |
| ระเบียบวาระที่ 6  | เรื่องการพิจารณา งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน ประจำปี 2565                                  |
| ระเบียบวาระที่ 7  | เรื่องการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2565   |
| ระเบียบวาระที่ 8  | เรื่องประมาณการงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2566  |
| ระเบียบวาระที่ 9  | เรื่องการเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ประจำปี 2566                                      |
| ระเบียบวาระที่ 10 | เรื่องการเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2566   |
| ระเบียบวาระที่ 11 | เรื่องการคัดเลือกผู้สอบบัญชี ประจำปี 2566   |
| ระเบียบวาระที่ 12 | เรื่องการกำหนดวงเงินกู้ยืมหรือการค้าประกัน ประจำปี 2566                                       |
| ระเบียบวาระที่ 13 | เรื่องการพิจารณานำเงินไปฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์<br>ประจำปี 2566                        |
| ระเบียบวาระที่ 14 | เรื่องการจัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการ<br>กองทัพบก จำกัด (พ.ศ. 2566 - 2570) |
| ระเบียบวาระที่ 15 | เรื่องการจัดทำข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการ<br>กองทัพบก จำกัด พ.ศ. 2566           |
| ระเบียบวาระที่ 16 | เรื่องอื่น ๆ  |



## ระเบียบวาระที่ 2

### เรื่อง รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2565

รายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2565  
 สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด  
 วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 13.00 น.  
 ณ ห้อง 221 บก.ทบ.

ผู้เข้าประชุม	1. พ.อ. เกียรติศักดิ์ น้าไชยศรี	ประธานกรรมการ
	2. กรรมการดำเนินการสหกรณ์	จำนวน 11 คน
	3. ผู้ตรวจสอบกิจการ	จำนวน 5 คน
	4. สมาชิกสหกรณ์ลงทะเบียน	จำนวน 184 คน
	5. สมาชิกสหกรณ์ในที่ประชุม สมาชิกทั้งหมด	จำนวน 170 คน 7,184 คน
ผู้เข้าร่วมประชุม	1. นางสาวศิวพร เหลืองอร่าม	ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์
	2. นายสุรชาติ ศรีทองงาม	ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์
	3. นางดวงกมล ลี้มประชาศักดิ์	ผู้แทนผู้สอบบัญชี

เริ่มประชุมเวลา 13.00 น.

พ.อ. เกียรติศักดิ์ น้าไชยศรี (ประธานกรรมการ) เป็นประธานการประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระดังนี้

#### ระเบียบวาระที่ 1 เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานฯ ในนามของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ฯ ขอขอบคุณสมาชิกทุกท่าน ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ ผู้ตรวจบัญชี ผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ ตลอดจนผู้บังคับบัญชาหน่วยสมาชิกที่ให้การสนับสนุนการดำเนินการสหกรณ์อย่างต่อเนื่อง สหกรณ์ได้เริ่มก่อตั้งมาตั้งแต่ปี 2530 เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกมีการออมทรัพย์ พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือในกรณีที่สมาชิกได้รับความเดือดร้อน ปัจจุบันครบรอบ 35 ปี มีความเจริญเติบโตมาตามลำดับ ณ สิ้น ธ.ค. 64 มีสมาชิกจำนวน 7,184 คน ทุนเรือนหุ้น 1,629 ล้านบาทเศษ มีเงินรับฝาก 1,736 ล้านบาทเศษ เงินที่สมาชิกกู้ 2,266 ล้านบาทเศษ กำไรสุทธิ 109 ล้านบาทเศษ การจัดสรรกำไรสุทธิ คณะกรรมการได้จัดสรรให้กับสมาชิกเป็นสำคัญ การบริหารกิจการสหกรณ์ ตั้งแต่ มกราคม 2564 เป็นต้นมา คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พยายามบริหารงานท่ามกลางการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ตามที่ทราบกันดีอยู่แล้ว ให้เพิ่มประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาวะดังกล่าว ดังนี้

งานด้านการบริหารบุคคล มีการกระจายอำนาจไปยังหน่วยสมาชิกเพื่อการสรรหากรรมการในการเสนอชื่อให้ที่ประชุมใหญ่สามัญเลือกตั้งแทนกรรมการที่ครบวาระและพ้นจากกรรมการตามข้อบังคับสหกรณ์ เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์อย่างเป็นธรรม เพื่อบริหารกิจการในรอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 อย่างมีประสิทธิภาพ

งานด้านการเงิน ดำเนินการด้านการเงินของสหกรณ์ให้มีสภาพคล่องเพียงพอในการให้บริการแก่สมาชิกอย่างต่อเนื่อง หากมีสภาพคล่องในส่วนที่เหลือได้นำไปฝากหรือลงทุนโดยพิจารณาถึงผลตอบแทนที่ดี มีอัตราเสี่ยงต่ำ และเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติกำหนด

ในด้านการให้บริการเงินกู้ ให้บริการเงินกู้ตามวัตถุประสงค์ทั้งเงินกู้ฉุกเฉิน เงินกู้สามัญ และเงินกู้พิเศษเพื่อการเกษตรกรรม ตามความจำเป็นแก่สมาชิก นับตั้งแต่เดือน มกราคม - ธันวาคม สหกรณ์ได้ให้บริการเงินกู้ฉุกเฉิน จำนวน 1,826 ราย เงินกู้สามัญ 1,498 ราย และเงินกู้พิเศษเพื่อการเกษตรกรรม 58 ราย

ในด้านการออม ได้มีการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก ตามกลไกตลาด เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะทางเศรษฐกิจการเงินของประเทศที่เปลี่ยนแปลงไป แต่ทั้งนี้ยังคงให้อัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป

ในด้านการลงทุนของสหกรณ์ สหกรณ์ได้นำเงินสภาพคล่องส่วนเกินนำไปฝากไว้กับชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด และชุมนุมสหกรณ์ทหาร จำกัด เพื่อให้ชุมนุมฯ บริหารในการช่วยเหลือสหกรณ์อื่น ๆ ที่มีความเดือดร้อนต้องการเงินทุนในภาวะจำเป็น

ในด้านสวัสดิการให้แก่สมาชิกในปี 2564 ที่ผ่านมา นอกจากสหกรณ์จะจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนการศึกษาให้กับสมาชิก บุตรสมาชิก และเป็นเงินช่วยเหลือสมาชิกและครอบครัวสมาชิก ในกรณีเสียชีวิตแล้ว สหกรณ์เป็นศูนย์ประสานงานสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์ทหาร (สสอท.) และสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สหกรณ์สมาชิกของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย (สส.ชสอ.) ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา เพื่อให้สมาชิกสหกรณ์ที่สนใจและสมัครเข้าเป็นสมาชิกได้ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เมื่อสมาชิกเสียชีวิตทุกกรณี จะมอบเงินสงเคราะห์ให้กับทายาทสมาคมละไม่ต่ำกว่า 6 แสนบาท ซึ่งเป็นการสร้างความมั่นคงให้แก่ครอบครัวเมื่อจากไป สำหรับในรอบปี 2564 มีสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ สลก.ทบ. จำกัด ที่เป็นสมาชิก สสอท. เสียชีวิตจำนวน 18 ราย ทายาทได้รับเงินสงเคราะห์รวมเป็นเงิน 11,362,915.27 บาท และ สส.ชสอ. จำนวน 15 ราย ทายาทได้รับเงินสงเคราะห์ รวมเป็นเงิน 9,025,152.09 บาท รวมทั้ง 2 สมาคม จ่ายเงินให้ทายาทสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์ สลก.ทบ. จำกัด จำนวนทั้งสิ้นเป็นเงิน 20,390,381.86 บาท

เพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการของสมาชิก สหกรณ์ได้จัดทำช่องทางประชาสัมพันธ์เพิ่มเติมเพิ่มขึ้นจากเดิมเพื่อติดต่อรับทราบข้อมูลข่าวสารการให้บริการ สอ.สลก.ทบ. โดยจัดให้มีเว็บไซต์ (Website) เฟสบุ๊ก (Facebook) และไลน์ (ID Line) ซึ่งได้แจ้งไว้ในท้ายเล่มรายงานประจำปีนี้แจกจ่ายให้สมาชิกแล้ว

สหกรณ์ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ 31 ธ.ค. 64 จากรายการเงินให้กู้ยืม โดยคงยอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 1 ราย (จ.ส.อ. ดำรงค์ศักดิ์ คงจันทร์) เป็นเงิน 463,615.95 บาท จากลูกหนี้ชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน ตั้งแต่ปี 2561 ซึ่งเห็นว่ายังมีความเสี่ยงในการชำระหนี้ในอัตราร้อยละ 20 รายการลูกหนี้เป็นลูกหนี้

รอเรียกคืน และลูกหนี้ตามคำพิพากษา 9,211,225.61 บาท ซึ่งศาลได้มีคำพิพากษาให้สหกรณ์ชดเชยคืนตามคำฟ้อง กับผู้กระทำความผิด ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างสืบทรัพย์เพื่อบังคับคดีต่อไป

การบริหารกิจการสหกรณ์ในปี 2564 นี้ สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานครพื้นที่ 1 ได้ทำการจัดระดับมาตรฐานสหกรณ์เป็น 4 ระดับ คือ ระดับมาตรฐานดีเลิศ, ระดับมาตรฐานดีมาก, ระดับมาตรฐานดี และไม่ผ่านมาตรฐาน ปรากฏว่าสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด ผ่านเกณฑ์ “มาตรฐานระดับดีเลิศ” และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์โดยผู้สอบบัญชีภาคเอกชน ได้ทำการประเมินผลปรากฏเป็นสหกรณ์ผ่านเกณฑ์ ระดับชั้นคุณภาพทุกด้าน “ดี” ซึ่งเป็นเครื่องประกันคุณภาพการบริหารกิจการของสหกรณ์

สำหรับการจัดสรรกำไรสุทธิในปีนี้ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ได้พิจารณาคืนกำไรให้แก่สมาชิกโดยตรงเป็นเงินปันผลและเฉลี่ยคืนร้อยละ 78.56 และโดยทางอ้อมเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวมอีก 18.18 รวมคืนแก่สมาชิกทั้งสิ้นร้อยละ 96.74

สำหรับการประชุมในวันนี้เป็นไปตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด ที่กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี เพื่อชี้แจงผลการดำเนินการในรอบปี และการดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยขอให้ดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุมต่อไป

#### มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2564

พ.อ. อภิชาติ ภิญโญชีพ (กรรมการ/เลขานุการ) เสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 ตามที่ได้แจกจ่ายให้แก่สมาชิกผู้เข้าร่วมประชุมแล้ว

#### มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2564

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่อง การรับสมาชิกเข้าใหม่ ลาออกและถึงแก่กรรม ประจำปี 2564

พ.อ. อภิชาติ ภิญโญชีพ (กรรมการ/เลขานุการ) ชี้แจงว่าในปี 2564 มีการรับสมาชิกเข้าใหม่ ลาออกและถึงแก่กรรมระหว่างปี 2564 ดังนี้

สมาชิกเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวน	7,254	คน
สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี 2564	จำนวน	184	คน
สมาชิกลาออก	จำนวน	198	คน
สมาชิกถึงแก่กรรม	จำนวน	56	คน
สมาชิกเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวน	7,184	คน

#### มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่อง รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2564

พ.อ. อภิชิต ภิญโญชีพ (กรรมการ/เลขานุการ) ได้เสนอรายงานกิจการประจำปี 2564 ให้ที่ประชุมทราบ สรุปได้ดังนี้

1. สถานภาพสมาชิก เมื่อสิ้นปี 2564 มีสมาชิกจำนวน 7,184 คน ลดลงจากปี 2563 จำนวน 70 คน

2. ทุนเรือนหุ้น เมื่อสิ้นปี 2564 มีจำนวน 1,628,747,110 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 54,198,480 บาท

3. เงินรับฝากจากสมาชิก เมื่อสิ้นปี 2564 มีเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ จำนวน 1,736,121,881.19 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 89,695,342.16 บาท

4. เงินให้กู้แก่สมาชิก เมื่อสิ้นปี 2564 เงินกู้ฉุกเฉิน จำนวน 25,933,293.00 บาท และเงินกู้สามัญ จำนวน 1,749,460,819.53 บาท และเงินกู้พิเศษ 494,032,030.00 บาท รวมเงินกู้ทั้งสิ้นจำนวน 2,269,426,142.53 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 49,756,603.10 บาท

5. การจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิกในปี 2564 ได้จ่ายเงินทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิก ทุนเรียนดี และทุนทั่วไป รวม 263 ทุน จำนวน 1,089,000 บาท และทุนการศึกษาต่อเนื่อง จำนวน 12 ทุน เป็นเงิน 120,000 บาท รวมทั้งมอบทุนส่งเสริมการศึกษาให้แก่สมาชิกระดับปริญญาตรี และปริญญาโท รวม 29 ทุน เป็นเงิน 690,000 บาท และได้จ่ายเงินทุนสำหรับบริการส่วนรวมตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่สหกรณ์กำหนดให้แก่สมาชิกที่ถึงแก่กรรม 56 คน และช่วยเหลือคู่สมรสของสมาชิกที่ถึงแก่กรรม 9 คน รวม 65 คน จำนวน 4,429,000 บาท มอบเป็นสวัสดิการให้กับหน่วยสมาชิกที่ช่วยเหลือกิจการของสหกรณ์ จำนวน 1,088,100 บาท และมอบเป็นค่าตอบแทนที่ปรึกษา จำนวน 480,000 บาท รวมเป็นเงิน 5,997,100 บาท นอกจากนี้สหกรณ์ได้จ่ายเงินทุนสาธารณประโยชน์บริจาคเพื่อช่วยเหลือการกุศลทั่วไป และบริจาคเพื่อสาธารณกุศลต่าง ๆ ตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่สหกรณ์กำหนด จำนวน 191,216 บาท และตามที่สหกรณ์ได้รับเป็นศูนย์ประสานงานสมาคมอาปนกิจสงเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์ทหาร (สสอท.) และสมาคมอาปนกิจสงเคราะห์สหกรณ์สมาชิกของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย (สส.ชสอ.) ตั้งแต่ปี 2554 สำหรับในปี 2564 มีสมาชิกที่สมัครใจสมัครเป็นสมาชิกสมาคมฯ ดังนี้

- สมาชิก สอ.สสก.ทบ. สมัครเข้าเป็นสมาชิก สสอท. สิ้นปี 2563 มีจำนวน 2,648 คน ในระหว่างปี 2564 รับสมัครเข้าเป็นสมาชิก จำนวน 15 คน พ้นสภาพและเสียชีวิตจำนวน 43 คน สิ้นปี 2564 มีสมาชิกจำนวน 2,620 คน ลดลงจากปี 2563 จำนวน 28 คน

- สมาชิก สอ.สสก.ทบ. สมัครเข้าเป็นสมาชิก สส.ชสอ. สิ้นปี 2563 มีจำนวน 1,273 คน ในระหว่างปี 2564 รับสมัครเข้าเป็นสมาชิก จำนวน 13 คน พ้นสภาพและเสียชีวิตจำนวน 24 คน สิ้นปี 2564 มีสมาชิกจำนวน 1,262 คน ลดลงจากปี 2563 จำนวน 11 คน

6. การดำเนินงานของสหกรณ์ในปี 2564 มีรายได้จำนวน 153,379,509.76 บาท หักค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จำนวน 43,781,766.53 บาท มีกำไรสุทธิ จำนวน 109,597,743.23 บาท โดยนำมาจัดสรรให้แก่สมาชิกเป็นเงินปันผลร้อยละ 5.00 และเงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 6.00

ในปี 2564 สหกรณ์ได้จัดให้คณะกรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ไปสัมมนา และศึกษาดูงานร่วมกับ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย, ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด และ สหกรณ์ออมทรัพย์ในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์และเพิ่มพูนความรู้ในการบริหาร กิจการของสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2564

พ.อ. วิฑิต คล้ายทอง (ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ) ได้รายงานผลการตรวจสอบ การดำเนินงานของสหกรณ์ ประจำปี 2564 เกี่ยวกับด้านการเงินการบัญชี, เงินกู้ เงินรับฝาก, ทุนเรือนหุ้น, รายได้ และค่าใช้จ่ายรวมทั้งข้อเสนอแนะต่าง ๆ ให้ที่ประชุมทราบ

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 6 เรื่อง การพิจารณางบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน ประจำปี 2564

ประธานฯ ได้มอบให้ นางดวงกมล ลิ้มประชาศักดิ์ (ผู้แทนผู้สอบบัญชี) ชี้แจงงบแสดงฐานะ การเงิน งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและรับรองแล้ว สรุปได้ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์	3,700,284,725.67	บาท
หนี้สิน	1,750,593,789.78	บาท
ทุนของสหกรณ์	1,949,690,935.89	บาท

งบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายได้	153,379,509.76	บาท
รายจ่าย	43,781,766.53	บาท
กำไรสุทธิ	109,597,743.23	บาท

มติที่ประชุม อนุมัติ งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน ประจำปี 2564

ระเบียบวาระที่ 7 เรื่อง การจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2564

พ.อ. อภิชาติ ภิญโญชีพ (กรรมการ/เลขานุการ) ได้ชี้แจง การดำเนินงานของสหกรณ์ ประจำปี 2564 มีกำไรสุทธิ 109,597,743.23 บาท คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ได้พิจารณาเห็นสมควร จัดสรรกำไรสุทธิตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 23 ดังนี้

รายการ	(บาท)	(%)
1. ทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	10,959,774.32	10.00
2. เงินบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ	30,000.00	0.03

แต่ไม่เกิน 30,000 บาท		
3. เงินปันผลร้อยละ 5 ตามหุ้นที่ชำระแล้ว โดยคิดตามส่วนของระยะเวลา	78,734,062.15	71.85
4. เงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 6 ตามส่วนจำนวนรวม ของดอกเบี้ยเงินกู้ที่สมาชิกได้ชำระในระหว่างปี 2564	7,357,845.60	6.71
5. เงินโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	3,539,753.00	3.23
6. ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 2 ของทุนเรือนหุ้น	1,308.16	0.00
7. ทุนสำหรับการศึกษาอบรมทางสหกรณ์ ไม่เกินร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ	5,000.00	0.00
8. ทุนสาธารณประโยชน์ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	100,000.00	0.09
9. ทุนสำหรับพัฒนาสหกรณ์ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	5,000.00	0.00
10. ทุนสำหรับบริการส่วนรวมไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	7,265,000.00	6.64
11. ทุนส่งเสริมการศึกษาแก่บุตรสมาชิก ไม่เกินร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ	1,200,000.00	1.09
12. ทุนส่งเสริมการศึกษาแก่สมาชิก ไม่เกินร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ	400,000.00	0.36

มติที่ประชุม มีมติเป็นเอกฉันท์ อนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2564 ตามที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เสนอ

ระเบียบวาระที่ 8 เรื่อง ประมาณการงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2565

พ.อ. อภิชาติ ภิญโญชีพ (กรรมการ/เลขานุการ) ได้ชี้แจงว่า คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ได้พิจารณาประมาณการ รายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2565 มีรายได้ประมาณ 153,600,000.00 บาท มีรายจ่ายประมาณ 44,848,613.00 บาท รายได้มากกว่ารายจ่ายประมาณ 108,751,387.00 บาท โดยพิจารณาประมาณการงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินงานของสหกรณ์ประจำปี 2565 สรุปตามหมวดรายจ่าย ได้ดังนี้

1. หมวดเงินเดือน, ค่าครองชีพ, สวัสดิการ และค่าสมทบกองทุนเงินทดแทนและเงินประกันสังคม	จำนวน 6,192,613 บาท
2. หมวดค่าตอบแทน	จำนวน 3,731,000 บาท
3. หมวดค่าวัสดุสำนักงานและเครื่องเขียนแบบพิมพ์	จำนวน 500,000 บาท
4. หมวดค่าครุภัณฑ์และคอมพิวเตอร์	จำนวน 800,000 บาท
5. หมวดค่าใช้จ่าย	จำนวน 6,325,000 บาท
	รวมทั้งสิ้น 17,548,613 บาท

หมายเหตุ - หมวดรายจ่ายให้ถ้วนเฉลี่ยจ่ายได้ทุกรายการ

- ในกรณีที่เปลี่ยนงบประมาณใหม่ และยังไม่ได้ประชุมใหญ่เพื่อจัดสรรกำไรสุทธิให้ใช้งบประมาณรายจ่ายเพิ่มได้อีกร้อยละ 20 ของงบประมาณรายจ่ายเดิม

มติที่ประชุม มีมติเป็นเอกฉันท์ อนุมัติประมาณการงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2565 รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 17,548,613 บาท และสามารถให้ถัวเฉลี่ยจ่ายได้ทุกรายการในกรณีที่มีการเปลี่ยนงบประมาณใหม่ และยังมีได้ประชุมใหญ่ เพื่อจัดสรรกำไรสุทธิ ให้ใช้งบประมาณรายจ่ายเพิ่มได้อีกร้อยละ 20 ของงบประมาณรายจ่ายเดิม ตามที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เสนอ

ระเบียบวาระที่ 9 เรื่อง การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ประจำปี 2565

พ.อ. อภิชาติ ภิญญูชีพ (กรรมการ/เลขานุการ) ได้ชี้แจงว่า ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 65 กำหนดให้กรรมการดำเนินการสหกรณ์อยู่ในตำแหน่งตามวาระได้คราวละ 2 ปี และให้ที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งกรรมการดำเนินการสหกรณ์เข้าดำรงตำแหน่งแทน เท่ากับจำนวนกรรมการที่ครบวาระกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับเลือกตั้งซ้ำอีกได้ แต่ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน และระเบียบสหกรณ์ว่าด้วยการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ พ.ศ. 2562 ได้กำหนดให้ดำเนินการเลือกตั้งเป็น 2 ขั้นตอน โดยขั้นตอนแรกให้หน่วยสมาชิกได้ดำเนินการสรรหาตามระเบียบสหกรณ์แล้วให้เสนอรายชื่อผู้ได้รับการสรรหาให้ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี เพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการสหกรณ์นั้น ในปี 2564 คณะกรรมการสหกรณ์ ชุดที่ 37 ซึ่งปฏิบัติงานมาครบรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 ต้องพ้นจากตำแหน่งและครบตามวาระ จำนวน 8 คน ได้แก่ พล.ต. พัฒนชัย จินตกานนท์, พ.อ. เกียรติศักดิ์ น้ำไชยศรี, พ.อ. จิตนาถ ปุณโณทก, พ.อ. บรรจบ แข็งขัน, พ.อ. ณัฐพล อริยรัตนธรรม, พ.อ.หญิง สุดา ทองวิบูลย์, พ.อ. ดำเนิน มีศิริ และ พ.อ. กร มณีพรหม

ในขั้นตอนแรกหน่วยสมาชิกได้ดำเนินการสรรหาผู้แทนหน่วยตามระเบียบสหกรณ์ ว่าด้วยการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ พ.ศ. 2562 แล้ว จึงขอเสนอให้ที่ประชุมเลือกตั้งประธานกรรมการและกรรมการดำเนินการสหกรณ์แทนกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ประจำปี 2564 ที่พ้นจากตำแหน่งและครบวาระ เพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ประจำปี 2565 ดังนี้

- |                       |              |                   |
|-----------------------|--------------|-------------------|
| 1. พล.ต. อานูภาพ      | ศิริมณฑล     | เป็นประธานกรรมการ |
| 2. พ.อ. เกียรติศักดิ์ | น้ำไชยศรี    | เป็นกรรมการ       |
| 3. พ.อ.หญิง จารุพรรณ  | ศิรินิรันดร์ | เป็นกรรมการ       |
| 4. พ.อ.หญิง ศิริยา    | ออรุ่งโรจน์  | เป็นกรรมการ       |
| 5. พ.อ. เสง           | พ่วงปาน      | เป็นกรรมการ       |
| 6. พ.อ. พีรชาญ        | คงสุวรรณ     | เป็นกรรมการ       |
| 7. พ.อ. กิตติพงศ์     | พูนขำ        | เป็นกรรมการ       |
| 8. พ.อ. สมพร          | กอซารี       | เป็นกรรมการ       |

พ.อ. อภิชาติ ภิญโญชีพ (กรรมการ/เลขานุการ) ชี้แจงเพิ่มเติม กรรมการที่พ้นตำแหน่งและครบวาระ จำนวน 9 คน จากเล่มที่ตกหล่นในรายงานกิจการประจำปี คือ พ.ท. ขวลิต บุญยมนี กรรมการส่วนกลางหน่วย สลก.ทบ. สรรหาแทนให้เป็นกรรมการต่อในวาระที่ 2 ประจำปี 2565 ในลำดับ 9

มติที่ประชุม มีมติเป็นเอกฉันท์เลือก พล.ต. อานาภาพ ศิริมณฑล เป็นประธานกรรมการ และเลือกตั้งรายชื่อลำดับ 2 - 8 และ ลำดับ 9 พ.ท. ขวลิต บุญยมนี เป็นกรรมการในคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ประจำปี 2565 ตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ 10 เรื่อง การเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2565

พ.อ. อภิชาติ ภิญโญชีพ (กรรมการ/เลขานุการ) ได้ชี้แจงว่า ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 92 ได้กำหนดให้ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีเลือกตั้งสมาชิกหรือบุคคลภายนอก ผู้มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถในด้านธุรกิจ การเงินการบัญชี การเศรษฐกิจ กฎหมาย หรือการสหกรณ์ จำนวนไม่เกินห้าคน หรือหนึ่งนิติบุคคล ให้เป็นผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ เป็นการประจำปี โดยผู้ตรวจสอบกิจการให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งได้ มีกำหนด 1 ปีทางบัญชีของสหกรณ์ ผู้ตรวจสอบกิจการซึ่งครบวาระไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งซ้ำอีกได้ ซึ่งผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2564 ได้ปฏิบัติหน้าที่ครบวาระแล้ว

สำหรับในปี 2565 หน่วยสมาชิกได้ดำเนินการสรรหาแล้ว จึงขอเสนอให้ที่ประชุมเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2565 ดังนี้

- |                       |             |
|-----------------------|-------------|
| 1. พ.อ.หญิง มนัสนันท์ | เกาะสูงเนิน |
| 2. พ.อ.หญิง พัทธิดา   | สุภิสุทธิ์  |
| 3. พ.ท.หญิง พารีดา    | ประสพเหมาะ  |
| 4. พ.ท.หญิง รัตน์มณี  | สุยะใจ      |
| 5. พ.ต. ประมุข        | สุดาทิพย์   |

มติที่ประชุม มีมติเป็นเอกฉันท์ เลือกตั้งรายชื่อลำดับที่ 1 ถึงลำดับที่ 5 ตามที่ประธานเสนอใหม่ เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2565 ตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ 11 เรื่อง การคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2565

พ.อ. อภิชาติ ภิญโญชีพ (กรรมการ/เลขานุการ) ได้ชี้แจงว่า ด้วยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้ปรับปรุงระบบการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ โดยให้สหกรณ์ที่มีฐานะการเงินมั่นคง และมีทุนดำเนินการเกินกว่า 40 ล้านบาท คัดเลือกผู้สอบบัญชีภาคเอกชนเป็นผู้สอบบัญชี ภายใต้การกำกับดูแลของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ซึ่งสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด เป็นสหกรณ์ที่ต้องคัดเลือกผู้สอบบัญชีภาคเอกชนที่ได้รับอนุญาตจากกรมตรวจบัญชีเป็นผู้สอบบัญชี โดยปี 2564 ที่ประชุมได้เลือก นางดวงกมล ลี้มประชาศักดิ์ (บริษัท คิดดีทำดี ออดิท จำกัด) เป็นผู้สอบบัญชี

สำหรับในปี 2565 ได้มีผู้สอบบัญชี เสนอบริการและค่าสอบบัญชีจำนวน 3 ราย คือ นางสาวบุญยวีร์ เลิศลอยกุลชัย (บริษัท เอทีแอนด์เอ แมเนจเม้นท์ จำกัด), นายวินัย พิบูลย์ปรีชา (บริษัท คิดดี ทำดี ออดิท จำกัด) และนายสิริวิทย์ ไพศาสตร์ (บริษัท เอ็น.เอส.เค. สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด) ซึ่งที่ประชุม คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ได้ตรวจสอบเงื่อนไขตามข้อกำหนดของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์แล้ว รวมทั้งพิจารณาข้อมูลต่าง ๆ เปรียบเทียบทั้ง 3 ราย นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่พิจารณาเพื่อคัดเลือกเป็นผู้สอบบัญชี สหกรณ์ประจำปี 2565 โดยที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาแล้ว เห็นสมควรเลือก นางสาว บุญยวีร์ เลิศลอยกุลชัย (บริษัท เอทีแอนด์เอ แมเนจเม้นท์ จำกัด) เป็นผู้สอบบัญชี ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี เป็นเงิน 120,000 บาท และเลือกนายสิริวิทย์ ไพศาสตร์ (บริษัท เอ็น.เอส.เค. สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด) เป็นผู้สอบบัญชีสำรอง

มติที่ประชุม มีมติเป็นเอกฉันท์ เลือกนางสาวบุญยวีร์ เลิศลอยกุลชัย (บริษัท เอทีแอนด์เอ แมเนจเม้นท์ จำกัด) เป็นผู้สอบบัญชีประจำปีทางบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และให้ได้รับค่าธรรมเนียม การสอบบัญชี จำนวน 120,000 บาท และเลือก นายสิริวิทย์ ไพศาสตร์ (บริษัท เอ็น.เอส.เค. สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด) เป็นผู้สอบบัญชีสำรอง

ระเบียบวาระที่ 12 เรื่อง การกำหนดวงเงินกู้ยืมหรือการค้าประกัน ประจำปี 2565

พ.อ. อภิชาติ ภิญโญชีพ (กรรมการ/เลขานุการ) ได้ชี้แจง ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 11 ได้กำหนดให้ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีกำหนดวงเงินที่สหกรณ์จะกู้ยืมหรือการค้าประกันสำหรับปีหนึ่ง ๆ ไว้ ตามที่จำเป็นและสมควรแก่การดำเนินงาน ซึ่งในปี 2564 ที่ประชุมได้เห็นชอบให้กำหนดวงเงินกู้ยืมหรือการค้าประกันเงินกู้วงเงินไม่เกิน 640,000,000 บาท (หกร้อยสี่สิบล้านบาทถ้วน) และนายทะเบียนสหกรณ์ได้เห็นชอบ ให้สหกรณ์ถือใช้วงเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้ว

สำหรับในปี 2565 คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาแล้วเห็นสมควรกำหนดวงเงิน กู้ยืมหรือการค้าประกันในวงเงินจำนวน 640,000,000 บาท จึงขอให้ที่ประชุมใหญ่พิจารณา

มติที่ประชุม มีมติให้สหกรณ์กำหนดวงเงินกู้ยืม หรือการค้าประกันประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 ไว้ไม่เกิน 640,000,000 บาท (หกร้อยสี่สิบล้านบาทถ้วน)

ระเบียบวาระที่ 13 เรื่อง การพิจารณานำเงินไปฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ ประจำปี 2565

พ.อ. อภิชาติ ภิญโญชีพ (กรรมการ/เลขานุการ) ได้ชี้แจงว่า ด้วยคณะกรรมการพัฒนาการ สหกรณ์แห่งชาติ ได้มีมติในการประชุม ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 เห็นชอบให้มีการปรับปรุง ข้อกำหนดการนำเงินของสหกรณ์ฝากหรือลงทุนอย่างอื่น ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 เพื่อให้เกิดความ มั่นคงกับสหกรณ์มากยิ่งขึ้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 10 (7) และมาตรา 62 (7) แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 ประกอบมติคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ในการประชุมครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่

8 พฤศจิกายน 2562 และในการประชุมครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการพัฒนาการ  
สหกรณ์แห่งชาติ จึงออกประกาศไว้ดังต่อไปนี้

“ข้อ 2 ในประกาศนี้

“ธนาคาร” หมายความว่า ธนาคารพาณิชย์และธนาคารที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นซึ่ง  
ประกอบกิจการภายในราชอาณาจักรไทย

“ตราสารแสดงสิทธิในหนี้” หมายความว่า ตั๋วแลกเงิน ตั๋วสัญญาใช้เงิน หุ้นกู้

“หุ้นกู้” หมายความว่า หุ้นกู้ที่มีหลักประกันหรือหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ทั้งนี้ ไม่รวมถึงหุ้นกู้ที่มี  
อนุพันธ์แฝงและหุ้นกู้ไม่กำหนดอายุไถ่ถอน

“ข้อ 3 เงินของสหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ ดังต่อไปนี้

(1) บัตรเงินฝากที่ธนาคารเป็นผู้ออก

(2) ตั๋วแลกเงินที่ธนาคารเป็นผู้รับรอง สลากหลังหรือรับอาวัล หรือตั๋วสัญญาใช้เงินที่  
ธนาคารเป็นผู้สลักหลังหรือรับอาวัล โดยไม่มีข้อจำกัดความรับผิดชอบ

(3) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่ธนาคารซึ่งมิใช่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ออก

(4) บัตรเงินฝาก หรือใบรับฝากเงินที่ออกโดยบริษัทเงินทุน หรือบริษัทเครดิตฟองซิเอร์  
ซึ่งสถาบันคุ้มครองเงินฝากประกันการชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ย

(5) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นิติบุคคลเฉพาะกิจเป็นผู้ออกภายใต้โครงการแปลง  
สินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ที่ได้รับอนุญาตตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็น  
หลักทรัพย์ พ.ศ. 2540 และตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นั้นได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ ระดับ A- ขึ้นไป  
จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(6) หุ้นกู้ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับ  
ความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(7) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่รัฐวิสาหกิจจัดตั้งขึ้นโดยความเห็นชอบของ  
คณะรัฐมนตรีและอยู่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(8) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่มีวัตถุประสงค์ในการลงทุนตามมาตรา 62 แห่ง  
พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542

ข้อ 4 การนำเงินไปฝากหรือลงทุนตามข้อ 3 (7) รวมกันต้องไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์  
และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ก่อนจึงจะดำเนินการได้ ”

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์  
แห่งชาติดังกล่าวข้างต้น และให้การบริหารการลงทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด  
เป็นไปด้วยความสะดวคล่องตัว มั่นคง และเกิดผลการตอบแทนการลงทุนที่ดี จึงขอเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญ  
อนุมัติให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์นำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามข้อ 3 (7) รวมกันไม่เกิน  
ทุนสำรองของสหกรณ์ 220,032,036.40 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 209,072,262.08 บาท  
รวมกับการจัดสรรกำไรสุทธิตามระเบียบวาระที่ 7 ครั้งนี้ จำนวน 10,959,774.32 บาท

มติที่ประชุม ได้พิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์ให้สหกรณ์นำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามข้อ 3 (7) รวมกันไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์ เป็นเงินไม่เกินจำนวน 220,032,036.40 บาท

ระเบียบวาระที่ 14 เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับสหกรณ์

พ.อ. อภิชาติ ภิญโญชีพ (กรรมการ/เลขานุการ) ได้ชี้แจง ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการรับจดทะเบียนข้อบังคับเกี่ยวกับอนุกรรมการการบริหารความเสี่ยงและคณะอนุกรรมการการลงทุน พ.ศ. 2564 เพื่อให้สอดคล้องกับกฎกระทรวง และที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ครั้งที่ 9/64 เมื่อ 28 ก.ย. 64 ได้ลงมติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของสหกรณ์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ข้อ 1 ข้อบังคับนี้ เรียกว่า “ข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 10) พ.ศ. 2565”

ข้อ 2 ข้อบังคับนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ยานายทะเบียนสหกรณ์รับจดทะเบียน

ข้อ 3 ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นข้อ 77/1 และข้อ 77/2 ไว้ท้ายข้อ 77 แห่งข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด เลขทะเบียนข้อบังคับที่ อ.031943

#### “คณะกรรมการการลงทุน

**ข้อ 77/1 คณะกรรมการการลงทุน** ให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์แต่งตั้งกรรมการดำเนินการสหกรณ์ซึ่งไม่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวนห้าคนเป็นคณะกรรมการการลงทุน

คณะกรรมการการลงทุน ให้อยู่ในตำแหน่งได้เท่าที่กำหนดเวลาของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ซึ่งแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุนนั้น

ให้คณะกรรมการการลงทุน ประชุมกันตามคราวที่มีกิจธุระ และให้ประธานกรรมการการลงทุนหรือเลขานุการนัดเรียกประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการการลงทุน ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการการลงทุนทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ข้อวินิจฉัยทั้งปวงของคณะกรรมการการลงทุน ให้เสนอคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ในการประชุมคราวถัดไปทราบและพิจารณา

**ข้อ 77/2 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน** ให้คณะกรรมการการลงทุนมีอำนาจและหน้าที่ดำเนินการตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ หรือคำสั่งของสหกรณ์ ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้

(1) ศึกษา วิเคราะห์ และกำหนดนโยบายและแผนเกี่ยวกับคณะกรรมการการลงทุนประจำปี ให้สอดคล้องกับนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และเสนอคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาเพื่อเสนอให้ที่ประชุมใหญ่ออนุมัติ

(2) พิจารณาอนุมัติแผนการลงทุนและแผนจัดการการลงทุน ภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์กำหนด

(3) ประเมิน ติดตาม และกำกับดูแลผลประโยชน์จากการลงทุน และจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม



(4) กำกับดูแลเรื่องธรรมาภิบาลเกี่ยวกับการลงทุน

(5) รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ทราบและรายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมใหญ่ทราบในรายงานประจำปี

(6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มอบหมาย”

มติที่ประชุม มีมติเป็นเอกฉันท์ให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับสหกรณ์ ตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ 15 เรื่องอื่น ๆ

- ไม่มี -

มติที่ประชุม รับทราบ

เลิกประชุมเวลา 13.40 น.

(ลงชื่อ) พล.ต. อานุกาพ ศิริมณฑล ผู้ตรวจบันทึกรายงานการประชุม  
( อานุกาพ ศิริมณฑล )  
ประธานกรรมการ

(ลงชื่อ) พ.อ.หญิง จารุพรรณ ศิริรินทร์ ผู้บันทึกรายงานการประชุม  
( จารุพรรณ ศิริรินทร์ )  
กรรมการ / เลขานุการ

## ระเบียบวาระที่ 3

เรื่อง การรับสมาชิกเข้าใหม่ ลาออก และถึงแก่กรรม  
ประจำปี 2565

สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด ได้รับสมาชิกเข้าใหม่ และมีสมาชิก  
ลาออกและถึงแก่กรรมในระหว่างปี 2565 ดังนี้

สมาชิกเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวน	7,184	คน
สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี 2565	จำนวน	188	คน
สมาชิกลาออก	จำนวน	228	คน
สมาชิกถึงแก่กรรม	จำนวน	50	คน
สมาชิกเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวน	7,094	คน

### ระเบียบวาระที่ 4

#### เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2565

สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด ได้ดำเนินการจัดตั้งและจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2530 จนถึงปี 2565 นับเป็นปีที่ 36 สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2565 สรุปได้ดังนี้

#### ฐานะการเงินเปรียบเทียบ ปี 2565 และปี 2564

รายการ	ปี 2565 (บาท)	ปี 2564 (บาท)	เพิ่ม (ลด) (บาท)
สินทรัพย์	3,794,245,409.88	3,700,284,725.67	93,960,684.21
หนี้สิน	1,788,516,231.98	1,750,593,789.78	37,922,442.20
ทุนเรือนหุ้น	1,670,047,490.00	1,628,747,110.00	41,300,380.00
ทุนสำรอง	220,157,375.40	209,072,262.08	11,085,113.32
ทุนสะสมตามข้อบังคับ	1,941,081.99	1,434,467.83	506,614.16
เงินรับฝากออมทรัพย์	99,675,169.28	99,029,337.79	645,831.49
เงินรับฝากออมทรัพย์ พิเศษ	1,673,017,098.07	1,637,092,543.40	35,924,554.67
ลูกหนี้เงินกู้คงเหลือ	2,307,897,829.99	2,269,426,142.53	38,471,687.46
รายได้	157,380,740.03	153,379,509.76	4,001,230.27
ค่าใช้จ่าย	44,636,862.27	43,781,766.53	855,095.74
กำไรสุทธิประจำปี	112,743,877.76	109,597,743.23	3,146,134.53

#### สมาชิกสหกรณ์

เมื่อ 31 ธันวาคม 2564 มีสมาชิก	จำนวน	7,184	คน
รับสมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี 2565	จำนวน	188	คน
สมาชิกลาออก	จำนวน	228	คน
สมาชิกถึงแก่กรรม	จำนวน	50	คน
คงเหลือสมาชิกเมื่อ 31 ธันวาคม 2565	จำนวน	7,094	คน
สมาชิกปี 2565 ลดลงจากปี 2564	จำนวน	90	คน

## สมาชิกสหกรณ์แยกตามสังกัดหน่วย

สำนักงานเลขานุการกองทัพบก	3,837 คน	กรมยุทธศึกษาทหารบก	486 คน
กรมกำลังพลทหารบก	215 คน	สำนักงานตรวจสอบภายในทหารบก	193 คน
กรมข่าวทหารบก	427 คน	สำนักงานวิจัยและพัฒนาการ	45 คน
กรมยุทธการทหารบก	240 คน	ทางทหารกองทัพบก	
กรมส่งกำลังบำรุงทหารบก	232 คน	ส่วนสนับสนุนกองบัญชาการ	90 คน
กรมกิจการพลเรือนทหารบก	215 คน	กองทัพบก	
สำนักงานปลัดบัญชาการกองทัพบก	221 คน	ศูนย์ไซเบอร์กองทัพบก	76 คน
กรมสารบรรณทหารบก	217 คน	สำนักงานพระธรรมนูญทหารบก	51 คน
กรมการเงินทหารบก	224 คน	สำนักงานปฏิบัติการกิจรักษา	262 คน
กรมจเรทหารบก	63 คน	ความมั่นคงภายในกองทัพบก	

## ทุนเรือนหุ้น

เมื่อ 31 ธันวาคม 2564 มีทุนเรือนหุ้น	จำนวน	1,628,747,110.00	บาท
ได้รับค่าหุ้นระหว่างปี 2565	จำนวน	99,244,680.00	บาท
จ่ายคืนค่าหุ้นสมาชิกลาออกและถึงแก่กรรม	จำนวน	57,944,300.00	บาท
คงเหลือทุนเรือนหุ้นเมื่อ 31 ธันวาคม 2565	จำนวน	1,670,047,490.00	บาท
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น	จำนวน	41,300,380.00	บาท

## อัตราการเพิ่มของทุนเรือนหุ้น

ปี	ทุนเรือนหุ้น (บาท)	ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น (บาท)	ร้อยละ
2561	1,457,867,030.00	75,597,450.00	5.47
2562	1,508,215,220.00	50,348,190.00	3.45
2563	1,574,548,630.00	66,333,410.00	4.40
2564	1,628,747,110.00	54,198,480.00	3.44
2565	1,670,047,490.00	41,300,380.00	2.54

## เงินรับฝาก

รายการ	ออมทรัพย์ (บาท)	ออมทรัพย์พิเศษ (บาท)	รวม (บาท)
เงินรับฝากเมื่อต้นปี 2565	99,029,337.79	1,637,092,543.40	1,736,121,881.19
เงินรับฝากระหว่างปี	59,571,183.93	468,916,127.08	528,487,311.01
ถอนเงินฝากระหว่างปี	58,925,352.44	432,991,572.41	491,916,924.85
เงินรับฝากคงเหลือ	99,675,169.28	1,673,017,098.07	1,772,692,267.35
เงินรับฝากเพิ่มขึ้น(ลดลง)	645,831.49	35,924,554.67	36,570,386.16

## เงินให้กู้แก่สมาชิก

รายการ	เงินกู้ฉุกเฉิน (บาท)	เงินกู้สามัญ (บาท)	เงินกู้พิเศษ (บาท)	รวม (บาท)
เงินให้กู้เมื่อต้นปี 2565	25,933,293.00	1,749,460,819.53	494,032,030.00	2,269,426,142.53
เงินให้กู้อหว่างปี	95,443,077.00	801,993,348.00	112,512,163.00	1,009,948,588.00
รับชำระคืนระหว่างปี	89,829,000.00	814,858,795.97	66,789,104.57	971,476,900.54
ลูกหนี้เงินกู้คงเหลือ	31,547,370.00	1,736,595,371.56	539,755,088.43	2,307,897,829.99
เงินให้กู้เพิ่มขึ้น ( ลดลง )	5,614,077.00	(12,865,447.97)	45,723,058.43	38,471,687.46

## เปรียบเทียบอัตราส่วนสินทรัพย์กับหนี้สิน

ปี	สินทรัพย์ (บาท)	หนี้สิน (บาท)	สินทรัพย์มากกว่าหนี้สิน (บาท)
2561	3,338,428,535.73	1,593,821,848.04	1,744,606,687.69
2562	3,418,702,272.42	1,612,284,323.33	1,806,417,949.09
2563	3,542,733,401.82	1,658,746,610.31	1,883,986,791.51
2564	3,700,284,725.67	1,750,593,789.78	1,949,690,935.89
2565	3,794,245,409.88	1,788,516,231.98	2,005,729,177.90

ความมั่นคงของสหกรณ์เปรียบเทียบได้จากจำนวนสินทรัพย์กับหนี้สิน สำหรับปี 2565 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สหกรณ์มีสินทรัพย์จำนวน 3,794,245,409.88 บาท ส่วนหนี้สินมีจำนวน 1,788,516,231.98 บาท (หนี้สินส่วนใหญ่ ได้แก่ เงินรับฝากจากสมาชิก ซึ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน) โดยสินทรัพย์มีปริมาณมากกว่าหนี้สินจำนวน 2,005,729,177.90 บาท

## การจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิก

ในปี 2565 สหกรณ์ได้จัดสวัสดิการช่วยเหลือแก่สมาชิก เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่สมาชิกและครอบครัว ดังนี้

## 1. มอบทุนส่งเสริมการศึกษาให้แก่บุตรสมาชิก

1.1 ได้มอบทุนการศึกษาทั่วไปแก่บุตรสมาชิก ประเภททุนเรียนดี 271 ทุน และประเภททุนทั่วไป 75 ทุน ตั้งแต่ระดับประถมศึกษาถึงระดับอุดมศึกษา จำนวน 1,078,000 บาท

1.2 ได้มอบทุนการศึกษาต่อเนื่องแก่บุตรสมาชิก ซึ่งทุนการศึกษาต่อเนื่องนี้ได้เริ่มมาตั้งแต่ปี 2538 เป็นทุนที่มอบให้แก่บุตรสมาชิกที่สอบคัดเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนเหล่าทัพ ได้แก่ วิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า, นักเรียนเตรียมทหาร, นักเรียนเหล่าทัพ, นักเรียนพยาบาลกองทัพบก และเข้าศึกษาในมหาวิทยาลัยของรัฐ คณะแพทยศาสตร์, ทันตแพทยศาสตร์, เกษศาสตร์, วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์, วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์, สถาปัตยกรรมศาสตร์ และคณะมัณฑนศิลป์

โดยสหกรณ์จะมอบทุนการศึกษาต่อเนื่องจนจบหลักสูตรการศึกษาทุนละ 10,000 บาท ทุกหลักสูตรในปี 2557 เป็นปีแรก และคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ได้พิจารณางดการให้ทุนประเภททุนการศึกษาต่อเนื่องบุตรสมาชิกสหกรณ์ ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไป สำหรับผู้ที่ได้รับทุนอยู่เดิมและยังไม่สำเร็จการศึกษาให้ได้รับทุนต่อเนื่องไปจนจบหลักสูตรตามระเบียบสหกรณ์ ซึ่งในปี 2565 ได้มอบ 9 ทุน จำนวน 90,000 บาท

2. มอบทุนส่งเสริมการศึกษาให้แก่สมาชิก ซึ่งทุนการศึกษาให้แก่สมาชิกนี้ได้เริ่มในปี 2548 เป็นปีแรกโดยมอบให้แก่สมาชิกที่เข้ารับการศึกษาระดับปริญญาตรีและปริญญาโท และในปี 2561 คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ได้พิจารณาแก้ไขระเบียบเพื่อความเหมาะสมยิ่งขึ้นและปรับให้มีทุนระดับปริญญาเอกเพิ่มเป็นปีแรก สำหรับในปี 2565 สหกรณ์ได้มอบเป็นทุนให้แก่สมาชิกที่เข้ารับการศึกษาระดับปริญญาตรี 18 ทุน ทุนละ 20,000 บาท จำนวน 360,000 บาท ระดับปริญญาโท 9 ทุน ทุนละ 30,000 บาท จำนวน 270,000 บาท และระดับปริญญาเอก 2 ทุน ทุนละ 40,000 บาท จำนวน 80,000 บาท รวมสหกรณ์ได้มอบทุนส่งเสริมการศึกษาให้แก่สมาชิก จำนวน 29 ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 710,000 บาท

3. มอบทุนบริการส่วนรวม ซึ่งเป็นเงินสวัสดิการช่วยเหลือแก่สมาชิกและคู่สมรสตามระเบียบสหกรณ์ว่าด้วยเงินสวัสดิการช่วยเหลือสมาชิกและคู่สมรสกรณีไม่ถึงแก่กรรมหรือทุพพลภาพ โดยในปี 2565 สหกรณ์ได้มอบเงินช่วยเหลือให้กับทายาทของสมาชิกไม่ถึงแก่กรรมจำนวน 59 คน และช่วยเหลือคู่สมรสของสมาชิกไม่ถึงแก่กรรม จำนวน 8 คน รวม 67 คน จำนวน 4,592,000 บาท มอบเป็นสวัสดิการให้กับหน่วยสมาชิกที่ช่วยเหลือกิจการของสหกรณ์ จำนวน 1,077,600 บาท และมอบเป็นค่าตอบแทนที่ปรึกษา จำนวน 480,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,149,600 บาท

4. การใช้ทุนสาธารณประโยชน์ สหกรณ์ได้ใช้ทุนสาธารณประโยชน์บริจาค เพื่อช่วยเหลือการกุศลทั่วไปและบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์ต่าง ๆ ตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่สหกรณ์กำหนด จำนวน 138,000 บาท

5. สหกรณ์รับเป็นศูนย์ประสานงานสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ทหาร (สสอท.) และสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สหกรณ์สมาชิกของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย (สส.ชสอ.) ตั้งแต่ปี 2554 เพื่อให้สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก (สอ.สลก.ทบ.) ที่สมัครเป็นสมาชิกสมาคมดังกล่าวได้รับประโยชน์จากการสงเคราะห์ช่วยเหลือซึ่งกันและกันเมื่อถึงแก่กรรม ทั้งนี้สมาคมจะจ่ายเงินสงเคราะห์ให้ทายาทเมื่อสมาชิกถึงแก่กรรมทุกกรณี สมาคมละไม่ต่ำกว่า 600,000 บาท ซึ่งขึ้นอยู่กับจำนวนสมาชิก รวมสองสมาคมทายาทจะได้รับเงินสงเคราะห์ไม่ต่ำกว่า 1,200,000 บาท (ก่อนหักค่าใช้จ่ายตามระเบียบของสมาคมฯ) ในปี 2565 มีสมาชิกและครอบครัว สอ.สลก.ทบ. เข้าเป็นสมาชิกสมาคม สสอท. ยอดยกมา ณ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 2,620 คน รับสมัครในรอบปี 2565 จำนวน 11 คน พันสภาพและเสียชีวิต จำนวน 53 คน โอนย้ายออก 11 คน คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 2,567 คน และมีสมาชิกและครอบครัว สอ.สลก.ทบ. สมัครเข้าเป็นสมาชิกสมาคม สส.ชสอ. ยอดยกมา ณ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,262 คน รับสมัครในรอบปี 2565 จำนวน 7 คน พันสภาพและเสียชีวิต จำนวน 29 คน โอนย้ายออก 7 คน คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,233 คน

สรุปการจ่ายเงินสงเคราะห์ทายาทสมาชิก สอ.สสก.ทบ. ที่สมัครเป็นสมาชิกสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ สสอท. และ สส.ชสอ. ที่เสียชีวิตในปี 2565 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล ผู้เสียชีวิต	วันที่เสียชีวิต	ทายาทรับเงินสงเคราะห์ก่อนหักค่าใช้จ่ายของสมาคม ฯ		ทายาทรับเงินสงเคราะห์รวมทั้งสิ้นจำนวน
			สสอท.	สส.ชสอ.	
1.	พ.อ. บุญพร้อม สุพรรณ	30 ม.ค. 65	628,200.90	600,000.00	1,228,200.90
2.	นาย สมควร ศิริตัน	1 ก.พ. 65	628,200.90	-	628,200.90
3.	จ.ส.อ. อนุชา แต่มสวัสดิ์	8 มี.ค. 65	628,526.35	603,429.24	1,231,955.59
4.	นาย สมชาย บัวนาค	9 มี.ค. 65	629,304.60	-	629,304.60
5.	ร.ต.ชนพล วรางกุล	19 มี.ค. 65	628,526.35	603,822.87	1,232,349.22
6.	พ.อ. หาญศักดิ์ พจนปฎิญา	23 มี.ค. 65	628,526.35	603,073.24	1,231,599.59
7.	พ.อ.หญิง จรูญศรี ทรงบัณฑิต	28 เม.ย. 65	630,012.10	602,592.83	1,232,604.93
8.	ร.อ. วัฒนากร โททรัพย์	12 พ.ค. 65	630,012.10	602,570.86	1,232,582.96
9.	จ.ส.อ. สมาน ชมชื่น	23 พ.ค. 65	629,134.80	-	629,134.80
10.	พ.ต. เฉลียว ระกาศ	7 มิ.ย. 65	630,832.80	602,214.86	1,233,047.66
11.	นาง อรอนงค์ เกษมธนาภิรักษ์	9 ส.ค. 65	627,326.10	601,338.00	1,228,664.10
12.	จ.ส.อ. ประการ ลินสง	14 ก.ย. 65	628,783.55	600,129.00	1,228,912.55
13.	พล.อ. รณจักร สวัสดิ์เกียรติ	22 ก.ย. 65	630,648.85	-	630,648.85
14.	พ.อ. นิพนธ์ ทองโปร่ง	30 ก.ย. 65	630,648.85	600,186.00	1,230,834.85
15.	ร.ต. เสถียร โรจนเวทย์	5 ต.ค. 65	630,648.85	600,186.00	1,230,834.85
16.	พล.ต. กิตติเชษฐ์ สิงห์สวัสดิ์	19 ต.ค. 65	630,634.70	-	630,634.70
17.	พ.อ. วีระศักดิ์ นิ่มน้อย	24 ต.ค. 65	630,634.70	600,045.00	1,230,679.70
18.	พ.อ. กิตติพัศ มณีฉาย	13 พ.ย. 65	629,975.90	-	629,975.90
19.	พล.ต. อำนวย แสงดาว	21 พ.ย. 65	630,337.55	600,204.00	1,230,541.55
รวม			11,330,578.75	7,219,587.90	18,550,166.65

### การเสริมสร้างประสิทธิภาพและเพิ่มพูนความรู้ในการบริหารจัดการ

ในปี 2565 สหกรณ์ได้จัดให้คณะกรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ไปสัมมนาและศึกษาดูงานร่วมกับ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย, ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด และสหกรณ์ออมทรัพย์ในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์และเพิ่มพูนความรู้ในการบริหารจัดการของสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### ผลการดำเนินงานในรอบปี 2565

จากผลการดำเนินงานในรอบปี 2565 สหกรณ์ฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้นจำนวน 157,380,740.03 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 4,001,230.27 บาท โดยรายได้หลักได้มาจากดอกเบี้ยและเงินลงทุนจำนวน 157,068,713.80 บาท ส่วนรายจ่ายจากการดำเนินงาน มีรายจ่ายรวมทั้งสิ้นจำนวน 44,636,862.27 บาท โดยมีรายจ่ายได้แก่ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากและเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 27,898,112.30 บาท และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจำนวน 16,738,749.97 บาท ซึ่งรวมถึงผลประโยชน์และค่าตอบแทนที่กรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของสหกรณ์ที่ได้รับจากสหกรณ์นั้น ในรอบปีบัญชี 2565 สหกรณ์ได้แสดงรายละเอียดดังกล่าว เป็นรายบุคคลไว้ในภาคผนวกแล้ว ตามกฎกระทรวงการดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน พ.ศ. 2564 หมวด 4 การกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาลของสหกรณ์ ข้อ 14 (1)

ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ มีกำไรสุทธิจำนวน 112,743,877.76 บาท ซึ่งกำไรสุทธิดังกล่าวได้นำมาจัดสรรให้แก่สมาชิกสหกรณ์เป็นเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืน รวมทั้งได้จัดสรรเป็นทุนสำรองและทุนสะสมต่าง ๆ ตามข้อบังคับของสหกรณ์

สรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2565 แม้ว่าสถานะทางเศรษฐกิจการเงิน และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยเงินฝากของสถาบันการเงินภายนอกจะเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ได้พยายามบริหารจัดการของสหกรณ์ด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบ รวมทั้งได้วิเคราะห์และติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจการเงินภายนอกอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมุ่งมั่นที่จะช่วยกันพัฒนาเพื่อให้สหกรณ์มีเสถียรภาพมั่นคงและเจริญก้าวหน้าตลอดไป

## ระเบียบวาระที่ 5

### เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2565

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มอบให้ ข้าพเจ้า พ.อ.หญิง พัทธิดา สุภิสุทธิ และคณะเป็นผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2565

อาศัยอำนาจตามมาตรา 53 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และข้อ 92 แห่งข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด ได้กำหนดให้ผู้ตรวจสอบกิจการ มีอำนาจหน้าที่ ตรวจสอบการดำเนินงานทั้งปวงของสหกรณ์ รวมทั้งตรวจสอบเอกสารหลักฐานด้านการเงิน การบัญชี และตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานต่างๆ ของสหกรณ์ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เป็นประจำทุกเดือน แล้วเสนอผลการตรวจสอบประจำปีต่อที่ประชุมใหญ่ด้วยนั้น ข้าพเจ้าขอเสนอ รายงานผลการตรวจสอบกิจการประจำปี โดยสรุปดังนี้

#### 1. ขอบเขตการตรวจสอบ

1.1 ตรวจสอบเอกสาร หลักฐานบัญชี ทะเบียน ด้านการเงินการบัญชีของสหกรณ์ตลอดจนทรัพย์สินหนี้สินของสหกรณ์

1.2 ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามแผนงาน การควบคุมภายในและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของสหกรณ์ในขอบเขตของพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 กฎกระทรวง คำสั่งของนายทะเบียนสหกรณ์ ข้อบังคับ ระเบียบ และมติเรื่องต่าง ๆ ของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์

#### 2. การเงินการบัญชี

2.1 การควบคุมทางการเงินของสหกรณ์เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีระเบียบของสหกรณ์ควบคุมการปฏิบัติงานด้านการเงิน รวมทั้งการบันทึกบัญชีรายการทางการเงินถูกต้องและเป็นปัจจุบัน

2.2 การจัดทำบัญชีสหกรณ์ใช้ระบบบัญชีเป็นไปตามแบบที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด สหกรณ์ได้รวบรวมเอกสารหลักฐานประกอบการลงบัญชี การบันทึกรายการบัญชีและทะเบียนต่าง ๆ ครบถ้วนเป็นปัจจุบัน

2.3 การปฏิบัติงานด้านการเงินการบัญชีเป็นไปตาม ข้อบังคับระเบียบของสหกรณ์ ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด กรมตรวจบัญชีสหกรณ์และนายทะเบียนสหกรณ์

2.4 การรับ - จ่าย และการเก็บรักษาเงินสดและเงินฝาก ธนาคารมีการตรวจสอบอย่างรัดกุม และเป็นไปตามระเบียบของสหกรณ์

### 3. การดำเนินงานของสหกรณ์

#### 3.1 สมาชิกสหกรณ์

ในระหว่างปี 2565 มีสมาชิกเข้าใหม่ 188 คน ลาออกจากสหกรณ์ 228 คน สมาชิกถึงแก่กรรม 50 คน สมาชิกคงเหลือในวันสิ้นปี 7,094 คน

การรับเข้าเป็นสมาชิกและการให้พ้นสภาพจากการเป็นสมาชิก คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ได้มีการอนุมัติถูกต้องตามที่กำหนดในข้อบังคับและระเบียบของสหกรณ์

#### 3.2 เงินให้กู้แก่สมาชิก

ในระหว่างปี 2565 สหกรณ์ได้ให้เงินกู้แก่สมาชิก จำนวน 1,009,948,588.00 บาท ลูกหนี้เงินกู้คงเหลือในวันสิ้นปี จำนวน 2,307,897,829.99 บาท เท่ากับร้อยละ 60.83 ของทุนดำเนินงานทั้งสิ้น

การให้เงินกู้ดำเนินไปโดยถูกต้องทั้งนี้ในการตรวจสอบได้มีการสุ่มตรวจเงินกู้กับสมาชิกโดยตรง จำนวนทั้งสิ้น 240 ราย ยืนยันเป็นไปตามข้อบังคับ และระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิก เงินให้กู้ทุกรายมีหลักฐานการเป็นหนี้ครบถ้วน การทำบัญชีรายละเอียดเพื่อควบคุมลูกหนี้เงินกู้รายบุคคล ด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ ได้มีการตรวจสอบกับเจ้าหน้าที่ประจำหน่วยเป็นปัจจุบัน

#### 3.3 เงินรับฝากจากสมาชิก

สมาชิกได้ฝากเงินกับสหกรณ์ในระหว่างปี 2565 จำนวน 528,487,311.01 บาท เงินรับฝากคงเหลือในวันสิ้นปีจำนวน 1,772,692,267.35 บาท เท่ากับร้อยละ 46.72 ของทุนดำเนินงานทั้งสิ้น

การจัดทำบัญชีรายละเอียดเพื่อควบคุมเงินรับฝาก เงินฝากประจำ, เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากออมทรัพย์สินทวี และเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ ด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมกับพิมพ์รายละเอียดเงินรับฝากรายบุคคลเป็นประจำวัน และประจำเดือนเพื่อตรวจสอบกับบัญชีแยกประเภท เป็นไปโดยถูกต้องครบถ้วน

#### 3.4 ทุนเรือนหุ้น

ในระหว่างปี 2565 สหกรณ์ได้รับชำระเงินค่าหุ้นจากสมาชิก จำนวน 99,244,680 บาท ในวันสิ้นปีมีทุนเรือนหุ้นจำนวน 1,670,047,490 บาท เท่ากับร้อยละ 44.02 ของทุนดำเนินงานทั้งสิ้น

การจัดทำบัญชีรายละเอียดเพื่อควบคุมทุนเรือนหุ้นของสมาชิกรายบุคคลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ ได้มีการตรวจสอบกับเจ้าหน้าที่ประจำหน่วยเป็นปัจจุบัน รวมทั้งสหกรณ์ได้แจ้งจำนวนทุนเรือนหุ้นให้แก่สมาชิกทราบในใบเสร็จรับเงินประจำเดือนทุกเดือน

### 4. ผลการดำเนินงาน

ในปี 2565 สหกรณ์มีรายได้ จำนวน 157,380,740.03 บาท ในจำนวนนี้เป็นรายได้จากดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน จำนวน 157,068,713.80 บาท เท่ากับร้อยละ 99.80 ของรายได้ และรายได้อื่นที่มีใช้ดอกเบี้ย จำนวน 312,026.23 บาท เท่ากับร้อยละ 0.20 ของรายได้ทั้งสิ้น

สหกรณ์มีค่าใช้จ่าย ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากและเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 27,898,112.30 บาท และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวน 16,738,749.97 บาท รวมทั้งสิ้นจำนวน 44,636,862.27 บาท เท่ากับร้อยละ 28.36 ของรายได้ ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ได้ใช้จ่ายไปเพื่อกิจการของสหกรณ์อย่างแท้จริง และได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจสั่งจ่ายถูกต้องตามระเบียบและมติของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์

สหกรณ์มีกำไรสุทธิประจำปี 2565 จำนวน 112,743,877.76 บาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 3,146,134.53 บาท

การดำเนินกิจการของสหกรณ์โดยทั่วไปนั้น เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ ระเบียบ และมติของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ผลการดำเนินงานแสดงให้เห็นว่าสหกรณ์มีความสามารถในการบริหารเงินทุนก่อให้เกิดรายได้ที่มีประสิทธิภาพ

### ระเบียบวาระที่ 6

## เรื่อง การพิจารณางบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน ประจำปี 2565

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ขอเสนอ งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน ประจำปี 2565  
ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและรับรองงบการเงินแล้ว ดังนี้

### งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินฝากธนาคาร,เงินลงทุนและลูกหนี้เงินกู้	3,779,172,686.24 บาท	
สินทรัพย์อื่น	14,238,870.91 บาท	
เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	833,834.73 บาท	
สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์	<u>18.00 บาท</u>	
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b><u>3,794,245,409.88 บาท</u></b>
เงินรับฝากและเงินกู้ยืม	1,772,692,267.35 บาท	
หนี้สินอื่น	<u>15,823,964.63 บาท</u>	
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b><u>1,788,516,231.98 บาท</u></b>
ทุนเรือนหุ้น	1,670,047,490.00 บาท	
ทุนสำรอง	220,157,375.40 บาท	
ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ	1,941,081.99 บาท	
ส่วนเกินมูลค่าที่ดินแทนการชำระหนี้รอการขาย	839,352.75 บาท	
กำไรสุทธิ	<u>112,743,877.76 บาท</u>	
<b>รวมทุนของสหกรณ์</b>		<b><u>2,005,729,177.90 บาท</u></b>
<b>รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์</b>		<b><u>3,794,245,409.88 บาท</u></b>

### งบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน	157,068,713.80 บาท	
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	<u>312,026.23 บาท</u>	
<b>รวมรายได้</b>		<b><u>157,380,740.03 บาท</u></b>
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	27,898,112.30 บาท	
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	<u>16,738,749.97 บาท</u>	
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b><u>44,636,862.27 บาท</u></b>
<b>กำไรสุทธิ</b>		<b><u>112,743,877.76 บาท</u></b>

## หนังสือรับรองของสหกรณ์

วันที่ 19 มกราคม 2566

เรียน ผู้สอบบัญชี ของ สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก จำกัด

หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อประโยชน์ของท่านในการตรวจสอบงบการเงิน ของ สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดหรือไม่

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีการจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของสหกรณ์เป็นไปตามกฎหมายสหกรณ์ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าขอรับรองรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินที่ท่านตรวจสอบตามที่ข้าพเจ้าทราบ และคิดว่าควรจะเป็น ดังต่อไปนี้

### 1. งบการเงิน

1.1 ตามข้อตกลงในการรับงานตรวจสอบ วันที่ 10 มกราคม 2565 ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำงบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด และมีหน้าที่นำเสนองบการเงินต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย

1.2 งบการเงินไม่มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมถึงการละเว้นการแสดงรายการและข้อมูลต่าง ๆ

1.3 ข้อสมมติที่สำคัญที่สหกรณ์ใช้ในการประมาณการทางบัญชีมีความสมเหตุสมผล

1.4 รายการหรือข้อมูลดังต่อไปนี้มีการบันทึกหรือเปิดเผยไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมในงบการเงิน เช่น รายการธุรกิจที่มีกับสาขาของสหกรณ์หรือบุคคลอื่น ข้อตกลงกับสถาบันการเงินเกี่ยวกับภาระผูกพันเงินฝาก หรือข้อจำกัดการใช้เงินกู้ สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

1.5 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงินที่ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์กำหนดให้ปรับปรุงหรือเปิดเผยได้ปรับปรุงหรือเปิดเผยแล้ว

1.6 ผลของการไม่แก้ไขข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงไม่มีสาระสำคัญ ข้อสังเกต ทั้งต่อเฉพาะรายการหรือโดยรวมต่องบการเงิน รายการของข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงที่ไม่แก้ไขได้จัดทำเป็นเอกสารแนบของหนังสือรับรองนี้

1.7 ไม่มีรายการผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการกระทำของคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ ผู้ซึ่งมีหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายใน หรือรายการผิดปกติที่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการ

1.8 สหกรณ์มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดอย่างถูกต้องตามกฎหมายและไม่มีภาระผูกพันหรือข้อผูกมัดใด ๆ ในสินทรัพย์ของสหกรณ์ เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

1.9 สหกรณ์ได้บันทึกหรือเปิดเผยรายการหนี้สินทั้งหมดของสหกรณ์ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและอาจเกิดขึ้นในภายหน้าไว้อย่างเหมาะสม รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับหลักประกันทั้งหมดที่สหกรณ์ให้แก่บุคคลที่สาม นอกจากนี้สหกรณ์ไม่มีคดีฟ้องร้องอื่นและไม่มีคดีที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนอกเหนือจากที่ได้แสดงหรือเปิดเผยไว้แล้วในงบการเงิน

1.10 นอกจากเรื่องที่อยู่อาศัยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว ไม่มีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้นหรือไม่ปรากฏข้อเท็จจริงใดที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งต้องนำมาปรับปรุงงบการเงิน หรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอีก

1.11 สหกรณ์ได้ส่งมอบรายงานต่างๆ เกี่ยวกับลูกหนี้เงินกู้ ลูกหนี้อื่น เงินฝากสหกรณ์อื่น ประวัติการชำระหนี้และการผิดนัดชำระของลูกหนี้ดังกล่าวแก่ท่านแล้วอย่างครบถ้วน หนี้สงสัยจะสูญที่เกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อ หนี้อื่นๆ การเงินฝากสหกรณ์อื่น ได้ถูกคำนวณโดยถูกต้องตามระเบียบ ประกาศ หรือคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์และได้นำมาบันทึกบัญชีและ/หรือเปิดเผยไว้โดยครบถ้วนแล้วในงบการเงิน

1.12 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ชนิดต่างๆ ได้มีการตีราคาหรือวัดมูลค่าโดยถูกต้องตามระเบียบ ประกาศ หรือคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์ รายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในหลักทรัพย์ สหกรณ์ได้นำมาบันทึกบัญชีและ/หรือเปิดเผยไว้โดยครบถ้วนแล้วในงบการเงิน

## 2. การให้ข้อมูล

ข้าพเจ้าได้จัดเอกสารหลักฐานและข้อมูลดังต่อไปนี้ให้ท่านตรวจสอบครบถ้วนแล้ว คือ

2.1 บันทึกรายการทุกรายการในบัญชี เอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชี และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

2.2 รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการและรายงานการประชุมใหญ่

2.3 ข้อมูลอื่นที่ท่านขอจากข้าพเจ้าเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

2.4 เข้าถึงบุคคลในสหกรณ์ที่ท่านระบุว่าจำเป็นในการได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีอย่างไม่จำกัด

2.5 สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมดซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

2.6 สหกรณ์ได้เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดที่เป็นผลจากการประเมินความเสี่ยงเรื่องการทุจริตที่มีผลต่อการแสดงงบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

2.7 สหกรณ์ได้เปิดเผยข้อมูลทุกอย่าง ซึ่งเกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือสงสัยว่าจะทุจริตที่สหกรณ์ทราบและที่มีผลกระทบต่อสหกรณ์ โดยเกี่ยวข้องกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ที่มีบทบาทสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน หรือบุคคลอื่น ซึ่งการทุจริตมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

2.8 สหกรณ์ขอรับรองว่า ณ วันที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่องบการเงิน สหกรณ์ไม่ได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยราชการ เช่น การแจ้งข้อบกพร่อง หรือข้อสังเกต ด้านบริหาร ด้านการปฏิบัติการ หรือด้านการเงินการบัญชี หรือ อันมีผลต่องบการเงิน เพราะมิได้ปฏิบัติตามกฎหมายสหกรณ์หรือกฎหมายอื่น หรือข้อบังคับ ซึ่งรวมถึงการถูกเรียกชดเชย หรือถูกประเมินภาษีอากร หรือมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ซึ่งควรจะได้นำมาพิจารณาเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หรือใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ลงชื่อ) พล.ต. เกียรติศักดิ์ น้ำไชยศรี  
( เกียรติศักดิ์ น้ำไชยศรี )  
รองประธานกรรมการ

(ลงชื่อ) พ.อ. สัญญา รอดเพชร  
( สัญญา รอดเพชร )  
ผู้จัดการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ นายทะเบียนสหกรณ์

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก จำกัด ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากสหกรณ์และได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### มูลค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สหกรณ์มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินจำนวน 317,013,094.79 บาท และ 1,990,008,665.70 บาทตามลำดับ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ซึ่งเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน คิดเป็นร้อยละ 60.80 ของสินทรัพย์รวม ดังนั้น คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาข้อบ่งชี้ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินให้สินเชื่อของลูกหนี้เงินให้กู้ยืม และตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดว่าด้วย การจัดชั้นคุณภาพลูกหนี้เงินกู้และการเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ พ.ศ. 2544

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการบริหารจัดการจัดเก็บการบันทึกลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ได้สุ่มส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้เงินให้กู้ยืมคงเหลือ ตรวจสอบความเพียงพอและความเหมาะสมของการบันทึกบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยใช้วิธีการทดสอบการคำนวณโดยอ้างอิงกับระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วย การจัดชั้นคุณภาพลูกหนี้เงินกู้และการเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ พ.ศ. 2544 ข้าพเจ้ายังได้ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ต้องการเงิน

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ และรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงิน ที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์รับผิดชอบในการประเมินความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีความตั้งใจที่จะเลิกสหกรณ์หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของสหกรณ์

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์

- สรุปลักษณะเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ

ที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของสหกรณ์ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องให้ข้อสังเกต ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึง การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่ เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึง วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้ สหกรณ์ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่ เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการ ตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้ อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าว ต่อสาธารณะหรือสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของ ข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่า ผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

(ลงชื่อ) บุณยวีร์ เลิศลอยกุลชัย

(นางสาว บุณยวีร์ เลิศลอยกุลชัย)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8596

บริษัท เอทีแอนด์เอ แมเนจเม้นท์ จำกัด

นนทบุรี

19 มกราคม 2566

## สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

		<u>ปี 2565</u>	<u>ปี 2564</u>
	<u>หมายเหตุ</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	4	73,248,542.25	62,515,810.77
เงินฝากสหกรณ์อื่น	5	1,273,361,600.00	1,122,361,600.00
เงินลงทุนระยะสั้น	6	0.00	111,000,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น – สุทธิ	7	317,013,094.79	313,925,546.68
ลูกหนี้ระยะสั้น – สุทธิ	8	449,893.16	2,253,046.70
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ		516,462.00	417,710.00
ที่ดินแทนการชำระหนี้รอการขาย	9	1,535,500.00	1,535,500.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	<u>14,238,870.91</u>	<u>8,468,915.00</u>
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b><u>1,680,363,936.11</u></b>	<b><u>1,622,478,129.15</u></b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนระยะยาว	6	122,014,000.00	122,014,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว – สุทธิ	7	1,990,008,665.70	1,952,397,061.35
ลูกหนี้ระยะยาว – สุทธิ	8	1,024,928.34	2,768,875.80
อุปกรณ์ – สุทธิ	11	833,834.73	626,641.37
สิทธิการใช้ซอฟต์แวร์		<u>18.00</u>	<u>18.00</u>
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b><u>2,113,881,446.77</u></b>	<b><u>2,077,806,596.52</u></b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b><u>3,794,245,409.88</u></b>	<b><u>3,700,284,725.67</u></b>
<b>หนี้สินและทุนของสหกรณ์</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินรับฝาก	12	1,772,692,267.35	1,736,121,881.19
บำเหน็จและเงินชดเชยเกษียณ		5,303,087.00	1,797,717.00
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13	<u>6,481,189.63</u>	<u>5,825,900.59</u>
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b><u>1,784,476,543.98</u></b>	<b><u>1,743,745,498.78</u></b>

## สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

		<u>ปี 2565</u>	<u>ปี 2564</u>
	<u>หมายเหตุ</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
บำเหน็จและเงินชดเชยเกษียณค้ำจ่าย		4,039,688.00	6,848,291.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,039,688.00	6,848,291.00
รวมหนี้สิน		<u>1,788,516,231.98</u>	<u>1,750,593,789.78</u>
<b>ทุนของสหกรณ์</b>			
ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท)			
หุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		1,670,047,490.00	1,628,747,110.00
ทุนสำรอง		220,157,375.40	209,072,262.08
ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบและอื่นๆ	14	1,941,081.99	1,434,467.83
ส่วนเกินมูลค่าที่ดินแทนการชำระหนี้	9	839,352.75	839,352.75
<b>รอการขาย</b>			
กำไรสุทธิประจำปี		112,743,877.76	109,597,743.23
รวมทุนของสหกรณ์		<u>2,005,729,177.90</u>	<u>1,949,690,935.89</u>
รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์		<u>3,794,245,409.88</u>	<u>3,700,284,725.67</u>

(หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้)

(ลงชื่อ) พล.ต. เกียรติศักดิ์ น้ำไชยศรี  
( เกียรติศักดิ์ น้ำไชยศรี )  
รองประธานกรรมการ

(ลงชื่อ) พ.อ.หญิง จารุพรรณ ศิรินิรันดร์  
( จารุพรรณ ศิรินิรันดร์ )  
กรรมการ / เลขานุการ  
วันที่ 19 มกราคม 2566

## สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด

## งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	ปี 2565		ปี 2564	
	บาท	%	บาท	%
<b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้	125,409,756.00	79.84	123,625,968.00	80.75
ดอกเบี้ยรับเงินฝาก	29,005,178.21	18.47	24,738,442.79	16.16
ผลตอบแทนจากเงินลงทุน	<u>2,653,779.59</u>	<u>1.69</u>	<u>4,730,625.21</u>	<u>3.09</u>
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน</b>	<b><u>157,068,713.80</u></b>	<b><u>100.00</u></b>	<b><u>153,095,036.00</u></b>	<b><u>100.00</u></b>
<b>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก	<u>27,898,112.30</u>	<u>17.76</u>	<u>27,820,416.26</u>	<u>18.17</u>
<b>รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน</b>	<b><u>27,898,112.30</u></b>	<b><u>17.76</u></b>	<b><u>27,820,416.26</u></b>	<b><u>18.17</u></b>
<b>หัก หนี้สงสัยจะสูญ</b>				
หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ให้กู้	46,817.00	0.03	0.00	0.00
รวมหนี้สงสัยจะสูญ	<u>4,6817.00</u>	<u>0.03</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
<b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุนสุทธิ</b>	<b><u>129,123,784.50</u></b>	<b><u>82.21</u></b>	<b><u>125,274,619.74</u></b>	<b><u>81.83</u></b>
<b>บวก รายได้อื่น</b>				
ค่าธรรมเนียมแรกเข้า	10,340.00	0.01	12,570.00	0.01
รายได้ค่าปรับ	87,859.86	0.06	82,720.76	0.05
รายได้จากการรับบริจาค	146,938.00	0.09	146,938.00	0.10
รายได้เบ็ดเตล็ด	<u>66,888.37</u>	<u>0.04</u>	<u>42,245.00</u>	<u>0.03</u>
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b><u>312,026.23</u></b>	<b><u>0.20</u></b>	<b><u>284,473.76</u></b>	<b><u>0.19</u></b>
<b>หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่</b>				
เงินเดือน	5,320,210.00	3.39	5,228,880.00	3.42
ค่าล่วงเวลา	65,000.00	0.04	45,700.00	0.03
เงินกองทุนประกันสังคมและเงินทดแทน	75,361.00	0.05	68,277.00	0.04
ค่าครองชีพ	169,000.00	0.11	168,000.00	0.11
ค่าสวัสดิการเจ้าหน้าที่	224,386.50	0.14	224,015.50	0.15
ค่าเงินชดเชยเกษียณ	1,831,224.00	1.17	1,030,338.00	0.67
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	663,260.00	0.42	703,500.00	0.46

สภกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก จำกัด  
งบกำไรขาดทุน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	ปี 2565		ปี 2564	
	บาท	%	บาท	%
<b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารและอุปกรณ์</b>				
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	268,130.64	0.17	234,668.15	0.15
ค่าซอฟต์แวร์ตัดจ่าย	0.00	0.00	77,224.92	0.05
ค่าซ่อมบำรุงเครื่องใช้สำนักงาน	23,382.00	0.02	52,336.80	0.03
ค่าซ่อมบำรุงยานพาหนะ	8,736.68	0.01	21,261.55	0.01
ค่าพัฒนาโปรแกรม	118,570.00	0.08	112,135.00	0.07
ค่าน้ำมันยานพาหนะ	8,000.00	0.01	4,530.00	0.00
ค่าปรับปรุงสำนักงาน	450,000.00	0.29	450,000.00	0.29
<b>ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น</b>				
ค่ารับรอง	115,184.00	0.07	92,545.00	0.06
ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ	300,000.00	0.19	300,000.00	0.20
ค่าตอบแทนฝ่ายจัดการ	489,792.00	0.31	467,664.00	0.31
ค่าใช้จ่ายวันประชุมใหญ่	2,751,630.00	1.75	2,919,890.00	1.91
ค่าใช้จ่ายประชาสัมพันธ์	98,316.00	0.06	18,000.00	0.01
ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา	226,940.50	0.14	182,263.00	0.12
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	1,057,000.00	0.67	1,077,900.00	0.70
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพสอบบัญชี	120,000.00	0.08	120,000.00	0.08
ค่าจ้างทำความสะอาด	462,240.00	0.29	436,560.00	0.29
ค่าเบี้ยเลี้ยง	75,894.10	0.05	84,474.00	0.06
ค่าวัสดุสำนักงาน	429,445.33	0.27	348,872.87	0.23
ค่าบำรุงหน่วย	700,000.00	0.45	700,000.00	0.46
ค่าใช้จ่ายดำเนินคดี	44,630.00	0.03	171,591.44	0.11
ค่าเครื่องแบบปฏิบัติงาน	196,000.00	0.12	176,000.00	0.12
ค่าใช้จ่ายทั่วไป	399,585.22	0.25	412,325.77	0.27
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์	15.00	0.00	0.00	0.00
ดอกเบี้ยไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	0.00	0.02	32,397.37	0.02
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>	<b>16,691,932.97</b>	<b>10.63</b>	<b>15,961,350.27</b>	<b>10.43</b>
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>112,743,877.76</b>	<b>71.78</b>	<b>109,597,743.23</b>	<b>71.59</b>

(หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้)

## สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก จำกัด

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	<u>ปี 2565</u>	<u>ปี 2564</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิ	112,743,877.76	109,597,743.23
รายการปรับปรุงเพื่อการกระทบยอดกำไรสุทธิ		
เป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์	268,130.64	234,668.15
สิทธิการใช้ซอฟต์แวร์ตัดจ่าย	0.00	77,224.92
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์	15.00	0.00
หนี้สงสัยจะสูญ	46,817.00	0.00
รายได้จากการรับบริจาค	(146,938.00)	(146,938.00)
ค่าสำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	663,260.00	703,500.00
ค่าสำรองเงินชดเชยเกษียณ	1,831,224.00	1,030,338.00
ดอกเบียเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ	(12,147,352.52)	(4,373,201.08)
ดอกเบียตัวสัญญาใช้เงินค้างรับ	(1,920,000.00)	(3,953,052.06)
ดอกเบียพันธบัตรรัฐบาลค้างรับ	(111,506.85)	(114,520.55)
ดอกเบียเงินให้กู้ค้างรับ	(516,462.00)	(417,710.00)
ดอกเบียลูกหนี้อื่นค้างรับ	(39.00)	0.00
ลูกหนี้ตัวแทนค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,572,137.00	(1,606,138.50)
ดอกเบียเงินรับฝากค้างจ่าย	2,316,957.90	2,460,564.94
ดอกเบียค้างจ่ายเงินกู้ระหว่างเดือน	53,436.00	0.00
ค่าซ่อมแซมค้างจ่าย	0.00	450,000.00
ค่าวัสดุสำนักงานใช้ไป	429,445.33	348,872.87
ค่าสมทบเงินประกันสังคม	<u>72,750.00</u>	<u>64,350.00</u>
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน</b>	<b>105,155,752.26</b>	<b>104,355,701.92</b>
<b>สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>		
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน</b>		
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	(95,259,600.00)	(76,492,000.00)
เงินสดรับจากลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	89,645,523.00	78,672,197.00
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้สามัญ	(795,223,000.00)	(719,024,000.00)

สภกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	<u>ปี 2565</u>	<u>ปี 2564</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เงินสดรับลูกหนี้เงินกู้สามัญ	805,814,165.97	762,599,065.90
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้พิเศษเคหะ	(102,389,000.00)	(122,358,000.00)
เงินสดรับลูกหนี้เงินกู้พิเศษเคหะ	56,665,941.57	27,898,706.75
เงินสดรับลูกหนี้อื่น	17,018.00	16,684.00
เงินสดจ่ายเงินรอเรียกคืน	(2,897,012.00)	(5,427,269.00)
เงินสดรับเงินรอเรียกคืน	4,854,958.00	3,661,865.00
เงินสดรับผลดอกเบียเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ	4,373,201.08	4,224,095.86
เงินสดรับผลดอกเบียค้างรับตัวสัญญาใช้เงิน	3,953,052.06	0.00
เงินสดรับผลดอกเบียค้างรับพันธบัตรรัฐบาล	114,520.55	0.00
เงินสดรับดอกเบียค้างรับเงินให้กู้	417,710.00	414,909.00
เงินสดรับดอกเบียค้างรับลูกหนี้อื่น	39.00	0.00
เงินสดจ่ายซื้อวัสดุสำนักงาน	(461,315.56)	(288,988.88)
<b>หนี้สินดำเนินงาน</b>		
เงินสดจ่ายบำเหน็จเจ้าหน้าที่	(1,797,717.00)	0.00
เงินสดจ่ายดอกเบียเงินรับฝากค้างจ่าย	(2,460,564.94)	(2,553,908.39)
เงินสดจ่ายเงินรอจ่ายคืน	(1,373,017.10)	(64,755,506.52)
เงินสดรับเงินรอจ่ายคืน	3,361,173.53	64,570,667.78
เงินสดจ่ายหลักประกันสัญญา	(119,223.50)	(127,829.00)
เงินสดรับหลักประกันสัญญา	270,169.15	119,223.50
เงินสดจ่ายจากเงินรอตรวจสอบ	(423,717.00)	(6,701,698.00)
เงินสดรับจากเงินรอตรวจสอบ	99,604.00	7,103,303.00
เงินสดจ่ายปรับปรุงซ่อมแซมค้างจ่าย	(896,230.00)	0.00
เงินสดจ่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	(353,154.57)	(172,735.11)
เงินสดรับภาษีหัก ณ ที่จ่าย	359,793.57	172,855.11
เงินสดจ่ายประกันสังคม	(145,500.00)	(177,375.00)
เงินสดรับประกันสังคม	<u>72,750.00</u>	<u>113,025.00</u>
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<u><b>71,376,320.07</b></u>	<u><b>55,842,989.92</b></u>

## สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	ปี 2565	ปี 2564
	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์/ คอมพิวเตอร์	(475,339.00)	(93,000.00)
เงินสดจ่ายลงทุนตัวสัญญาใช้เงิน	111,000,000.00	0.00
เงินสดจ่ายลงทุนตัวสัญญาใช้เงิน	0.00	(171,000,000.00)
เงินสดจ่ายลงทุนพันธบัตรรัฐบาล	0.00	(50,000,000.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b><u>110,524,661.00</u></b>	<b><u>(221,093,000.00)</u></b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดรับจากเงินรับฝากออมทรัพย์	59,571,183.93	66,481,153.19
เงินสดจ่ายคืนเงินรับฝากออมทรัพย์	(58,925,352.44)	(55,528,955.63)
เงินสดรับจากเงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	468,916,127.08	612,887,432.39
เงินสดจ่ายคืนรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	(432,991,572.41)	(534,144,287.79)
เงินสดจ่ายค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	(30,000.00)	(30,000.00)
เงินสดจ่ายปันผล	(78,734,062.15)	(78,338,038.74)
เงินสดจ่ายเฉลี่ยคืน	(7,357,845.60)	(9,040,527.86)
เงินสดจ่ายโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่	(3,539,753.00)	(3,982,109.00)
เงินสดรับจากทุนเรือนหุ้น	99,244,680.00	101,769,710.00
เงินสดจ่ายคืนทุนเรือนหุ้น	(57,944,300.00)	(47,571,230.00)
เงินสดจ่ายทุนสาธารณประโยชน์	(138,000.00)	(191,216.00)
เงินสดจ่ายทุนการศึกษาอบรมทางสหกรณ์	(11,701.00)	(13,440.00)
เงินสดจ่ายทุนบริการส่วนรวม	(6,156,600.00)	(5,437,100.00)
เงินสดจ่ายทุนพัฒนาสหกรณ์	(160,054.00)	0.00
เงินสดจ่ายทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิก	(1,201,000.00)	(1,209,000.00)
เงินสดจ่ายทุนส่งเสริมการศึกษาสมาชิก	(710,000.00)	(690,000.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b><u>(20,168,249.59)</u></b>	<b><u>44,962,390.56</u></b>
<b>เงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>161,732,731.48</b>	<b>(120,287,619.52)</b>
<b>เงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b><u>1,184,877,410.77</u></b>	<b><u>1,305,165,030.29</u></b>
<b>เงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b><u>1,346,610,142.25</u></b>	<b><u>1,184,877,410.77</u></b>

(หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้)

## สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

**1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

- 1.1 สหกรณ์บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง
- 1.2 สหกรณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา ส่วนจำนวนรายได้จะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคูณด้วยจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระตามระยะเวลาที่กู้ยืม
- 1.3 เงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุน
- 1.4 สหกรณ์ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการจัดชั้นคุณภาพลูกหนี้เงินกู้และการเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ พ.ศ.2544 โดยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จากลูกหนี้ชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน ร้อยละ 20 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการในแต่ละคราว
- 1.5 สหกรณ์ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ตามคำพิพากษา (เต็มจำนวนตามคำพิพากษา) ตามมติการประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์วาระพิเศษครั้งที่ 1/2563 วันที่ 15 มกราคม 2563 ทั้งนี้ได้ทำให้ข้อเรียกร้องตามกฎหมายของสหกรณ์ต่อสมาชิกที่มีส่วนได้เสียโดยสิทธิไปแต่อย่างใด
- 1.6 สหกรณ์ตีราคาวัสดุคงเหลือและของใช้สิ้นเปลืองตามราคาทุน
- 1.7 ค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์และยานพาหนะ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด ทั้งนี้ยกเว้นเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยถือหลักอายุการใช้งานที่มีประสิทธิภาพตามเกณฑ์ ซึ่งคำนวณภายในระยะเวลา 3 ปี
- 1.8 วันที่ 5 ตุลาคม 2563 สหกรณ์บันทึกยานพาหนะมูลค่า 734,690.00 บาทที่จัดหามาด้วยเงินบริจาคจากสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ทหาร (สสอท.) และสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สหกรณ์สมาชิกของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย (สส.ชสอ.) ไว้ในบัญชีอุปกรณ์และคำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามอัตราที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด
- 1.9 สหกรณ์ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบพัสดุประจำปี 2565 เป็นผลให้มีการจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์จากทะเบียนสินทรัพย์เนื่องจากชำรุดเสื่อมสภาพ 15 รายการ
- 1.10 สิทธิการใช้ซอฟต์แวร์ตัดจ่ายตามหลักอายุการใช้งานที่มีประสิทธิภาพตามเกณฑ์ โดยตัดจ่ายภายในระยะเวลา 3 ปี
- 1.11 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างแทนการชำระหนี้รอการขาย บันทึกบัญชีด้วยราคาประเมินโดยทางราชการเต็มจำนวน ส่วนต่างระหว่างราคาประเมินและลูกหนี้ที่เป็นหนี้ บันทึกในบัญชีส่วนเกินมูลค่าที่ดินแทนการชำระหนี้รอการขายโดยแสดงรายการไว้ในทุนของสหกรณ์
- 1.12 ค่าซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม รวมทั้งการซื้อมาเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์รายการย่อย ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหักจากรายได้

1.13 เงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภทและเงินฝากสหกรณ์อื่นทุกประเภท ทั้งนี้รวมถึงเงินฝากธนาคารและเงินฝากสหกรณ์อื่นที่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนี้สินด้วย

## 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำตามระเบียบสหกรณ์ ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์ พ.ศ. 2563 โดยนำเสนอองบการเงินตามหนังสือกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ กษ0404/1160 ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 เรื่องการจัดทำงบการเงินของสหกรณ์ประเภทออมทรัพย์และสหกรณ์ประเภทเครดิตยูเนียนที่ดำเนินธุรกิจสินเชื่อและรับฝากเงิน

## 3. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้คณะกรรมการดำเนินการได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 4. เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย

	<u>ปี 2565</u>	<u>ปี 2564</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เงินสด	244,641.39	216,067.93
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	<u>73,003,900.86</u>	<u>62,299,742.84</u>
รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร	<u><u>73,248,542.25</u></u>	<u><u>62,515,810.77</u></u>

## 5. เงินฝากสหกรณ์อื่น ประกอบด้วย

	<u>ปี 2565</u>	<u>ปี 2564</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	557,361,600.00	922,361,600.00
ชุมนุมสหกรณ์ทหาร จำกัด	240,000,000.00	200,000,000.00
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ครูไทย จำกัด	<u>476,000,000.00</u>	<u>0.00</u>
รวมเงินฝากสหกรณ์อื่น	<u><u>1,273,361,600.00</u></u>	<u><u>1,122,361,600.00</u></u>

6. เงินลงทุน ประกอบด้วย

	<u>ปี 2565</u>	<u>ปี 2564</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เงินลงทุนระยะสั้น		
เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด		
ตั๋วสัญญาใช้เงินชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ครูไทย จำกัด	0.00	111,000,000.00
รวมเงินลงทุนระยะสั้น	<u>0.00</u>	<u>111,000,000.00</u>
เงินลงทุนระยะยาว		
เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด		
พันธบัตรรัฐบาล	50,000,000.00	50,000,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	11,372,000.00	11,372,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ทหาร จำกัด	622,000.00	622,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทยไอซีที จำกัด	10,000.00	10,000.00
หุ้นบริษัทสหประกันชีวิต จำกัด	<u>10,000.00</u>	<u>10,000.00</u>
รวมเงินลงทุนระยะยาว	<u>122,014,000.00</u>	<u>122,014,000.00</u>
รวมเงินลงทุน	<u>122,014,000.00</u>	<u>233,014,000.00</u>

7. เงินให้กู้ยืม ประกอบด้วย

	<u>ปี 2565</u>		<u>ปี 2564</u>	
	<u>บาท</u>		<u>บาท</u>	
	<u>ระยะสั้น</u>	<u>ระยะยาว</u>	<u>ระยะสั้น</u>	<u>ระยะยาว</u>
เงินให้กู้ยืม - ปกติ				
ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	31,547,370.00	0.00	25,931,010.00	2,283.00
ลูกหนี้เงินกู้สามัญ	254,165,167.71	1,479,331,586.17	261,299,586.58	1,483,214,093.27
ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	...31,300,557.08	...508,454,531.35	...26,694,950.10	...467,337,079.90
รวมเงินให้กู้ยืม - ปกติ	<u>.317,013,094.79</u>	<u>1,987,786,117.52</u>	<u>.313,925,546.68</u>	<u>1,950,553,456.17</u>
เงินให้กู้ยืม - ไม่ก่อให้เกิดรายได้				
ลูกหนี้เงินกู้สามัญ	.....157,722.61	.....2,575,258.52	.....44,325.34	.....2,262,895.79
รวมเงินให้กู้ยืม	317,170,817.40	1,990,361,376.04	313,969,872.02	1,952,816,351.96
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>157,722.61</u>	<u>352,710.34</u>	<u>44,325.34</u>	<u>419,290.61</u>
เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	<u>317,013,094.79</u>	<u>1,990,008,665.70</u>	<u>313,925,546.68</u>	<u>1,952,397,061.35</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวมจำนวน 510,432.95 บาท แยกเป็น บันทึกบัญชีตามมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 33 วาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 17 มกราคม 2561 และตามมติการประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์วาระพิเศษครั้งที่ 1/2565 วันที่ 21 มกราคม 2565 จำนวน 463,615.95 บาท และตามมติการประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์วาระพิเศษครั้งที่ 1/2566 วันที่ 19 มกราคม 2566 จำนวน 46,871.00 บาท

#### 8. ลูกหนี้ ประกอบด้วย

	ปี 2565		ปี 2564	
	บาท	บาท	บาท	บาท
	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว
ลูกหนี้อื่น	17,362.16	682,456.84	17,018.70	699,818.30
ดอกเบี้ยยค้างรับลูกหนี้อื่น	39.00	0.00	39.00	0.00
ลูกหนี้อื่นรอเรียกคืน	135,200.00	342,471.50	366,560.00	2,069,057.50
ลูกหนี้ตัวแทนหักเงินส่ง	346,212.00	0.00	1,918,349.00	0.00
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	<u>9,211,225.61</u>	<u>0.00</u>	<u>9,211,225.61</u>	<u>0.00</u>
รวม	9,710,038.77	1,024,928.34	11,513,192.31	2,768,875.80
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>9,260,145.61</u>	<u>0.00</u>	<u>9,260,145.61</u>	<u>0.00</u>
ลูกหนี้ - สุทธิ	<u>449,893.16</u>	<u>1,024,928.34</u>	<u>2,253,046.70</u>	<u>2,768,875.80</u>

ลูกหนี้ตามคำพิพากษาจำนวน 9,211,225.61 บาทเกิดจาก 6 คดีตามคำพิพากษาของศาลในระหว่างปี 2562 ซึ่งประกอบด้วยมูลฟ้องเงินต้น 5,672,010.00 บาท ดอกเบี้ยค้างรับถึงวันพิพากษา รวม 3,362,493.61 บาท และค่าฤชาธรรมเนียมค่าทนายความ 176,722.00 บาท

ศาลได้มีคำพิพากษาให้สหกรณ์ชนะคดีเต็มตามคำฟ้องทุกคดี ในวันที่ 8 และ 21 พฤษภาคม 2562 และ วันที่ 18 กรกฎาคม 2562 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการติดตามสืบหาทรัพย์สินของผู้กระทำความผิดเพื่อยึดอายัดหรือขายทอดตลาด เพื่อนำเงินมาชำระหนี้แก่สหกรณ์ตามคำพิพากษา ทั้งนี้มีระยะเวลาในการบังคับคดีให้แล้วเสร็จภายใน 10 ปีนับแต่วันพิพากษา และฟ้องคดีล้มละลายต่อไป

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแยกเป็นลูกหนี้อื่นรอเรียกคืนจำนวน 1 ราย 48,920.00 บาท เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 33 วาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 17 มกราคม 2561 และลูกหนี้ตามคำพิพากษาจำนวน 9,211,225.61 บาท ตามมติการประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์วาระพิเศษครั้งที่ 1/2563 วันที่ 15 มกราคม 2563

### 9. ที่ดินแทนการชำระหนี้รอการขาย และส่วนเกินมูลค่าที่ดิน

ณ 31 ธันวาคม 2565 เกิดจากสัญญาเงินกู้พิเศษเคหะ จำนวน 1 สัญญา ได้แก่สัญญาเลขที่ พร33/2562

	<u>บาท</u>
มูลหนี้คงเหลือเงินกู้พิเศษเคหะ	696,147.25
ส่วนเกินมูลค่าที่ดินแทนการชำระหนี้รอการขาย	<u>839,352.75</u>
รวมที่ดินแทนการชำระหนี้รอการขาย	<u>1,535,500.00</u>
มูลค่าที่ดินแทนการชำระหนี้รอการขายบันทึกด้วยราคาประเมินโดยทางราชการเต็มจำนวน ดังนี้	
ราคาประเมินที่ดินราชการ ตารางวาละ 1,500 บาท จำนวน 156 ตารางวา	234,000.00
ราคาประเมินสิ่งปลูกสร้าง ตารางเมตรละ 6,850 บาท จำนวน 190 ตารางเมตร	<u>1,301,500.00</u>
รวมที่ดินแทนการชำระหนี้รอการขาย	<u>1,535,500.00</u>

การบันทึกมูลค่าที่ดินแทนการชำระหนี้รอการขายข้างต้น เป็นไปตามมติการประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์วาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 21 มกราคม 2565

### 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	<u>ปี 2565</u>	<u>ปี 2564</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
วัสดุสำนักงาน	58,811.54	26,941.31
เงินมัดจำจ่าย	1,200.00	1,200.00
ดอกเบี้ยเงินฝากประจำค้างรับ	12,147,352.52	4,373,201.08
ดอกเบี้ยตัวสัญญาใช้เงินค้างรับ	1,920,000.00	3,953,052.06
ดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลค้างรับ	<u>111,506.85</u>	<u>114,520.55</u>
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	<u>14,238,870.91</u>	<u>8,468,915.00</u>

### 11. อุปกรณ์ – สุทธิ ประกอบด้วย

	<u>ปี 2565</u>	<u>ปี 2564</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
อุปกรณ์สำนักงาน	397,163.89	96,938.08
คอมพิวเตอร์	82,005.79	28,100.24
ยานพาหนะ	<u>354,665.05</u>	<u>501,603.05</u>
รวมอุปกรณ์ – สุทธิ	<u>833,834.73</u>	<u>626,641.37</u>

12. เงินรับฝาก ประกอบด้วย

	<u>ปี 2565</u>	<u>ปี 2564</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เงินรับฝากออมทรัพย์	99,675,169.28	99,029,337.79
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	<u>1,673,017,098.07</u>	<u>1,637,092,543.40</u>
รวมเงินรับฝาก	<u><u>1,772,692,267.35</u></u>	<u><u>1,736,121,881.19</u></u>

13. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	<u>ปี 2565</u>	<u>ปี 2564</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เงินร่อยจ่ายคืน	3,361,173.53	1,406,017.10
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินรับฝาก	2,316,957.90	2,460,564.94
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ระหว่างเดือน	53,436.00	0.00
เงินหลักประกันสัญญา	270,169.15	119,223.50
เงินรอตรวจสอบ	99,604.00	423,717.00
รายได้จากการบริจาคหรือการรับรู้	354,664.05	501,602.05
ค่าซ่อมแซมปรับปรุงสำนักงานค้างจ่าย	0.00	896,230.00
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	15,719.00	9,080.00
เงินปันผลตามหุ้นค้างจ่าย	8,164.00	8,164.00
เงินเฉลี่ยคืนค้างจ่าย	<u>1,302.00</u>	<u>1,302.00</u>
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	<u><u>6,481,189.63</u></u>	<u><u>5,825,900.59</u></u>

14. ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบและอื่น ๆ ประกอบด้วย

	<u>ปี 2565</u>	<u>ปี 2564</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
ทุนสาธารณประโยชน์	39,711.00	77,711.00
ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล	216,669.50	215,361.34
ทุนสำหรับการศึกษาอบรมทางสหกรณ์	288,919.00	295,620.00
ทุนสำหรับบริการส่วนรวม	1,183,590.00	75,190.00
ทุนสำหรับพัฒนาสหกรณ์	178,692.49	459,085.49
ทุนส่งเสริมการศึกษาแก่บุตรสมาชิก	33,500.00	1,500.00
ทุนส่งเสริมการศึกษาแก่สมาชิก	<u>0.00</u>	<u>310,000.00</u>
รวมทุนสะสม	<u><u>1,941,081.99</u></u>	<u><u>1,434,467.83</u></u>

15. หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ประกอบด้วย

ณ 31 ธันวาคม 2565 มีสมาชิก 1 ราย ดำเนินการฟ้องร้องคดีต่อสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการ กองทัพบก จำกัด เป็นจำเลยที่ 1 โดยมีรายละเอียดของคดีดังนี้

หมายเลขคดี	คดี	ฟ้องในข้อกล่าวหา	ค่าเสียหาย (บาท)
ดำ พ 5675/2565	แพ่ง	เพิกถอนนิติกรรม	3,392,048.00
ลงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565		ติดตามเอาทรัพย์สิน ละเมิดและเรียกค่าเสียหาย	

ความคืบหน้าการนัดหมาย วันที่ 23 มกราคม 2566 นัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดี  
สืบพยานโจทก์

## ระเบียบวาระที่ 7

### เรื่อง การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2565

การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก จำกัด ประจำปี 2565 มีกำไรสุทธิ 112,743,877.76 บาท คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาเห็นสมควรจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ตามข้อบังคับสหกรณ์ ข้อ 23 ดังนี้

<u>รายการ</u>	<u>( บาท )</u>	<u>( % )</u>
1. ทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	11,274,387.77	10.00
2. เงินบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 30,000 บาท	30,000.00	0.03
3. เงินปันผลร้อยละ 5.05 ตามหุ้นที่ชำระแล้วโดยคิดตามส่วนของระยะเวลา	81,680,721.42	72.46
4. เงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 6.10 ตามส่วนจำนวนรวมของดอกเบียเงินกู้ ที่สมาชิกได้ชำระในระหว่างปี 2565	7,573,833.16	6.72
5. เงินโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	3,894,666.00	3.46
6. ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 2 ของทุนเรือนหุ้น	3,269.41	0.00
7. ทุนสำหรับการศึกษาอบรมทางสหกรณ์ไม่เกินร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ	50,000.00	0.04
8. ทุนสาธารณประโยชน์ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	150,000.00	0.13
9. ทุนสำหรับพัฒนาสหกรณ์ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	400,000.00	0.35
10. ทุนสำหรับบริการส่วนรวมไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	5,537,000.00	4.91
11. ทุนส่งเสริมการศึกษาแก่บุตรสมาชิกไม่เกินร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ	1,200,000.00	1.06
12. ทุนส่งเสริมการศึกษาแก่สมาชิกไม่เกินร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ	950,000.00	0.84

#### หมายเหตุ

- ปันผลและเฉลี่ยคืนให้สมาชิก ร้อยละ 79.18
- ทุนสะสมต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม ร้อยละ 17.33
- โบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ร้อยละ 3.46
- บำรุงสันนิบาตสหกรณ์ ร้อยละ 0.03

## ระเบียบวาระที่ 8

### เรื่อง ประมวลการงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2566

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ได้พิจารณาประมวลการงบประมาณรายได้รายจ่ายในการดำเนินกิจการของสหกรณ์ประจำปี 2566 ดังนี้

**แผนธุรกิจประจำปี 2566** - สมาชิก แนะนำชักชวนผู้สนใจและมีคุณสมบัติที่จะเป็นสมาชิกสหกรณ์ได้ ให้สมัครเข้าเป็นสมาชิกของสหกรณ์ จำนวน 180 คน ซึ่งเป็นกำลังพลที่สหกรณ์เปิดรับเป็นหน่วยสมาชิกใหม่ หรือเป็นกำลังพลบรรจุใหม่ หรือ กำลังพลที่ปรับย้ายเข้าหน่วยสมาชิก

- ทุนเรือนหุ้น ดำเนินการให้สมาชิกสะสมทุนเรือนหุ้นในสหกรณ์ให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 4,100,000 หุ้น มูลค่าเป็นเงิน 41,000,000 บาท การเพิ่มวงเงินกู้ตามรายได้ที่เพิ่มขึ้นของสมาชิก มีผลให้สมาชิกเพิ่มหุ้นจากวงเงินกู้ยืมตามระเบียบสหกรณ์ว่าด้วยการให้เงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ. 2561

- เงินรับฝากจากสมาชิก แนะนำชักชวนให้สมาชิกมาฝากเงินไว้กับสหกรณ์ให้มียอดคงเหลือในวันสิ้นงวดรวมทั้งสิ้น 1,800,000,000 บาท

- การให้เงินกู้แก่สมาชิก ระหว่างปีจะจ่ายเงินกู้แก่สมาชิกเป็นเงิน 1,000,000,000 บาท รับชำระคืนเงินกู้จากสมาชิกเป็นเงิน 971,000,000 บาท มีหนี้เงินกู้อยู่กับสมาชิกวันสิ้นปีบัญชี 2566 ประมาณ 2,330,000,000 บาท

#### ประมวลการรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2566

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
ดอกเบี้ยรับ	124,900,000.00	ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก	27,800,000.00
ดอกเบี้ยรับจากเงินฝาก และเงินลงทุน	32,000,000.00	รายจ่ายในการ ดำเนินงาน	19,853,210.00
<b>รวมรายได้ประมาณ</b>	<b>156,900,000.00</b>	<b>รวมรายจ่ายประมาณ</b>	<b>47,653,210.00</b>

**รายได้ในปี 2566** - ประมวลการรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินให้สมาชิกกู้ประมาณ 124,900,000.00 บาท

- รายได้อื่น ๆ จากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร ดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาล ดอกเบี้ยเงินฝากชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ชุมชุมสหกรณ์ทหาร จำกัด ชุมชุมสหกรณ์ออมทรัพย์ครูไทย จำกัด ค่าธรรมเนียมแรกเข้าของสมาชิก และผลตอบแทนการลงทุนถือหุ้นในชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ชุมชุมสหกรณ์ทหาร จำกัด ชุมชุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทยไอซีที จำกัด และบริษัทสหประกันชีวิต จำกัด ประมาณ 32,000,000.00 บาท

รายจ่ายในปี 2566 - ประมาณการดอกเบี้ยจ่าย เงินรับฝากออมทรัพย์, ออมทรัพย์สินทวิ, ออมทรัพย์พิเศษ และเงินฝากออมทรัพย์พิเศษทวีทรัพย์ ประมาณ 27,800,000.00 บาท

- ประมาณการรายจ่าย หมวดเงินเดือนและสวัสดิการเจ้าหน้าที่สหกรณ์ หมวดค่าตอบแทน หมวดค่าวัสดุสำนักงาน หมวดค่าครุภัณฑ์และคอมพิวเตอร์ และหมวดค่าใช้สอยประมาณ 19,853,210 บาท

ประมาณการในปี 2566 รายได้มากกว่ารายจ่าย ประมาณ 109,246,790.00 บาท

#### ประมาณการงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2566

หมวดรายจ่าย	ประมาณการรายจ่าย (บาท)	หมายเหตุ
1. <u>หมวดเงินเดือน ค่าครองชีพ และสวัสดิการ</u>		
1.1 เงินเดือน	5,982,401	- เป็นเงินเดือนสำหรับเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ตามบัญชีอัตราเงินเดือนเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ประเภทที่ 1 ในระเบียบว่าด้วยเจ้าหน้าที่สหกรณ์ พ.ศ. 2561
1.2 ค่าครองชีพ	204,000	- เป็นค่าครองชีพสำหรับเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ตามหลักเกณฑ์ในระเบียบว่าด้วยเจ้าหน้าที่สหกรณ์ พ.ศ. 2561
1.3 ค่าสวัสดิการ	408,000	- เป็นค่ารักษาพยาบาลสำหรับเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ตามหลักเกณฑ์ในระเบียบว่าด้วยเจ้าหน้าที่สหกรณ์ พ.ศ. 2561
1.4 ค่าสมทบกองทุนเงินทดแทน และเงินประกันสังคม	144,000	- เป็นค่าสมทบกองทุนเงินทดแทนและเงินประกันสังคมสำหรับเจ้าหน้าที่สหกรณ์ตามพระราชบัญญัติเงินทดแทนและเงินประกันสังคม

## ประมาณการงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2566 (ต่อ)

หมวดรายจ่าย	ประมาณการรายจ่าย (บาท)	หมายเหตุ
<b>2. หมวดค่าตอบแทน</b>		
2.1 ค่ารับรอง	180,000	- เป็นค่าอาหารและเครื่องดื่มเลี้ยงรับรองในการประชุมคณะกรรมการ, อนุกรรมการ ค่าอาหารเจ้าหน้าที่สหกรณ์ และเลี้ยงรับรองผู้มาเยี่ยมชมกิจการศึกษาดูงานสหกรณ์ รวมทั้งเลี้ยงรับรองอื่น ๆ ในกิจการของสหกรณ์
2.2 ค่าเบี้ยประชุม	1,220,000	- เป็นค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ และกรรมการอื่น ๆ
2.3 ค่าทำงานนอกเวลา	70,000	- สำหรับเจ้าหน้าที่สหกรณ์ปฏิบัติงานนอกเวลาทำการ และในวันหยุดราชการ กรณีที่มีงานเร่งด่วน
2.4 ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบบัญชี	120,000	- เป็นค่าตรวจสอบบัญชีของสหกรณ์โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
2.5 ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ	300,000	- เป็นค่าตรวจสอบกิจการของสหกรณ์โดยผู้ตรวจสอบกิจการที่ได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมใหญ่
2.6 ค่าตอบแทนหน่วยสมาชิก	100,000	- สำหรับตอบแทนหน่วยสมาชิกที่ช่วยเหลือกิจการของสหกรณ์
2.7 ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติงานที่สหกรณ์	583,000	- เป็นค่าตอบแทน สำหรับผู้ที่ส่วนราชการ หรือหน่วยงานต้นสังกัดสั่งให้ปฏิบัติงานที่สหกรณ์ตามบัญชีอัตราเงินเดือนเจ้าหน้าที่สหกรณ์ประเภทที่ 2 ในระเบียบว่าด้วย เจ้าหน้าที่สหกรณ์ พ.ศ. 2561

## ประมาณการงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2566 (ต่อ)

หมวดรายจ่าย	ประมาณการ รายจ่าย (บาท)	หมายเหตุ
2.8 ค่าจ้างบริษัท ทำความสะอาด	501,000	- เป็นค่าจ้างเหมาบริษัททำความสะอาดให้กับ สหกรณ์
2.9 ค่าบำรุงหน่วย	700,000	- เป็นเงินบำรุงให้กับหน่วย สลก.ทบ. ที่สนับสนุน สหกรณ์
3. <u>หมวดค่าวัสดุสำนักงาน</u>		
3.1 ค่าวัสดุสำนักงาน และเครื่องเขียน แบบพิมพ์	500,000	- สำหรับเป็นค่าวัสดุสำนักงาน, เครื่องเขียน แบบพิมพ์ และวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่อง คอมพิวเตอร์
4. <u>หมวดค่าครุภัณฑ์ และคอมพิวเตอร์</u>		
4.1 ค่าครุภัณฑ์สำนักงาน และเครื่องคอมพิวเตอร์	350,000	- จัดซื้อค่าครุภัณฑ์ เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์คอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ ทดแทนของเดิมที่เสื่อมสภาพ
4.2 ค่าซ่อมแซม และปรับปรุง สำนักงาน	550,000	- เป็นค่าซ่อมแซม และปรับปรุงสำนักงาน
5. <u>หมวดค่าใช้จ่าย</u>		
5.1 ค่าเบี้ยเลี้ยงและ ค่าพาหนะเดินทาง	102,000	- เป็นค่าเบี้ยเลี้ยง, ค่าพาหนะเดินทาง และค่าเช่า ที่พักสำหรับกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ใน การปฏิบัติงานนอกสำนักงาน ตามระเบียบ สหกรณ์ฯ ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ไปปฏิบัติงาน

## ประมาณการงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2566 (ต่อ)

หมวดรายจ่าย	ประมาณการรายจ่าย (บาท)	หมายเหตุ
5.2 ค่าสัมมนาฝึกอบรมและศึกษาดูงาน	650,000	- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการจัดประชุมสัมมนาสมาชิก, คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์รวมทั้งการศึกษาดูงานกิจการสหกรณ์ในส่วนกลาง และภูมิภาค - เป็นค่าเบี้ยเลี้ยง, ค่าพาหนะเดินทาง, ค่าเช่าที่พัก ค่าลงทะเบียนและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ สำหรับคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์หรือสมาชิกที่ไปร่วมประชุมสัมมนาศึกษาอบรมกับชุมนุมสหกรณ์ หรือสันนิบาตสหกรณ์หรือสหกรณ์และส่วนราชการอื่น ๆ
5.3 ค่าพัฒนาโปรแกรมสหกรณ์	190,000	- ค่าสมทบเงินอุดหนุนกองทุนพัฒนาและเผยแพร่โปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์ของ สอ.มอ. - ค่าพัฒนาและสนับสนุนโปรแกรมเพิ่มเติมสมทบเงินอุดหนุนกองทุนพัฒนาและเผยแพร่โปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์ของ สอ.มอ.
5.4 ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์และคอมพิวเตอร์	270,000	- เป็นค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ เช่น เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องปรับอากาศ เครื่องคอมพิวเตอร์ และครุภัณฑ์อื่น ๆ ของสำนักงาน
5.5 ค่าซ่อมบำรุงยานพาหนะ	100,000	- สำหรับเป็นค่าซ่อมบำรุงยานพาหนะของสหกรณ์
5.6 ค่าน้ำมันยานพาหนะ	100,000	- เป็นค่าน้ำมันยานพาหนะที่ใช้ในกิจการของสำนักงานสหกรณ์

## ประมาณการงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2566 (ต่อ)

หมวดรายจ่าย	ประมาณการรายจ่าย (บาท)	หมายเหตุ
5.7 ค่าประชาสัมพันธ์	280,000	- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์เผยแพร่กิจการ และโครงการต่าง ๆ ของสหกรณ์ให้สมาชิกทราบ - จัดพิมพ์ข่าวสารของสหกรณ์แจกแก่สมาชิกตามหน่วยต่าง ๆ - ค่าเช่าพื้นที่หน้า Website และบำรุงรักษาพัฒนาโปรแกรม
5.8 ค่าประชุมใหญ่สามัญประจำปี	5,155,000	- เป็นค่าจัดซื้อของที่ระลึกให้สมาชิกในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีและเป็นค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เกี่ยวกับการประชุม รวมทั้งจัดหาของรางวัลจับสลาก และจัดพิมพ์หนังสือรายงานกิจการประจำปีเพื่อแจกจ่ายแก่สมาชิก
5.9 ค่าใช้จ่ายดำเนินคดี	400,000	- เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีค่าทนายความกรณีสหกรณ์เกิดปัญหาในด้านกฎหมาย หรือการบังคับคดีเกี่ยวกับหนี้สินของสหกรณ์
5.10 ค่าเครื่องแบบปฏิบัติงาน	248,800	- สำหรับตัดเครื่องแบบสหกรณ์ให้กับบุคลากรที่ทำงานสหกรณ์
5.11 ค่าใช้จ่ายทั่วไป	445,000	- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เช่น ค่าหนังสือพิมพ์ ค่าเบี้ยประกันภัยรถยนต์ของสหกรณ์, ค่าไปรษณีย์ ค่าโทรศัพท์ ฯลฯ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่คาดไม่ถึง
รวมทั้งสิ้น	19,853,201	หมวดรายจ่ายให้แล้วเฉลี่ยจ่ายได้ทุกรายการ

**หมายเหตุ**

- หมวดรายจ่ายให้แล้วเฉลี่ยจ่ายได้ทุกรายการ
- ในกรณีที่เปลี่ยนแปลงงบประมาณใหม่ และยังไม่ได้ประชุมใหญ่เพื่อจัดสรรกำไรสุทธิให้ใช้งบประมาณรายจ่ายเพิ่มได้อีก ร้อยละ 20 ของงบประมาณรายจ่ายเดิม

## ระเบียบวาระที่ 9

เรื่อง การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์  
ประจำปี 2566

ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 65 กำหนดให้กรรมการดำเนินการสหกรณ์อยู่ในตำแหน่งตามวาระได้คราวละ 2 ปี และให้ที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งกรรมการดำเนินการสหกรณ์ เข้าดำรงตำแหน่งแทนเท่ากับจำนวนกรรมการที่ครบวาระ กรรมการดำเนินการสหกรณ์ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับเลือกตั้งซ้ำอีกได้ แต่ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน

ระเบียบสหกรณ์ว่าด้วยการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ พ.ศ. 2562 ได้กำหนดให้ดำเนินการเลือกตั้งเป็น 2 ขั้นตอน โดยขั้นตอนแรกให้หน่วยสมาชิกได้ดำเนินการสรรหาตามระเบียบสหกรณ์แล้วให้เสนอรายชื่อผู้ที่ได้รับการสรรหาให้ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี เพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการดำเนินการสหกรณ์นั้น ในปี 2565 คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ชุดที่ 38 ซึ่งปฏิบัติงานมาครบรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 ต้องพ้นจากตำแหน่ง ครบตามวาระ และลาออก จำนวน 9 คน ได้แก่ พล.ต. อานูภาพ ศิริมณฑล, พ.อ. อภิชาติ ภิญโญชีพ, พ.อ. ณัฐวัฒน์ จันทร์สว่าง, พ.ท. ไพบูลย์ ชื่นบุญเพิ่ม, พ.อ. สติ ดีหลี, พ.อ. ศรีศักดิ์ มรรคผล พ.อ. กรกษม ประสงค์ดี, พ.อ.หญิง จารุพรรณ ศิริรินทร์ และ พ.อ.หญิง ศิริยา ออรุ่งโรจน์

ในขั้นตอนแรกหน่วยสมาชิกได้ดำเนินการสรรหาผู้แทนหน่วยตามระเบียบสหกรณ์ว่าด้วยการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ พ.ศ. 2562 แล้ว จึงขอเสนอให้ที่ประชุมเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสหกรณ์แทนกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ประจำปี 2565 ที่พ้นจากตำแหน่งครบตามวาระและลาออกเพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ประจำปี 2566 ดังนี้

1. พ.อ. ฐิตร์รัช	สมบัติศิริ	เป็นกรรมการ
2. พ.อ. อภิชาติ	ภิญโญชีพ	เป็นกรรมการ
3. พ.อ.หญิง พัทธิดา	สุภิสุทธิ์	เป็นกรรมการ
4. พ.อ. สิโรตม์	ทศานนท์	เป็นกรรมการ
5. พ.อ. ณัฐวัฒน์	จันทร์สว่าง	เป็นกรรมการ
6. พ.อ. เต็มศักดิ์	เรืองระยนต์	เป็นกรรมการ
7. พ.อ.หญิง รจพร	เฟื่องแก้ว	เป็นกรรมการ
8. พ.อ. ภิณานันท์	วงศ์ชาวจันท	เป็นกรรมการ
9. พ.ท. ไพบูลย์	ชื่นบุญเพิ่ม	เป็นกรรมการ

สำหรับประธานกรรมการ หน่วยได้สรรหา พล.ต. เกียรติศักดิ์ น้าไชยศรี (กรรมการเดิม) เป็นประธานกรรมการ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการประจำปี 2566 ต่อไป

## ระเบียบวาระที่ 10

เรื่อง การเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ  
ประจำปี 2566

ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 92 ได้กำหนดให้ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีเลือกตั้งสมาชิกหรือบุคคลภายนอก ผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถในด้านธุรกิจ การเงิน การบัญชี การเศรษฐกิจ กฎหมาย หรือการสหกรณ์ จำนวนไม่เกินห้าคน หรือหนึ่งนิติบุคคล ให้เป็นผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ เป็นการประจำปี โดยผู้ตรวจสอบกิจการให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่ที่ประชุมใหญ่จะเห็นสมควรให้พ้นวาระก่อนครบกำหนดโดยไม่มีความผิด ผู้ตรวจสอบกิจการซึ่งครบวาระไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งซ้ำอีกได้ แต่ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน

สำหรับในปี 2566 มีผู้ตรวจสอบกิจการที่พ้นวาระก่อนครบกำหนด 2 คน ได้แก่ พ.อ.หญิง มนัสนันท์ เกาะสูงเนิน และ พ.อ.หญิง พัทธิดา สุภิสุทธิ์ หน่วยได้สรรหาบุคคลแทนผู้ที่พ้นวาระและตรวจสอบคุณสมบัติครบถ้วนแล้ว เพื่อเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ร่วมกับผู้ตรวจสอบกิจการเดิม 3 คน ได้แก่ พ.ท.หญิง พาริดา ประสพเหมาะ, พ.ท.หญิง รัตน์มณี สุษะใจ และ พ.ท. ประมุข สุดาทิพย์ รวมทั้งหมด จำนวน 5 คน จึงขอเสนอให้ที่ประชุมเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2566 ดังนี้

1. พ.อ.หญิง มาศณัฐมน ภัครณณ์ภูธร
2. พ.อ.หญิง ภาราดา แม่นสรแฝง

## ระเบียบวาระที่ 11

### เรื่อง การคัดเลือกผู้สอบบัญชี ประจำปี 2566

ด้วยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้ปรับปรุงระบบการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ โดยให้สหกรณ์ที่มีฐานะการเงินมั่นคง และมีทุนดำเนินการเกินกว่า 40 ล้านบาท คัดเลือกผู้สอบบัญชีภาคเอกชนเป็นผู้สอบบัญชี ภายใต้การกำกับดูแลของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ซึ่งสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด เป็นสหกรณ์ที่ต้องคัดเลือกผู้สอบบัญชีภาคเอกชนที่ได้รับอนุญาตจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์เป็นผู้สอบบัญชี โดยในปี 2565 ที่ประชุมได้เลือก นางสาวบุญยวีร์ เลิศลอยกุลชัย (บริษัท เอทีแอนด์เอ แมเนจเม้นต์ จำกัด) เป็นผู้สอบบัญชี

สำหรับในปี 2566 ได้มีผู้สอบบัญชีเสนอบริการและค่าสอบบัญชีจำนวน 2 ราย คือ นางสาวบุญยวีร์ เลิศลอยกุลชัย (บริษัท เอทีแอนด์เอ แมเนจเม้นต์ จำกัด) และ นายวินัย พิบูลย์ปรีชา (บริษัท คิดดีทำดี ออดิท จำกัด) ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ได้ตรวจสอบเงื่อนไขตามข้อกำหนดของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์แล้ว รวมทั้งพิจารณาข้อมูลต่าง ๆ เปรียบเทียบทั้ง 2 ราย นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่พิจารณาเพื่อคัดเลือกเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ประจำปี 2566 โดยที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาแล้ว เห็นสมควรเลือก นางสาวบุญยวีร์ เลิศลอยกุลชัย (บริษัท เอทีแอนด์เอ แมเนจเม้นต์ จำกัด) เป็นผู้สอบบัญชี ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีเป็นเงิน 120,000 บาท และเลือก นายวินัย พิบูลย์ปรีชา (บริษัท คิดดีทำดี ออดิท จำกัด) เป็นผู้สอบบัญชีสำรอง

## ระเบียบวาระที่ 12

เรื่อง การกำหนดวงเงินกู้ยืมหรือการค้าประกัน

ประจำปี 2566

ตามข้อบังคับสหกรณ์ ฯ ข้อ 11 ได้กำหนดให้ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีกำหนดวงเงินที่สหกรณ์ จะกู้ยืมหรือการค้าประกันสำหรับปีหนึ่ง ๆ ไว้ ตามที่จำเป็นและสมควรแก่การดำเนินงาน ซึ่งในปี 2565 ที่ประชุมได้ เห็นชอบให้กำหนดวงเงินกู้ยืมหรือการค้าประกันในวงเงินไม่เกิน 640,000,000 บาท และนายทะเบียนสหกรณ์ได้ เห็นชอบให้สหกรณ์ถือใช้วงเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้ว

สำหรับในปี 2566 คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ พิจารณาเห็นสมควรกำหนดวงเงินที่สหกรณ์ จะกู้ยืมหรือการค้าประกันในวงเงินไม่เกินจำนวน 1,000,000,000 บาท

## ระเบียบวาระที่ 13

เรื่อง การพิจารณานำเงินไปฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์  
ประจำปี 2566

ด้วยคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ได้มีมติในการประชุม ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 เห็นชอบให้มีการปรับปรุงข้อกำหนดการนำเงินของสหกรณ์ฝากหรือลงทุนอย่างอื่นตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 เพื่อให้เกิดความมั่นคงกับสหกรณ์มากยิ่งขึ้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 10 (7) และมาตรา 62 (7) แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 ประกอบมติคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ในการประชุมครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 และในการประชุมครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ จึงออกประกาศ ไว้ดังต่อไปนี้

## ข้อ 2 ในประกาศนี้

“ธนาคาร” หมายความว่า ธนาคารพาณิชย์และธนาคารที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นซึ่งประกอบกิจการภายในราชอาณาจักรไทย

“ตราสารแสดงสิทธิในหนี้” หมายความว่า ตัวแลกเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน หุ้นกู้

“หุ้นกู้” หมายความว่า หุ้นกู้ที่มีหลักประกันหรือหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ทั้งนี้ ไม่รวมถึงหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง และหุ้นกู้ไม่กำหนดอายุไถ่ถอน

## ข้อ 3 เงินของสหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ ดังต่อไปนี้

- (1) บัตรเงินฝากที่ธนาคารเป็นผู้ออก
- (2) ตัวแลกเงินที่ธนาคารเป็นผู้รับรอง สลากหลังหรือรับอ่าวัลหรือตัวสัญญาใช้เงินที่ธนาคารเป็นผู้สักรหลังหรือรับอ่าวัล โดยไม่มีข้อจำกัดความรับผิดชอบ
- (3) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่ธนาคารซึ่งมิใช่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ออก
- (4) บัตรเงินฝาก หรือใบรับฝากเงินที่ออกโดยบริษัทเงินทุน หรือบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ซึ่งสถาบันคุ้มครองเงินฝากประกันการชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ย
- (5) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นิติบุคคลเฉพาะกิจเป็นผู้ออกภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ที่ได้รับอนุญาตตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540 และตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นั้นได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (6) หุ้นกู้ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (7) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่รัฐวิสาหกิจจัดตั้งขึ้นโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี และอยู่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (8) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่มีวัตถุประสงค์ในการลงทุนตามมาตรา 62 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542

ข้อ 4 การนำเงินไปฝากหรือลงทุนตามข้อ 3 (7) รวมกันต้องไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ก่อนจึงจะดำเนินการได้

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ดังกล่าวข้างต้นและให้การบริหารการลงทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด เป็นไปด้วยความสะดวคล่องตัว มั่นคง และเกิดผลการตอบแทนการลงทุนที่ดี จึงขอเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญอนุมัติให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์นำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามข้อ 3 (7) รวมกันไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 220,157,375.40 บาท รวมกับการจัดสรรกำไรสุทธิตามระเบียบวาระที่ 7 ครั้งนี้ จำนวน 11,274,387.77 บาท รวมทุนสำรองทั้งสิ้น 231,431,763.17 บาท

## ระเบียบวาระที่ 14

### เรื่อง การจัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด (พ.ศ. 2566 - 2570)

ด้วยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ วาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อ 19 มกราคม 2566 มีมติให้จัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ สลก.ทบ. จำกัด (พ.ศ. 2566 - 2570) โดยสหกรณ์ได้ส่งข้อมูลไปยังหน่วยสมาชิกเพื่อแจ้งประกาศให้สมาชิกพิจารณาตรวจสอบและปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมและให้แจ้งกลับยังสหกรณ์เพื่อดำเนินการภายใน 6 มกราคม 2566 ปรากฏไม่มีหน่วยสมาชิกแก้ไขแผนกลยุทธ์ดังกล่าวรายละเอียดสรุปสาระสำคัญดังนี้

#### 1. ความนำ

สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด (สอ.สลก.ทบ.) ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2529 เพื่อส่งเสริมการออมเงินของสมาชิกสำหรับไว้ใช้เมื่อยามจำเป็น และช่วยเหลือซึ่งกันและกันในหมู่สมาชิกที่มีความเดือดร้อนทางด้านการเงิน ตลอดจนการให้สวัสดิการในด้านต่าง ๆ แก่สมาชิก ซึ่งผลดำเนินงานในช่วง 35 ปีที่ผ่านมา กิจกรรมของ สอ.สลก.ทบ. เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงโดยลำดับ มีการพัฒนาด้านการบริหารงานให้ทันสมัยมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถรองรับผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเงินภายนอก และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ สอ.สลก.ทบ. ได้จัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทาง การดำเนินกิจการของ สอ.สลก.ทบ. (พ.ศ. 2563 - 2565) ระยะเวลา 3 ปี เป็นฉบับแรก และได้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ ฉบับที่ 2 โดยปรับปรุงและขยายเวลาจากแผนกลยุทธ์ฉบับแรก ใช้เป็นกรอบทิศทาง การดำเนินกิจการต่อเนื่อง ในห้วงเวลา พ.ศ. 2566 - 2570 ต่อไป

#### 2. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

2.1 สอ.สลก.ทบ. เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและได้รับการยอมรับเชื่อถือจากทั้งภายในและภายนอก เพราะสามารถระดมเงินฝากและทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ ฐานะการเงินมีความมั่นคงสูง มีสัดส่วนหนี้สินรวมต่อทรัพย์สินรวม 0.47:1 และมีสัดส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.90:1 อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ว่าไม่ควรเกินกว่า 1.5:1 นอกจากนี้ สอ.สลก.ทบ. สามารถดำเนินงานโดยใช้เงินทุนของตนเองที่สมาชิกออมไว้ใน 3 รูปแบบ คือ ทุนเรือนหุ้นและเงินรับฝากซึ่งมีจำนวนเพียงพอต่อการให้บริการ โดยไม่ต้องพึ่งพาเงินกู้จากสถาบันการเงินอื่น ๆ โดยทุนดำเนินงานในปี 2564 จำนวน 3,590.67 ล้านบาท จำแนกเป็นเงินฝาก 1,736.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.35 หนี้สินอื่น 14.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.40 ทุนเรือนหุ้น 1,628.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.36 และทุนสำรองและทุนอื่น ๆ 211.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.89 สมาชิกให้ความมั่นใจต่อ สอ.สลก.ทบ. อยู่ในเกณฑ์น่าพอใจโดยมีสมาชิกลดลงจาก 7,254 คน ในปี 2563 เป็น 7,184 คน ปี 2564 หรือลดลงเฉลี่ยร้อยละ 0.96 ต่อปี รวมทั้งนำเงินมาฝากและสะสมทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นทำให้ปี 2564 สมาชิกมีการออมเฉลี่ยต่อคนสูงถึง 4.6 แสนบาท

2.2 สอ.สลก.ทบ. สามารถช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกและสร้างประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิก โดยได้จัดหาเงินกู้ให้สมาชิก โดยได้จัดหาเงินกู้ให้สมาชิกเพื่อใช้จ่ายตามความจำเป็นเพิ่มขึ้นจากรายละ 3.00 แสนบาท ในปี 2563 เป็น 3.10 แสนบาท ในปี 2564 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.33 ต่อปี รวมทั้งอัตราเงินเฉลี่ยคืน

ตามส่วนธุรกิจร้อยละ 6 และสามารถจ่ายเงินปันผลตามหุ้นร้อยละ 5.00 ในปี 2564 สอ.สสก.ทบ. มีทุนดำเนินงาน และทุนเรือนหุ้นจำนวน 1,961.93 ล้านบาท และ 1,628.74 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ ณ สิ้นเดือน กันยายน 2565 สอ.สสก.ทบ. สามารถขยายวงเงินรับฝากจากสมาชิกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น จากปี 2564 ทั้งปีที่ 1,736.22 ล้านบาท เป็น 1,780.26 ล้านบาท ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2565 และในช่วงเดียวกัน สอ.สสก.ทบ. สามารถจัดหาเงินกู้ให้สมาชิกเพิ่มขึ้นจาก 2,219.66 ล้านบาท เป็น 2,235.49 ล้านบาท เป็นต้น แม้ว่าจะมีการคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจทั้งปีจะขยายตัวเพียงร้อยละ 1 และสินเชื่อภาคครัวเรือนจะมีแนวโน้มสูงขึ้นก็ตาม

2.3 สอ.สสก.ทบ. บริหารการลงทุนอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาลทำให้มีกำไร โดยเฉลี่ยปีละ 109.59 ล้านบาท ในปี 2564 เนื่องจาก สอ.สสก.ทบ. ได้นำเงินทุนส่วนที่เหลือจากการให้บริการเงินกู้แก่สมาชิกไปลงทุนในแหล่งลงทุนที่มั่นคงและได้รับผลตอบแทนสูง ตลอดจนได้มีการปรับอัตราดอกเบี้ยทั้งเงินให้กู้ และเงินรับฝากให้เป็นไปตามภาวะตลาดอย่างทันทั่วทั้งที่ สอ.สสก.ทบ. ได้ยึดหลักธรรมาภิบาลอย่างเข้มงวด นอกเหนือจากการจัดให้มีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมที่ให้สมาชิกได้มีส่วนร่วม ทั้งการจัดกิจกรรมให้ความรู้ และการจัดทำแบบสอบถามเพื่อรับฟังความคิดเห็นจากสมาชิก เป็นต้น

### 3. บริบทการเปลี่ยนแปลงที่จะมีผลต่อการดำเนินงาน สอ.สสก.ทบ. ในอนาคต

3.1 สถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจการเงินโลก ปี 2566 จากฝ่ายวิจัยการลงทุนบริษัทหลักทรัพย์อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด โดย ดร. ปิยศักดิ์ มานะสันต์ คาดว่า เศรษฐกิจโลก ปี 2566 จะเป็นปีแห่งการเปลี่ยนผ่านจากยุคดอกเบี้ยต่ำ เศรษฐกิจเติบโตต่ำ ในปี 2563 - 2565 มีการระบาดของไวรัสโควิด-19 นำไปสู่การปิดประเทศ (ล็อกดาวน์) ทั่วโลก การใช้จ่ายด้านการคลังจำนวนมาก ยอดหนี้พุ่งสูงขึ้น เข้าสู่ช่วงเปลี่ยนผ่านของปี 2566 เศรษฐกิจโลกจะมีลักษณะ 3 ประการ ดังนี้

ประการแรก การเติบโตของเศรษฐกิจโลกจะลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เศรษฐกิจระหว่างตลาดพัฒนาแล้วกับตลาดเกิดใหม่จะแตกต่างกันโดยตลาดพัฒนาแล้วมีความเสี่ยงจะเกิดภาวะถดถอย แต่ตลาดใหม่จะชะลอตัวลง แต่มีโอกาสภาวะถดถอยน้อยกว่า

ประการที่สอง ในปี 2566 อัตราเงินเฟ้อทั่วโลก จะลดลงจากฐานสูงสุดและอุปสงค์ทั่วโลกที่ลดลงอันเนื่องมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ

ประการที่สาม อัตราดอกเบี้ยนโยบายในประเทศพัฒนาแล้วจะขึ้นดอกเบี้ยแรง (overshoot) เพื่อให้ครอบคลุมอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นและจะลดลงในระยะต่อไป ส่วนในประเทศพัฒนาใหม่จะไม่เร่งขึ้นดอกเบี้ยทิศทางอัตราดอกเบี้ยของสองกลุ่มจะปรับตัวเข้าหากัน (convergence) ในช่วงครึ่งหลังของปี 2566

สรุปในปีแห่งการเปลี่ยนผ่านนี้ เศรษฐกิจจะชะลอลง และแบ่งแยกกันมากขึ้น เงินเฟ้อจะเข้าสู่จุดสูงสุด ขณะที่ดอกเบี้ยของประเทศพัฒนาแล้วจะเร่งขึ้นและต้องเริ่มลดลงในครึ่งปีหลัง ทำให้อัตราดอกเบี้ยระหว่างประเทศพัฒนาแล้วและกำลังพัฒนาเข้าใกล้กันมากขึ้นในช่วงปลายปี

3.2 มุมมองตลาดหุ้นไทย โดย นายประภาส ตันพิบูลย์ศักดิ์ ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน บลจ.ทาลิส จำกัด จากผลประกอบการไตรมาส 3 ของบริษัทจดทะเบียนในไทย โดยรวมออกมาต่ำกว่าไตรมาส 2 ค่อนข้างมาก เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีที่แล้ว แต่สำหรับมุมมองในไตรมาส 4 ต่อเนื่องจนถึงปี 2566 คาดว่าตลาดหุ้นมีโอกาสปรับตัวสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว อัตราเงินเฟ้อที่ลดลง และสงครามรัสเซีย - ยูเครน ไม่บานปลาย เป็นต้น

ในขณะที่ประเทศไทยปัจจุบันมีตัวเลขเงินเฟ้อที่ต่ำกว่าคาดการณ์และมีแนวโน้มชะลอตัวต่อเนื่อง บวกกับค่าเงินบาทที่เริ่มแข็งค่าขึ้น ทำให้ตลาดหุ้นไทยเป็นที่น่าสนใจของนักลงทุนต่างชาติ สนับสนุนการไหลเข้าของเงิน (Fund Flow)

นอกจากนี้ จากสงครามรัสเซีย - ยูเครน ที่แม้จะไม่สามารถคาดเดาสถานการณ์ได้ แต่มองว่าสถานการณ์จะไม่ลุกลามบานปลายออกไปยังพื้นที่อื่น ๆ ดังนั้น จากปัจจัยบวกที่ได้กล่าวแล้ว ทำให้มองว่าตลาดหุ้นในช่วงสุดท้ายของปี 2565 ต่อเนื่องไปถึงต้นปี 2566 น่าจะยังคงฟื้นตัวได้ต่อเนื่อง

3.3 สภาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) โดย นายดนุชา พิชัยพัฒนา เลขาธิการ สศช. กล่าวปาฐกถาในการจัดสัมมนา WEALTH FORUM เมื่อ 21 พ.ย. 65 เกี่ยวกับ “เศรษฐกิจโลก - เศรษฐกิจไทย 2023” ว่าการลงทุนมีความเสี่ยง แต่การลงทุนเป็นเรื่องที่ดี แต่ต้องมีความรู้ความเข้าใจในสิ่งที่ลงทุนไม่งั้นอาจเสียโอกาส

เศรษฐกิจไทย ไตรมาส 3 ปี 2565 ขยายตัว 4.5% เป็นการขยายตัวต่อเนื่องจากไตรมาส 1 และ 2 จะไม่ดีมากเพราะเผชิญปัญหาซัพพลายเชนของภาคอุตสาหกรรม รวมถึงปัญหาน้ำมัน และความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ซึ่งการขยายตัวมาจากหลายปัจจัย เช่น การอุปโภค บริโภค ภาคเอกชน รวมถึงการลงทุนของภาคเอกชน ภาคการผลิต และภาคการท่องเที่ยว “กิจกรรมทางเศรษฐกิจประเทศตอนนี้เข้าสู่ภาวะปกติและเริ่มฟื้นตัวมาได้เรื่อย ๆ โดยรายจ่ายภาครัฐด้านสาธารณสุขจะหายไป เนื่องจากประเทศได้ประกาศเกี่ยวกับโรคโควิด-19 เป็นโรคประจำถิ่นที่เฝ้าระวัง จึงอยากให้ประชาชนเที่ยวในประเทศก่อน เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศ”

ทั้งนี้แม้ไตรมาส 3 จะพบการส่งออกไทยขยายตัวดีขึ้น แต่การนำเข้าสูงตามไปด้วย ส่งผลให้เกินดุลการค้า 14.9 พันล้านดอลลาร์ ในขณะที่อุตสาหกรรมการผลิตเริ่มขยับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะการผลิตรถยนต์ เพราะปัญหาซัพพลายเชนเริ่มคลี่คลาย ในขณะที่การท่องเที่ยวและการจองที่พักขยายตัวร้อยละ 50 ส่วนภาคการเกษตรหดตัวลง เนื่องจากอุทกภัย

ปัจจุบันยืนยันเสถียรภาพเศรษฐกิจไทยอยู่ในระดับที่ดี อัตราการว่างงานลดลงจากไตรมาส 2 ที่ ร้อยละ 1.37 เหลือ ร้อยละ 1.23 เงินเฟ้อเฉลี่ยร้อยละ 7.3 ดุลบัญชีเดินสะพัดขาดทุนประมาณ 7,000 ล้านดอลลาร์ ส่วนอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทอ่อนค่าต้องเร่งส่งออกในปีหน้า ส่วนหนี้สาธารณะอยู่ประมาณร้อยละ 60.7 ของ GDP เชื่อว่ายังอยู่ในเกณฑ์เพดานของหนี้สาธารณะ

#### 4. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของ สอ.สสก.ทบ.

##### 4.1 จุดแข็ง

4.1.1 มีการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาศักยภาพของกรรมการ และเจ้าหน้าที่ สอ.สสก.ทบ. ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

4.1.2 สอ.สสก.ทบ. มีหน่วยงานสมาชิก 17 หน่วยงาน ทำให้คณะกรรมการ สอ.สสก.ทบ. มาจากหลากหลายหน่วยงาน ทำให้สามารถวิเคราะห์วางแผน และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการที่ตอบสนองความต้องการของสมาชิกได้อย่างทั่วถึง

4.1.3 มีเงินทุนที่มั่นคง สามารถบริหารงานด้วยทุนของตนเองและเงินรับฝากจากสมาชิกโดยไม่ต้องพึ่งพิงสถาบันทางการเงินอื่น

4.1.4 มีประสิทธิภาพในการดำเนินงานซึ่งสะท้อนได้จากค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วประเทศ

4.1.5 มีบริการทางการเงินหลากหลายเพื่อรองรับความต้องการของสมาชิกอย่างมีประสิทธิภาพ

4.1.6 มีการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการบริหารจัดการ ทำให้บริการสมาชิกได้อย่างรวดเร็วทันความต้องการ

4.1.7 ให้ผลตอบแทนในการลงทุนและทำธุรกิจแก่สมาชิกสูงกว่าสถาบันการเงินอื่น

4.1.8 มีแผนกลยุทธ์และนโยบายการบริหารงานที่ชัดเจน

4.1.9 การปรับปรุงข้อบังคับและระเบียบต่าง ๆ ให้ทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างเหมาะสม

4.1.10 มีการประชาสัมพันธ์ที่ครอบคลุม รวดเร็ว และทันต่อเหตุการณ์

4.1.11 มีการติดต่อเชื่อมโยงกับสหกรณ์เครือข่ายในการดำเนินธุรกิจและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ซึ่งกันและกัน

#### 4.2 จุดอ่อน

4.2.1 การขยายตัวของจำนวนสมาชิกมีข้อจำกัด เนื่องจากหน่วยงานสมาชิกมีขนาดคงเดิม และส่วนใหญ่มีสถานภาพเป็นสมาชิกสหกรณ์แล้ว

4.2.2 สถานที่ทำงานของหน่วยงานสมาชิกของ สอ.สสก.ทบ. บางหน่วยไม่ได้อยู่บริเวณเดียวกัน ทำให้สมาชิกอาจไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อ สอ.สสก.ทบ. เท่าที่ควร

4.2.3 โครงสร้างทางการเงินระหว่างเงินทุนและสภาพคล่องของเงินระยะสั้นกับเงินระยะยาว ยังไม่มีความสมดุลเท่าที่ควร

#### 4.3 โอกาส

4.3.1 มีสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์ประเภทอื่นจำนวนมากที่มีฐานะการเงินขาดสภาพคล่อง และมีความต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อนำไปลงทุน ทำให้ สอ.สสก.ทบ. มีโอกาสในการลงทุน และสร้างเครือข่ายธุรกิจมากยิ่งขึ้น

4.3.2 มีสมาชิกที่สังกัดอยู่นอกหน่วยสมาชิกจำนวนมากที่มีสถานะทางการเงินตามหลักเกณฑ์ และมีความต้องการใช้บริการสินเชื่อของสหกรณ์ รวมถึงมีความประสงค์ค้าประกันสมาชิกอื่นที่ประสงค์จะกู้เงิน ทำให้สหกรณ์มีโอกาสขยายฐานรายได้มากขึ้น

4.3.3 สมาชิกของ สอ.สสก.ทบ. ที่เกษียณอายุราชการและยังคงสถานภาพการเป็นสมาชิกอยู่ จะเป็นแหล่งที่มาของทุนดำเนินงานที่จะช่วยสร้างความมั่นคงให้ สอ.สสก.ทบ.

#### 4.4 อุปสรรค/ภาวะคุกคาม

4.4.1 แหล่งลงทุนภายนอกที่มีความมั่นคงและได้มาตรฐาน ซึ่งให้สหกรณ์ไปลงทุนตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) อาทิ การออกพันธบัตรของรัฐบาลรัฐวิสาหกิจเงินฝากและตราสารทางการเงินของธนาคาร ชุมชนสหกรณ์ออมทรัพย์ และบริษัทต่าง ๆ มักให้ผลตอบแทนต่ำ ส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนภายนอกของสหกรณ์

4.4.2 ภาวะอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวน ทำให้การบริหารการเงินมีความเสี่ยง

4.4.3 สถาบันการเงินภายนอกมีนวัตกรรมด้านการเงินใหม่ ๆ ทำให้สมาชิกอาจมีแนวโน้มใช้บริการกับ สอ.สสก.ทบ. น้อยลง

4.4.4 พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2553 กำหนดให้การแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับสหกรณ์ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญ ซึ่งมีการกำหนดการประชุมปีละครั้งทำให้การดำเนินการขาดความคล่องตัว

4.4.5 พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ (ฉบับที่ 20) พ.ศ. 2557 และ (ฉบับที่ 21) พ.ศ. 2558 ส่งผลกระทบต่อการศึกษาตามภาระหนี้

## 5. วิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าประสงค์

ผลการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมของ สอ.สสก.ทบ. ดังกล่าวข้างต้น สามารถนำมากำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจและเป้าประสงค์ พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานกิจการภายใต้หลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในช่วงปี 2566 - 2570 ได้ดังนี้

### 5.1 วิสัยทัศน์

“มุ่งมั่น ร่วมกันพัฒนา สร้างเสถียรภาพความมั่นคงให้สหกรณ์เจริญก้าวหน้าบนพื้นฐานของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ดังคำขวัญที่ว่า “สมาชิกกินดี อยู่ดี มีสุข บำบัดทุกข์ด้วยระบบสหกรณ์”

### 5.2 ภารกิจ

5.2.1 ระดมทุนเรือนหุ้น รับฝากเงิน และให้บริการสินเชื่อแก่สมาชิก รวมทั้งสร้างเครือข่ายทางธุรกิจ

5.2.2 บริหารสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างต่อเนื่องและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ฐานะทางการเงินรองรับได้

5.2.3 พัฒนาการให้บริการสมาชิกอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นให้สมาชิกมีการออมและการลงทุน เพื่อสร้างฐานะ ของครอบครัวให้มั่นคงตลอดจนจัดสวัสดิการที่ดีแก่มวลสมาชิก อย่างทั่วถึง

5.2.4 สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักปรัชญาและอุดมการณ์ ของสหกรณ์แก่สมาชิก

### 5.3 เป้าประสงค์

5.3.1 เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกให้ดียิ่งขึ้น และสร้างประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิกโดยรวม

5.3.2 เพื่อให้ สอ.สสก.ทบ. มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง มีเสถียรภาพ และได้รับการยอมรับ เชื่อถือจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร

5.3.3 เพื่อให้ สอ.สสก.ทบ. มีการลงทุนอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล

## 6. กลยุทธ์การดำเนินงานกิจการของ สอ.สสก.ทบ.

เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์หลักดังกล่าว สอ.สสก.ทบ. จึงกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานที่ครอบคลุมประเด็น 3 ด้าน คือ (1) ส่งเสริมการออมของสมาชิกและเพิ่มประสิทธิภาพการลงทุนของ สอ.สสก.ทบ. (2) พัฒนาระบบบริหารจัดการของ สอ.สสก.ทบ. และ (3) สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของสมาชิกในการดำเนินงานของ สอ.สสก.ทบ. โดยมีรายละเอียด ดังนี้

6.1 กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมการออมของสมาชิกและเพิ่มประสิทธิภาพการลงทุนของ สอ.สสก.ทบ.

6.1.1 วัตถุประสงค์ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของฐานเงินทุนของสหกรณ์ให้มั่นคง และสามารถให้บริการสมาชิกได้อย่างทั่วถึงรวมทั้งสร้างความสมดุลในการลงทุนระหว่างภายในและภายนอกสหกรณ์

### 6.1.2 เป้าหมาย

1) ขยายฐานเงินฝากเพื่อส่งเสริมการออมแก่สมาชิก

2) กำหนดอัตราส่วนของการทำธุรกิจภายในต่อการลงทุนภายนอกอยู่ 60:40

3) รักษาสภาพคล่องและความสามารถในการก่อหนี้ให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานทางการเงิน (มาตรฐาน 1:1)

#### 6.1.3 ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ

1) เงินฝากเพิ่มขึ้นเป็น 2,000 ล้านบาท ภายในปี 2570  
 2) สภาพคล่องทางการเงิน เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน  
 3) ความสามารถในการก่อหนี้ Debt Ratio และ Debt Equity Ratio เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน

#### 6.1.4 แนวทางการดำเนินงาน

1) ขยายฐานเงินฝากโดยทำข้อตกลงกับธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด ในการให้สมาชิกสามารถทำบัตรกดเงินสดและฝากถอนเงินผ่านตู้ ATM ของธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด และธนาคารร่วมกิจการ

2) จัดสวัสดิการหรือมาตรการพิเศษ สำหรับสมาชิก สอ.สสก.ทบ. ที่เกษียณอายุราชการ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้เป็นสมาชิก สอ.สสก.ทบ. ต่อไป

3) เพิ่มประเภทเงินรับฝากเพื่อส่งเสริมการออมและช่วยให้ สอ.สสก.ทบ. สามารถบริหารจัดการด้านการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4) ปรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และเงินรับฝากให้เหมาะสมกับตลาดการเงินอย่างทันทั่วถึง และส่งเสริมความมั่นคงให้แก่สหกรณ์

5) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สมาชิกสามารถคำนวณดอกเบี้ยเงินฝากและเงินกู้ จากการใช้บริการของ สอ.สสก.ทบ.

6) จัดสัดส่วนการลงทุนให้เหมาะสมกับโครงสร้างทุนเพื่อให้มีความสามารถในการบริการเงินกู้แก่สมาชิกและดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์เครือข่าย

7) ขยายเครือข่ายการประกอบธุรกิจและขยายประเภทการลงทุนของสหกรณ์ให้มีหลากหลายทางเลือก

8) ร่วมประชุมสัมมนาเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับสหกรณ์อื่น

#### 6.2 กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบบริหารจัดการของ สอ.สสก.ทบ.

##### 6.2.1 วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

##### 6.2.2 เป้าหมาย

1) สอ.สสก.ทบ. เป็นองค์กรที่ทันสมัย มีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้

2) สร้างผลตอบแทนจากการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม

3) มีระบบเตือนภัย (Early warnings) ด้านการบริหารการเงินและการลงทุน

4) มีการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และระบบ

ควบคุมภายใน

5) การให้บริการสมาชิกได้อย่างทั่วถึง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

6) สมาชิกมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของ สอ.สสก.ทบ.

### 6.2.3 ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ

1) ผ่านการประเมินธรรมาภิบาล ตามโครงการธรรมาภิบาลในสหกรณ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ในระดับดีถึงดีมาก

- 2) อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ปรับตัวเข้าสู่มาตรฐาน
- 3) อัตราผลตอบแทนต่อทุน สูงกว่าผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล
- 4) สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15.00
- 5) สัดส่วนเงินรับฝากต่อเงินทุน ปรับเข้าสู่มาตรฐาน 1.5:1

### 6.2.4 แนวทางการดำเนินงาน

1) ส่งเสริมธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของ สอ.สสก.ทบ. และสมาชิก มีการป้องกันความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง มีระบบบัญชีที่ได้มาตรฐานพร้อมตรวจสอบอยู่เสมอและดำเนินงานด้วยความโปร่งใส

2) พัฒนาระบบควบคุมภายในเพื่อลดความเสี่ยง โดยมีหลัก 3 ประการ คือ (1) การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ (2) ข้อมูลด้านการเงิน ถูกต้อง ครบถ้วน และทันสมัย และ (3) ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

- 3) พัฒนาระบบเตือนภัย (Early warnings) สำหรับการบริหารการเงิน และการลงทุน
- 4) จัดสรรผลตอบแทนอย่างเหมาะสมให้กับสมาชิก
- 5) สร้างองค์ความรู้แก่กรรมการในด้านการวิเคราะห์ทางการเงิน และกลยุทธ์การลงทุน

ตลอดจนการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากการตัดสินใจลงทุน โดยจัดหลักสูตรการฝึกอบรมระยะสั้น จัดทำคู่มือการบริหารและการปฏิบัติงาน

6) สร้างองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญแก่เจ้าหน้าที่ในด้านตลาดการลงทุน การประเมินหลักทรัพย์ ตลอดจนการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อลดความเสี่ยงจากการประเมินหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยจัดหลักสูตรการฝึกอบรมระยะสั้น จัดทำคู่มือการบริหารและการปฏิบัติงานเสริมสร้างการให้สวัสดิการแก่สมาชิกให้มีความเหมาะสม ทัวถึง และครอบคลุม ตามความจำเป็นและสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

7) เสริมสร้างการให้สวัสดิการแก่สมาชิกให้มีความเหมาะสม ทัวถึง และครอบคลุมตามความจำเป็นและสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

8) พัฒนาระบบงานและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาอนุมัติผลิตภัณฑ์ หรือธุรกรรมใหม่ที่ สอ.สสก.ทบ. ไม่เคยดำเนินการมาก่อนโดยมีการศึกษา วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อดี ข้อเสีย และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ความพร้อมของฝ่ายจัดการและกระบวนการจัดการและความเหมาะสมของสภาพตลาด รวมทั้งการรายงานติดตามผลการดำเนินงานแต่ละโครงการเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของโครงการเพื่อประเมินความสำเร็จของโครงการและเป็นข้อมูลในการดำเนินงานในระยะต่อไป

9) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการบริหารระบบข้อมูลการให้บริการ และการประชาสัมพันธ์เชิงรุกทั้งภายในและภายนอกเป็นไปด้วยความรวดเร็ว ทันสมัย

### 6.3 กลยุทธ์ที่ 3 สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของสมาชิกในการดำเนินงานของ สอ.สสก.ทบ.

6.3.1 วัตถุประสงค์ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสมาชิกในการดำเนินกิจการสหกรณ์ และขยายจำนวนสมาชิกเพิ่มเติม

6.3.2 เป้าหมาย จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญ และทำธุรกรรมกับ สอ.สสก.ทบ.

เพิ่มขึ้น

## 6.3.3 ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ

- 1) จำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้น
- 2) จำนวนสมาชิกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญ และทำธุรกรรมกับสหกรณ์จำนวนเพิ่มขึ้น
- 3) จำนวนบัญชีเงินรับฝาก และจำนวนสัญญาเงินกู้เพิ่มขึ้น

## 6.3.4 แนวทางการดำเนินงาน

1) สร้างความรู้ ความเข้าใจในอุดมการณ์สหกรณ์ออมทรัพย์และประโยชน์ของการเป็นสมาชิก สอ.สสก.ทบ. แก่เจ้าหน้าที่ 17 หน่วยงาน โดยจัดทำเอกสารเผยแพร่กิจกรรมสหกรณ์และประชาสัมพันธ์เชิงรุกอย่างทั่วถึง

2) จัดให้มีการให้บริการแก่สมาชิก ณ หน่วยงานของสมาชิก

3) จัดให้มีโครงการ/กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร (CSR) ร่วมกันระหว่างมวลสมาชิก

4) จัดให้มีกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสมาชิกผ่านโครงการ CSR และเชิญผู้มีความรู้มาบรรยายให้ความรู้แก่สมาชิก

ตารางสรุป กลยุทธ์การดำเนินงานกิจการของ สอ.สสก.ทบ. ในปี พ.ศ. 2566 - 2570

กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมการออมของสมาชิกและเพิ่มประสิทธิภาพการลงทุนของ สอ.สสก.ทบ.

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด					งบประมาณ
	2566	2567	2568	2569	2570	
1 ขยายฐานเงินฝากเพื่อส่งเสริมการออมแก่สมาชิก	1,800 ล้านบาท	1,850 ล้านบาท	1,900 ล้านบาท	1,950 ล้านบาท	2,000 ล้านบาท	
2 กำหนดอัตราส่วนของการทำธุรกิจภายในต่อการลงทุนภายนอกอยู่ 60:40	อัตราส่วน 60:40	อัตราส่วน 60:40	อัตราส่วน 60:40	อัตราส่วน 60:40	อัตราส่วน 60:40	
3 รักษาสภาพคล่อง และความสามารถในการก่อหนี้ให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานทางการเงิน (มาตรฐาน 1:1)	อัตราส่วน 1:1	อัตราส่วน 1:1	อัตราส่วน 1:1	อัตราส่วน 1:1	อัตราส่วน 1:1	

## กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบบริหารจัดการของ สอ.สสท.ทบ.

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด					งบประมาณ
	2566	2567	2568	2569	2570	
1   สอ.สสท.ทบ. เป็นองค์กรที่ทันสมัย มีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้	การประเมิน ธรรมาภิบาล ระดับ ดีมาก	การประเมิน ธรรมาภิบาล ระดับ ดีมาก	การประเมิน ธรรมาภิบาล ระดับ ดีมาก	การประเมิน ธรรมาภิบาล ระดับ ดีมาก	การประเมิน ธรรมาภิบาล ระดับ ดีมาก	
2   สร้างผลตอบแทนต่อ สินทรัพย์ได้อย่างเหมาะสม	มากกว่า 2.55%	มากกว่า 2.60%	มากกว่า 2.65%	มากกว่า 2.70%	มากกว่า 2.75%	
3   มีระบบเตือนภัย (Early warnings) ด้าน การบริหารการเงิน และการลงทุน	ผลตอบแทน สูงกว่า พันธบัตร รัฐบาล	ผลตอบแทน สูงกว่า พันธบัตร รัฐบาล	ผลตอบแทน สูงกว่า พันธบัตร รัฐบาล	ผลตอบแทน สูงกว่า พันธบัตร รัฐบาล	ผลตอบแทน สูงกว่า พันธบัตร รัฐบาล	
4   มีการบริหารความเสี่ยง ทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และระบบควบคุมภายใน	ค่าใช้จ่ายใน การบริหาร ต่อรายได้ น้อยกว่า ร้อยละ 15	ค่าใช้จ่ายใน การบริหาร ต่อรายได้ น้อยกว่า ร้อยละ 15	ค่าใช้จ่ายใน การบริหาร ต่อรายได้ น้อยกว่า ร้อยละ 15	ค่าใช้จ่ายใน การบริหาร ต่อรายได้ น้อยกว่า ร้อยละ 15	ค่าใช้จ่ายใน การบริหาร ต่อรายได้ น้อยกว่า ร้อยละ 15	
5   การให้บริการสมาชิกได้ อย่างทั่วถึง รวดเร็ว และ มีประสิทธิภาพ	สัดส่วนเงิน รับฝากต่อ เงินทุน ไม่เกิน 1.5:1	สัดส่วนเงิน รับฝากต่อ เงินทุน ไม่เกิน 1.5:1	สัดส่วนเงิน รับฝากต่อ เงินทุน ไม่เกิน 1.5:1	สัดส่วนเงิน รับฝากต่อ เงินทุน ไม่เกิน 1.5:1	สัดส่วนเงิน รับฝากต่อ เงินทุน ไม่เกิน 1.5:1	
6   สมาชิกมีความพึงพอใจ ต่อการให้บริการของ สอ.สสท.ทบ.	การประเมิน ความพอใจ สมาชิก ระดับ ดีมาก	การประเมิน ความพอใจ สมาชิก ระดับ ดีมาก	การประเมิน ความพอใจ สมาชิก ระดับ ดีมาก	การประเมิน ความพอใจ สมาชิก ระดับ ดีมาก	การประเมิน ความพอใจ สมาชิก ระดับ ดีมาก	

กลยุทธ์ที่ 3 สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของสมาชิกในการดำเนินงานของ สอ.สลก.ทบ.

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด					งบประมาณ
	2566	2567	2568	2569	2570	
1 จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญ และทำธุรกรรมกับ สอ.สลก.ทบ. เพิ่มขึ้น	มีสมาชิก จำนวน มากกว่า 100 ราย	มีสมาชิก จำนวน มากกว่า 150 ราย	มีสมาชิก จำนวน มากกว่า 200 ราย	มีสมาชิก จำนวน มากกว่า 200 ราย	มีสมาชิก จำนวน มากกว่า 200 ราย	

## 7. การประเมินผลและการรายงานผล

สอ.สลก.ทบ. จัดให้มีระบบประเมินผลและรายงานต่อสมาชิก โดยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการประเมินและติดตามผล ดังนี้

7.1 จัดทำแบบรายงานผลการดำเนินงานของ สอ.สลก.ทบ. โดยผู้ตรวจสอบกิจการและผู้สอบบัญชีสหกรณ์ รายงานต่อคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์อย่างสม่ำเสมอ

7.2 ประเมินผลการประชุมประจำปี โดยให้สมาชิกเป็นผู้มีส่วนร่วมในการประเมินเป็นประจำทุกปี

7.3 จัดทำรายงานกิจการในเอกสารรายงานประจำปี จัดทำจดหมายข่าว สอ.สลก.ทบ. เพื่อเผยแพร่แก่สมาชิกและเครือข่ายสหกรณ์พันธมิตร ของ สอ.สลก.ทบ. ตามกำหนดเวลาอย่างสม่ำเสมอ

## ระเบียบวาระที่ 15

เรื่อง การจัดทำข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด  
พ.ศ. 2566

ด้วยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ วาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อ 19 มกราคม 2566 ได้ลงมติเป็นเอกฉันท์ให้แก้ไขข้อบังคับโดยยกเลิกข้อบังคับสหกรณ์เสียทั้งหมด และให้ใช้ข้อบังคับฉบับนี้แทนซึ่งยกร่างตามแนวทางที่นายทะเบียนกำหนดพร้อมทั้งได้ให้ผู้แทนสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์ตรวจสอบในเบื้องต้นแล้ว

ข้อบังคับนี้เรียกว่า “ข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด พ.ศ. 2566”

ข้อบังคับนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันนายทะเบียนสหกรณ์รับจดทะเบียนให้ยกเลิกข้อบังคับสหกรณ์ที่มีอยู่ก่อนข้อบังคับสหกรณ์ฉบับที่ใช้บังคับ นับแต่วันที่ข้อบังคับสหกรณ์ฉบับนี้มีผลบังคับใช้



ข้อบังคับ

สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบกจำกัด

พ.ศ. 2566





# ภาพที่จกรรณ



# ภาพกิจกรรมทั่วไป



พล.ต. เกียรติศักดิ์ น้าไชยศรี ประธานกรรมการ เป็นประธานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2565 ในรูปแบบมาตรการป้องกันและยับยั้งการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เพื่อสรุปผลการดำเนินการในรอบปี 2564 และเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ เมื่อ 8 กุมภาพันธ์ 2565 ณ ห้อง 221 บก.ทบ.



พล.ต. อานุกาฬ ศิริมณฑล ประธานกรรมการ เป็นประธานปฐมนิเทศคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ และผู้ตรวจสอบกิจการ ชุดที่ 38 เมื่อ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ณ ห้องประชุม สลก.ทบ. ชั้น 3

## ภาพกิจกรรมทั่วไป



พล.ต. อานุกาฬ ศิริมณฑล ประธานกรรมการ เป็นประธานมอบเงินตอบแทนหน่วยสมาชิกสหกรณ์ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ณ ห้อง 241 อาคาร 2 ชั้น 4 บก.ทบ.



พ.อ. สัตยญา รอดเพชร ผู้จัดการ เป็นประธานโครงการอบรม สัมมนาให้ความรู้เจ้าหน้าที่สหกรณ์ หัวข้อ “แนวทาง การบริหารงานเชิงปฏิบัติการของสหกรณ์ ” เมื่อ 9 พฤษภาคม 2565 ณ โรงแรม ไชยনারายณ์ ริเวอร์ไซด์ จังหวัดเชียงราย

# ภาพกิจกรรมทั่วไป



พล.ต. อานุกาฬ ศิริมณฑล ประธานกรรมการ เป็นประธานพิธีมอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรกำลังพล สลก.ทบ. เมื่อ 19 พฤษภาคม 2565 ณ ห้องรับรอง 411 สลก.ทบ.



พล.ต. อานุกาฬ ศิริมณฑล ประธานกรรมการ เป็นประธานโครงการอบรมสัมมนาให้ความรู้เจ้าหน้าที่สหกรณ์ หัวข้อ “ Service SMILE และการใช้บังคับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ” เมื่อ 13 - 17 และ 20 - 24 มิถุนายน 2565 ณ ห้องประชุม สลก.ทบ. ชั้น 3

# ภาพกิจกรรมทั่วไป



พล.อ. พลภัทร วรณภักตร์ ที่ปรึกษา เป็นประธานพิธีเปิดสำนักงาน (ปรับปรุงใหม่) สหกรณ์ออมทรัพย์ สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด เมื่อ 3 ตุลาคม 2565



พ.อ. สัญญา รอดเพชร ผู้จัดการ เป็นประธานต้อนรับคณะสหกรณ์ออมทรัพย์สวนมัสกวัน จำกัด เข้าศึกษา ตูงานสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด เมื่อ 9 ธันวาคม 2565



**ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566**

**สมาคมจักษุแพทย์ สลก.ทบ.จำกัด**

**สมาชิกสหกรณ์อphthalmology สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด**

**วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566**

**ณ ห้อง 221 บก.ทบ.**



ระเบียบวาระการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566  
สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิก  
สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด  
วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566

- |                  |  |
|------------------|--|
| ระเบียบวาระที่ 1 | เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ                 |
| ระเบียบวาระที่ 2 | เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2565 |
| ระเบียบวาระที่ 3 | เรื่องรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2565          |
| ระเบียบวาระที่ 4 | เรื่องการเลือกตั้งคณะกรรมการสมาคม ประจำปี 2566   |
| ระเบียบวาระที่ 5 | เรื่องอื่น ๆ                                     |



## ระเบียบวาระที่ 2

เรื่อง รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2565

รายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2565

สมาคมสถาปนิกสยามในพระบรมราชูปถัมภ์

สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด

วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 13.00 น.

ณ ห้อง 221 บก.ทบ.

ผู้เข้าประชุม	1. พ.อ. เกียรติศักดิ์ น้าไชยศรี	นายกสมาคม	
	2. คณะกรรมการสมาคม	จำนวน	12 คน
	3. สมาชิกสมาคมที่เข้าร่วมประชุม	จำนวน	170 คน
	สมาชิกสมาคมทั้งหมด	จำนวน	5,579 คน

เริ่มประชุม เวลา 13.45 น.

พ.อ. เกียรติศักดิ์ น้าไชยศรี นายกสมาคมเป็นประธานการประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานฯ เรียนท่านสมาชิกสมาคมสถาปนิกสยามในพระบรมราชูปถัมภ์ สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด ขอขอบคุณสมาชิกทุกท่านที่มาร่วมประชุมในวันนี้ สมาคมสถาปนิกสยามในพระบรมราชูปถัมภ์มีวัตถุประสงค์ช่วยเหลือซึ่งกันและกันในการจัดการศพสมาชิก และสงเคราะห์ครอบครัวสมาชิก โดยไม่มีนโยบายให้มืผลกำไรเป็นการช่วยเหลือสมาชิกอย่างแท้จริง สมาคมฯ ก่อตั้งมาตั้งแต่ 15 ม.ค. 2545 มีสมาชิกเริ่มต้น 550 ราย ปัจจุบันในปี 2564 มีสมาชิก 5,577 ราย ในรอบปีมีสมาชิกเสียชีวิต 32 ราย เป็นจำนวนเงิน 5,342,160 บาท โดยเก็บเงินจากสมาชิกทั้งหมดรายละ 30 บาท คณะกรรมการสมาคมฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องจึงมีความเจริญก้าวหน้า และขอเชิญชวนสมาชิกสหกรณ์ทุกท่านที่ยังไม่ได้เป็นสมาชิกสมาคมสถาปนิกสยามในพระบรมราชูปถัมภ์ร่วมสมัครเป็นสมาชิกสมาคมในโอกาสต่อไป

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2564

พ.อ. อภิชาติ ภิญโญชีพ (กรรมการ/นายทะเบียน) ได้เสนอรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 ให้ที่ประชุมพิจารณาตรวจแก้ไข

ที่ประชุม รับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2564

พ.อ. อภิชิต ภิญโญชีพ (กรรมการ/นายทะเบียน) ได้ชี้แจงว่า สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก จำกัด ได้ดำเนินกิจการเป็นเวลา 20 ปี แล้ว การดำเนินงานในรอบปี 2564 โดยสรุปมีดังนี้

1. สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ฯ ได้รับสมาชิกเข้าใหม่และมีสมาชิกพ้นจากสมาชิกภาพ ในระหว่างปี 2564 ดังนี้

สมาชิกเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวน	5,567	คน
สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี 2564	จำนวน	195	คน
สมาชิกลาออก	จำนวน	151	คน
สมาชิกถึงแก่กรรม	จำนวน	32	คน
คงเหลือสมาชิกเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวน	5,579	คน

2. ตามข้อบังคับสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ฯ กำหนดให้สมาคมดำเนินกิจการเกี่ยวกับการฌาปนกิจสงเคราะห์ให้กับสมาชิกของสมาคมเมื่อถึงแก่กรรม โดยเก็บเงินสงเคราะห์จากสมาชิกทั้งหมด รายละ 30 บาท ช่วยเหลือสมาชิกที่ถึงแก่กรรม โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ ของสมาคม ดังนั้น ฐานะทางการเงินของสมาคมจึงไม่มีรายได้ - รายจ่ายในการดำเนินงาน และงบดุล จะมีเพียงรายรับ - รายจ่ายเงินสงเคราะห์เท่านั้น

สำหรับการรับ - จ่ายเงินสงเคราะห์ในรอบปี 2564 ได้ดำเนินการรับ - จ่าย ให้แก่ทายาทของสมาชิกที่ถึงแก่กรรม 32 ราย เป็นจำนวนเงิน 5,342,160 บาท ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล สมาชิกถึงแก่กรรม	ทะเบียน สมาชิก	วัน/เดือน/ปี ที่ขอรับเงิน	วัน/เดือน/ปี ที่เสียชีวิต	เงินสงเคราะห์ ที่ได้รับจากสมาชิก		หมายเหตุ
					จำนวน สมาชิก	จำนวนเงิน	
1	ร.ต. สุพจน์ แก้วกลม	0761	6 ธ.ค. 63	21 ธ.ค. 63	5,560	166,800	อัตราเงิน สงเคราะห์ ที่เก็บจาก สมาชิก ศพละ 30 บาท
2	ร.ท. จตุพล แก้วประพาส	1174	24 ธ.ค. 63	18 ธ.ค. 63	5,560	166,800	
3	ร.ต. สมภพ ลูกเสือ	5914	17 ม.ค. 64	9 ธ.ค. 63	5,560	166,800	
4	จ.ส.อ. อาเสี่ยชาติทหาร	1101	5 ก.พ. 64	25 ม.ค. 64	5,558	166,740	
5	ร.ท. พิเชษฐ์ ปิ่นเกษร	1312	10 มี.ค. 64	22 ก.พ. 64	5,548	166,440	
6	ร.ต. เนาวรัตน์ ทิพย์พิทักษ์	0103	16 มี.ค. 64	27 ก.พ. 64	5,549	166,470	
7	ร.ต. ศุภมงคล สุดเส่นหา	0621	19 มี.ค. 64	12 มี.ค. 64	5,549	166,470	
8	พล.อ. ปรีชา เปรมาสวัสดิ์	0869	22 มี.ค. 64	25 ก.พ. 64	5,549	166,470	
9	พล.ท.หญิง อรุณวรรณ เผ่าจินดา	2358	11 พ.ค. 64	8 เม.ย. 64	5,559	166,770	
10	พล.ต. เสริมบัติ ร่มเย็น	3974	14 พ.ค. 64	26 ก.พ. 64	5,559	166,770	
11	จ.ส.อ. สันติ สุขชีคุณ	2850	14 พ.ค. 64	6 พ.ค. 64	5,559	166,770	
12	พ.ต. ฉลอง เหมาะะดี	6854	30 พ.ค. 64	15 มี.ค. 64	5,559	166,770	
13	พ.อ. วิวัฒน์ ศักรินทร์ศักดิ์	1767	14 มิ.ย. 64	4 มิ.ย. 64	5,552	166,560	

ลำดับ	ชื่อ - สกุล สมาชิกถึงแก่กรรม	ทะเบียน สมาชิก	วัน/เดือน/ปี ที่ขอรับเงิน	วัน/เดือน/ปี ที่เสียชีวิต	เงินสงเคราะห์ ที่ได้รับจากสมาชิก		หมายเหตุ	
					จำนวน สมาชิก	จำนวนเงิน		
14	นาย ชัยยะรัส เกื่อนลอย	2200	15 มิ.ย. 64	8 มิ.ย. 64	5,552	166,560	อัตราเงิน สงเคราะห์ ที่เก็บจาก สมาชิก ศพละ 30 บาท	
15	พล.ต. อำนาจ พุกศรีสุข	2666	28 มิ.ย. 64	14 พ.ค. 64	5,574	167,220		
16	ร.ต. เขาว์ เขาวณะ	0254	6 ก.ค. 64	27 มิ.ย. 64	5,574	167,220		
17	พ.อ. วสุริศค์ สุนคนธเสนีย์	3042	23 ก.ค. 64	2 ก.ค. 64	5,574	167,220		
18	ร.ต.หญิง สุกัญญา นุ่มประสิทธิ์	4639	29 ก.ค. 64	21 ก.ค. 64	5,577	167,310		
19	พ.ต. เจริญ สุขัง	5195	13 ส.ค. 64	9 ก.ค. 64	5,577	167,310		
20	จ.ส.อ. ชัยยะ วิทยานคร	0091	24 ส.ค. 64	20 ส.ค. 64	5,565	166,950		
21	พ.อ. พันธุ์ศักดิ์ ยาทิพย์	2188	30 ส.ค. 64	23 ส.ค. 64	5,565	166,950		
22	พ.ต.หญิง ศิริพร ฉิมคล้าย	0784	31 ส.ค. 64	20 ส.ค. 64	5,565	166,950		
23	พ.อ. วีระศักดิ์ เผ่าเมือง	3443	3 ก.ย. 64	23 ส.ค. 64	5,565	166,950		
24	พ.ต. ธาตรี จิตรดี	0722	7 ก.ย. 64	23 ส.ค. 64	5,565	166,950		
25	นาย พิษณุ ดิษยบุตร	3185	8 ก.ย. 64	9 ส.ค. 64	5,565	166,950		
26	ร.ต. จอมพจน์ ภูรักศักดิ์ศรี	1387	20 ก.ย. 64	5 ก.ย. 64	5,571	167,130		
27	พ.ท. สมพร จินาวรณ	0884	20 ต.ค. 64	11 ต.ค. 64	5,577	167,310		
28	พล.ท. ศิริเดช ศิลปสุขุม	4154	29 ต.ค. 64	18 ต.ค. 64	5,577	167,310		
29	ร.ท. ประทีป เทพานวล	0193	24 พ.ย. 64	9 พ.ย. 64	5,577	167,310		
30	ร.ท.อรุณ ชูดี	4708	26 พ.ย. 64	19 พ.ย. 64	5,577	167,310		
31	พ.ท. ไพจิตร เหล่าวณิชย์	0720	26 พ.ย. 64	11 ต.ค. 64	5,577	167,310		
32	จ.ส.อ. ทิชากร นันสะอาด	3159	9 ธ.ค. 64	1 ธ.ค. 64	5,577	167,310		
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>						<b>5,342,160</b>		

ทั้งนี้สมาคมได้จ่ายเงินสงเคราะห์ให้แก่ทายาทของสมาชิกเต็มจำนวนตามที่หักจากสมาชิก โดยไม่มีการหักไว้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานแต่อย่างใด

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องการเลือกตั้งคณะกรรมการสมาคม ประจำปี 2565

พ.อ. อภิชาติ ภิญโญชีพ (กรรมการ/นายทะเบียน) ได้ชี้แจงว่า คณะกรรมการสมาคมได้ดำรงตำแหน่งมาครบวาระตามข้อบังคับฯ แล้ว ซึ่งกรรมการที่พ้นตำแหน่งไปแล้ว อาจได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการสมาคมซ้ำอีกได้ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่บริหารงานสมาคมต่อไปดังนี้

- |                       |           |              |
|-----------------------|-----------|--------------|
| 1. พล.ต. อานุกาพ      | ศิริมณฑล  | นายกสมาคม    |
| 2. พ.อ. เกียรติศักดิ์ | น้ำไชยศรี | อุปนายกสมาคม |
| 3. พ.อ. อภิชาติ       | ภิญโญชีพ  | อุปนายกสมาคม |



4. พ.อ.หญิง จารุพรรณ	ศิรินรินทร์	กรรมการ/นายทะเบียน
5. พ.อ.หญิง ศิริยา	อรุ้งโรจน์	กรรมการ
6. พ.อ. ณัฐวัฒน์	จันทร์สว่าง	กรรมการ
7. พ.ท. ไพบูลย์	ชื่นบุญเพิ่ม	กรรมการ/เหรียญกติก
8. พ.ท. ชวลิต	บุญยมนี	กรรมการ
9. พ.อ. สติ	ดีหลี	กรรมการ
10. พ.อ. เซวง	พ่วงปาน	กรรมการ
11. พ.อ. ศรีศักดิ์	มรรคผล	กรรมการ
12. พ.อ. กรกษม	ประสงค์ดี	กรรมการ
13. พ.อ. พีรชาญ	คงสุวรรณ	กรรมการ
14. พ.อ. กิตติพงษ์	พูนขำ	กรรมการ
15. พ.อ. สมพร	กอชารี	กรรมการ

ที่ประชุม มีมติเลือกคณะกรรมการสมาคมฯ ประจำปี 2565 ลำดับ 1 พล.ต. อานูภาพ ศิริมณฑล เป็นนายกสมาคม ลำดับ 2 - 15 เป็นคณะกรรมการสมาคมฯ

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

ประธานฯ กล่าวเชิญชวนสมาชิกสหกรณ์ฯ ที่ยังไม่ได้เป็นสมาชิกสมาคม เข้าเป็นสมาชิกสมาคมฯ ปณิกสงเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด

เลิกประชุม เวลา 13.55 น.

(ลงชื่อ) พล.ต. อานูภาพ ศิริมณฑล ประธานที่ประชุม  
( อานูภาพ ศิริมณฑล )  
นายกสมาคม

(ลงชื่อ) พ.อ.หญิง จารุพรรณ ศิรินรินทร์ ผู้บันทึกรายงานการประชุม  
( จารุพรรณ ศิรินรินทร์ )  
กรรมการ/นายทะเบียน

## ระเบียบวาระที่ 3

## เรื่อง รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2565

สมาคมพัฒนากิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด ได้ดำเนินกิจการมาเป็นเวลา 21 ปีแล้ว การดำเนินงานในรอบปี 2565 โดยสรุปมีดังนี้

## 1. สมาคมพัฒนากิจสงเคราะห์ฯ ได้รับสมาชิกเข้าใหม่และมีสมาชิกพ้นจากสมาชิกภาพ ดังนี้

สมาชิกเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวน	5,579 คน
สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี 2565	จำนวน	190 คน
สมาชิกลาออก	จำนวน	161 คน
สมาชิกถึงแก่กรรม	จำนวน	33 คน
คงเหลือสมาชิกเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวน	5,575 คน

2. ตามข้อบังคับสมาคมพัฒนากิจสงเคราะห์ฯ กำหนดให้สมาคมดำเนินกิจการเกี่ยวกับการพัฒนากิจสงเคราะห์ให้กับสมาชิกของสมาคมเมื่อถึงแก่กรรม โดยเก็บเงินสงเคราะห์จากสมาชิกทั้งหมด รายละ 30 บาท ช่วยเหลือสมาชิกที่ถึงแก่กรรม โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ของสมาคม ดังนั้น ฐานะทางการเงินของสมาคมจึงไม่มีรายได้ รายจ่ายในการดำเนินงาน และบุคคล จะมีเพียงรายรับ - รายจ่ายเงินสงเคราะห์เท่านั้น

สำหรับการรับ - จ่ายเงินสงเคราะห์ในรอบปี 2565 ได้ดำเนินการรับ - จ่าย ให้แก่ทายาทของสมาชิกที่ถึงแก่กรรม 33 ราย เป็นเงินจำนวน 5,507,850 บาท ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล สมาชิกถึงแก่กรรม	ทะเบียน สมาชิก	วัน/เดือน/ปี ที่ขอรับเงิน	วัน/เดือน/ปี ที่เสียชีวิต	เงินสงเคราะห์ ที่ได้รับจากสมาชิก		หมายเหตุ
					จำนวน สมาชิก	จำนวนเงิน	
1	พล.ต. เลขา เฉลิมแสนยากร	0711	23 ธ.ค. 64	3 ธ.ค. 64	5,571	167,130	อัตราเงิน สงเคราะห์ ที่เก็บจาก สมาชิก ศพละ 30 บาท
2	ร.ต. มานพ ผงด้วง	2909	4 ม.ค. 65	3 ธ.ค. 64	5,571	167,130	
3	จ.ส.อ. สมบัติ ขำดี	0658	19 ม.ค. 65	12 ม.ค. 65	5,568	167,040	
4	พ.ท. ชัยรัตน์ ชอบใช้	0018	1 มี.ค. 65	28 ม.ค. 65	5,553	166,590	
5	พ.ท. อานนท์ ศรีวิไล	7055	10 มี.ค. 65	7 ก.พ. 65	5,553	166,590	
6	นาย สมชาย บัวนาค	6005	15 มี.ค. 65	27 ก.พ. 65	5,553	166,590	
7	พ.ท. ศรณรินทร์ ชาเรณู	2385	19 มี.ค. 65	7 มี.ค. 65	5,550	166,500	
8	ร.ท. ธนพล วรางกูร	3799	24 มี.ค. 65	19 ก.พ. 65	5,550	166,500	
9	พ.อ. หาญศักดิ์ พจน์ปริญญญา	2187	31 มี.ค. 65	23 มี.ค. 65	5,550	166,500	
10	จ.ส.อ. อนุชา แต้มสวัสดิ์	4270	31 พ.ค. 65	8 มี.ค. 65	5,550	166,500	
11	นาย สมศักดิ์ เกิดมนต์	0644	26 เม.ย. 65	2 ม.ค. 64	5,550	166,500	
12	ร.อ. วัฒนกร ไตรทรัพย์	2356	14 พ.ค. 65	12 พ.ค. 65	5,550	166,500	



ลำดับ	ชื่อ - สกุล สมาชิกถึงแก่กรรม	ทะเบียน สมาชิก	วัน/เดือน/ปี ที่ขอรับเงิน	วัน/เดือน/ปี ที่เสียชีวิต	เงินสงเคราะห์ ที่ได้รับจากสมาชิก		หมายเหตุ	
					จำนวน สมาชิก	จำนวนเงิน		
13	จ.ส.อ. สมาน ชมชื่น	2073	1 มิ.ย. 65	23 พ.ค. 65	5,552	166,560	อัตราเงิน สงเคราะห์ ที่เก็บจาก สมาชิก ศพละ 30 บาท	
14	พ.ท. ดำรงเกียรติ มะธูโป	1204	28 มิ.ย. 65	19 มิ.ย. 65	5,558	166,740		
15	พ.ต. เฉลียว ระกาศ	0222	29 มิ.ย. 65	7 มิ.ย. 65	5,558	166,740		
16	พ.อ. ชาญณรงค์ ดำรงค์ธรรม	6127	18 ก.ค. 65	23 มิ.ย. 65	5,561	166,830		
17	ร.ต.หญิง สุนันทา บุญสุข	0230	1 ส.ค. 65	6 ก.ค. 65	5,561	166,830		
18	ร.ต. เลิศฤทธิ์ กาวาลา	2014	5 ก.ย. 65	4 ก.ย. 65	5,561	166,830		
19	พ.อ. เกียรติศักดิ์ อริยวงศ์	3259	8 ก.ย. 65	16 ส.ค. 65	5,561	166,830		
20	ร.ท. วิรัตน์ ผู้ช่วยรอด	4421	9 ก.ย. 65	28 ส.ค. 65	5,561	166,830		
21	พ.ท. วิสูตร คงแจ้	0497	12 ก.ย. 65	31 ส.ค. 65	5,561	166,830		
22	พ.อ. บุญส่ง จินดา	1798	20 ก.ย. 65	12 ก.ย. 65	5,569	167,070		
23	จ.ส.อ. ประการ สิ้นส่ง	4134	22 ก.ย. 65	14 ก.ย. 65	5,569	167,070		
24	จ.ส.อ. นพรัตน์ อินทรสุนทร	0393	3 ต.ค. 65	14 ก.ย. 65	5,569	167,070		
25	พล.ต. กิตติเชษฐ์ สิงห์สวัสดิ์	2832	27 ต.ค. 65	19 ต.ค. 65	5,577	167,310		
26	ร.ต. บุญทึง กากีกุล	6731	7 พ.ย. 65	26 ต.ค. 65	5,577	167,310		
27	จ.ส.อ.หญิง ปฐมภรณ์ ศรีพรหม	3276	14 พ.ย. 65	1 พ.ย. 65	5,577	167,310		
28	พ.อ. วีระศักดิ์ นิ่มน้อย	1305	14 พ.ย. 65	24 ต.ค. 65	5,577	167,310		
29	พ.ท. สุรัฐ ทิพย์มาศ	0368	14 พ.ย. 65	13 ก.ย. 65	5,577	167,310		
30	พ.ท. จีระสิทธิ์ ผู้มีสัตย์	6809	24 พ.ย. 65	2 พ.ย. 65	5,575	167,250		
31	พ.ท. อภิชาติ ปานทอง	3950	24 พ.ย. 65	4 ต.ค. 65	5,575	167,250		
32	พ.อ. กิตติพัศ มณีฉาย	0290	29 พ.ย. 65	13 พ.ย. 65	5,575	167,250		
33	พ.ต. สมทรง กฤษวงค์	3523	15 ธ.ค. 65	22 พ.ย. 65	5,575	167,250		
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>						<b>5,507,850</b>		

ทั้งนี้สมาคมได้จ่ายเงินสงเคราะห์ให้แก่ทายาทของสมาชิกเต็มจำนวนตามที่หักจากสมาชิก โดยไม่มีการหักไว้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานแต่อย่างใด

## ระเบียบวาระที่ 4

## เรื่อง การเลือกตั้งคณะกรรมการสมาคม ประจำปี 2566

เนื่องด้วยคณะกรรมการสมาคมได้ดำรงตำแหน่งมาครบวาระตามข้อบังคับสมาคมแล้ว ซึ่งกรรมการที่พ้นตำแหน่งไปแล้วอาจได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการสมาคมซ้ำอีกได้ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เพื่อทำหน้าที่บริหารงานสมาคมต่อไป ดังนี้

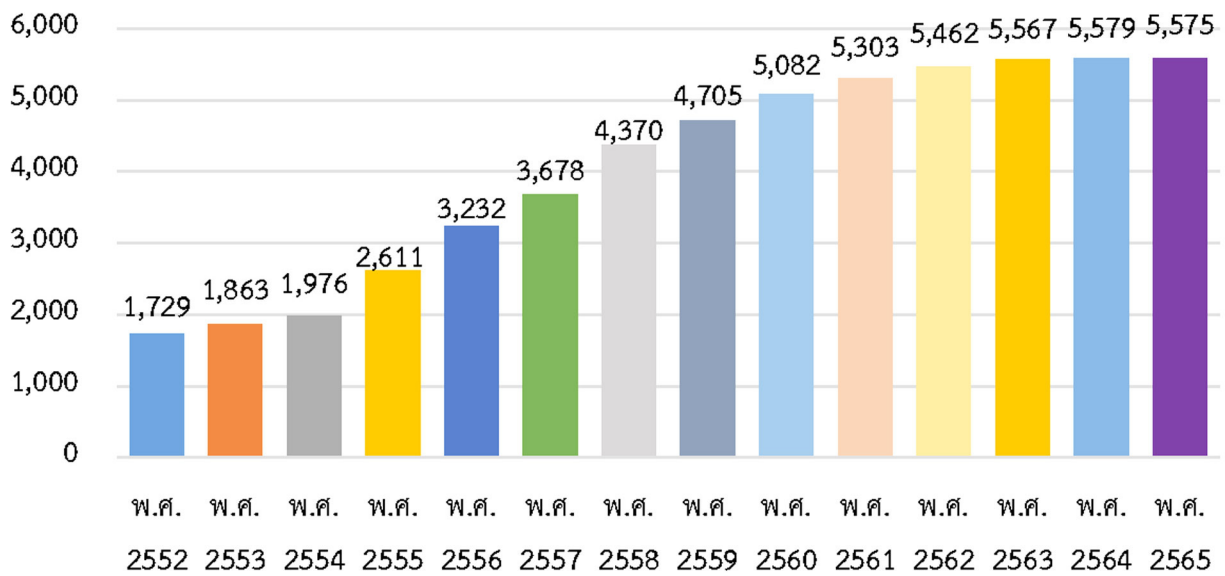
1. พล.ต. เกียรติศักดิ์	น้ำไชยศรี	นายกสมาคม
2. พ.อ. ฐิตร์รัช	สมบัติศิริ	อุปนายกสมาคม
3. พ.อ. อภิชาติ	ภิญโญชีพ	อุปนายกสมาคม
4. พ.อ.หญิง พัทธิดา	สุภิสุทธิ	กรรมการ / นายทะเบียน
5. พ.อ. สโรตม์	ทศานนท์	กรรมการ
6. พ.อ. ณัฐวัฒน์	จันทร์สว่าง	กรรมการ
7. พ.อ. เต็มศักดิ์	เรืองระยนต์	กรรมการ
8. พ.อ. เขวง	พ่วงปาน	กรรมการ
9. พ.อ.หญิง รจพร	เฟื่องแก้ว	กรรมการ
10. พ.อ. ภิณานันท์	วงศ์ชาวจันทร์	กรรมการ
11. พ.อ. พีรชาญ	คงสุวรรณ	กรรมการ
12. พ.อ. กิตติพงศ์	พูนขำ	กรรมการ
13. พ.อ. สมพร	กอชารี	กรรมการ
14. พ.ท. ไพบูลย์	ชินบุญเพิ่ม	กรรมการ / เทร้าญญิก
15. พ.ท. ขวลิต	บุญยมณี	กรรมการ



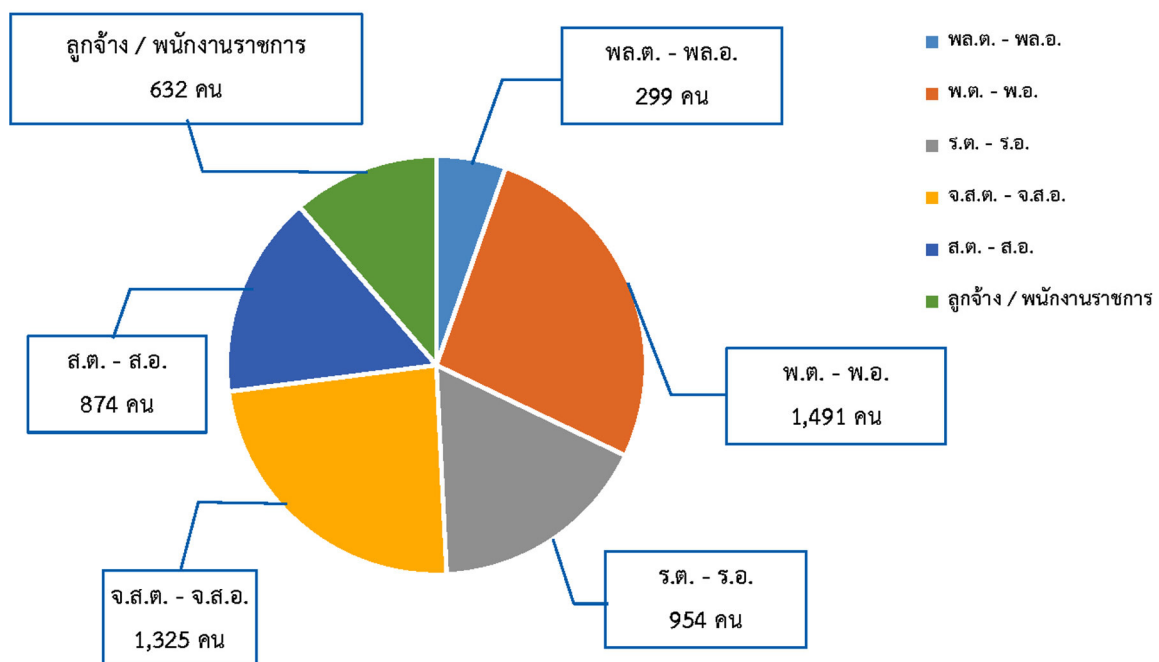
# สมาคมงานปกิสงเคราะห์สมาชิก สอ.สกก.ทบ. จำกัด

## สถิติยอดสมาชิก ตั้งแต่ 2552 - 2565

จำนวน (คน)



## ยอดสมาชิกแบ่งตามชั้นยศ





**הכנסות**



## กฎกระทรวง

การดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน พ.ศ. 2564

หมวด 4

การกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาลของสหกรณ์

ข้อ 14(1)

ผลประโยชน์และค่าตอบแทนที่กรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการและที่ปรึกษา  
ของสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด ได้รับในรอบปีบัญชี 2565

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม	พาหนะ	เบี้ยเลี้ยง	ที่พัก	โบนัส	ค่าตอบแทน	รวม
1	พล.ต. อานุภาพ ศิริมณฑล	ประธานกรรมการ	17,500	-	-	-	18,411	10,286	46,197
2	พล.ต. เกียรติศักดิ์ น้าไชยศรี	รองประธานกรรมการ (1)	24,500	-	-	-	156,548	-	181,048
3	พ.อ. อภิชาติ ภิญโญชีพ	รองประธานกรรมการ (2)	38,900	-	-	-	97,342	-	136,242
4	พล.อ. มนุ สายัณห์นิโครธ	ที่ปรึกษา	24,500	-	-	-	-	96,000	120,500
5	พล.อ. พลภัทร วรรณภักตร์	ที่ปรึกษา	19,700	-	-	-	-	96,000	115,700
6	พล.อ. ปันณทัต กาญจนะสวัสดิ	ที่ปรึกษา	18,400	-	-	-	-	96,000	114,400
7	พ.อ. บรรจบ แข็งขัน	ที่ปรึกษา	24,100	-	-	-	111,589	85,714	221,403
8	พ.อ. สมเจตน์ วิทยกษตร	ที่ปรึกษา	19,300	-	-	-	-	96,000	115,300
9	พ.อ.หญิง ศิริยา ออรุ่งโรจน์	กรรมการ	15,600	-	-	-	-	-	15,600
10	พ.อ.หญิง จารุพรรณ ศิริรินทร์	กรรมการ / เลขานุการ	21,000	-	-	-	12,658	-	33,658
11	พ.อ. ญัฐวัฒน์ จันทร์สว่าง	กรรมการ	44,300	-	-	-	97,342	-	141,642
12	พ.อ. สติ ดีหลี	กรรมการ	38,500	-	-	-	97,342	-	135,842
13	พ.อ. เขวง พ่วงปาน	กรรมการ	39,000	-	-	-	-	-	39,000
14	พ.อ. ศรีศักดิ์ มรรคผล	กรรมการ	36,700	-	-	-	97,342	-	134,042
15	พ.อ. กรกษม ประสงค์ดี	กรรมการ	30,000	-	-	-	97,342	-	127,342
16	พ.อ. กิตติพงษ์ พูนข้า	กรรมการ	39,900	-	-	-	-	-	39,900
17	พ.อ. สมพร กอขารี	กรรมการ	15,600	-	-	-	-	-	15,600
18	พ.อ. พีรชาญ คงสุวรรณ	กรรมการ	15,600	-	-	-	-	-	15,600
19	พ.ท. ไพบูลย์ ชื่นบุญเพิ่ม	กรรมการ / เหมัญญิก	44,300	-	-	-	97,342	-	141,642
20	พ.ท. ขวลิต บุญยมนี	กรรมการ	24,500	-	-	-	97,342	-	121,842
21	พ.อ. สัญญา รอดเพ็ชร	ผู้จัดการ	45,200	-	8,250	-	101,800	636,120	791,370
22	พ.อ. มงคล น่วมองบุญ	รองผู้จัดการ	45,200	-	32,150	-	96,800	395,040	569,190
23	พ.อ. วิชชาญ คำศรี	รองผู้จัดการ	22,300	-	5,250	-	96,800	187,200	311,550





**เรื่องที่สมาชิก  
ควรรู้**



จำนวนสมาชิกแยกตามสังกัดหน่วย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ	หน่วยสมาชิก	รวม
1.	สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก	3,837
2.	กรมกำลังพลทหารบก	215
3.	กรมข่าวทหารบก	427
4.	กรมยุทธการทหารบก	240
5.	กรมส่งกำลังบำรุงทหารบก	232
6.	กรมกิจการพลเรือนทหารบก	215
7.	สำนักงานปลัดบัญชาการกองทัพบก	221
8.	กรมสารบรรณทหารบก	217
9.	กรมจเรทหารบก	63
10.	กรมยุทธศึกษาทหารบก	486
11.	สำนักงานตรวจสอบภายในทหารบก	193
12.	สำนักงานวิจัยและพัฒนาการทางทหารกองทัพบก	45
13.	ส่วนสนับสนุนกองบัญชาการกองทัพบก	90
14.	ศูนย์ไซเบอร์กองทัพบก	76
15.	กรมการเงินทหารบก	224
16.	สำนักงานพระธรรมนูญทหารบก	51
17.	สำนักงานปฏิบัติการกิจการรักษาความมั่นคงภายในกองทัพบก	262
	รวมทั้งสิ้น	7,094

สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงาน  
เลขานุการกองทัพบก จำกัด

- ได้จัดตั้งและจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ เมื่อ วันที่ 7 มกราคม 2530 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมของบรรดาสมาชิก โดยวิธีช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามหลักการสหกรณ์ด้วยการร่วมกันดำเนินธุรกิจ

- (1) ส่งเสริมให้สมาชิกออมทรัพย์ โดยช่วยให้สามารถสงวนส่วนแบ่งรายได้ไว้ในทางอันมั่นคง และได้รับประโยชน์ตามสมควร
- (2) ส่งเสริมการช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันในหมู่สมาชิก
- (3) รับฝากเงินจากสมาชิก หรือสหกรณ์อื่น หรือสมาคมอาปนกิจสงเคราะห์
- (4) ให้เงินกู้แก่สมาชิกตามความจำเป็น และตามข้อกำหนดอันสมควร
- (5) ให้สวัสดิการหรือการสงเคราะห์ตามสมควรแก่สมาชิกและครอบครัว
- (6) จัดหาทุนและฝากหรือลงทุนตามที่กฎหมายสหกรณ์กำหนด
- (7) ร่วมมือกับทางราชการ สันนิบาตสหกรณ์ ชุมนุมสหกรณ์ และสหกรณ์อื่นเพื่อส่งเสริมและปรับปรุงกิจการของ สหกรณ์

หน่วยที่เป็นสมาชิก

- สลก.ทบ., กพ.ทบ., ขว.ทบ., ยก.ทบ., กบ.ทบ., กร.ทบ., สปช.ทบ. สบ.ทบ., จบ., สदन.ทบ., สวพ.ทบ., ยศ.ทบ., สสน.บก.ทบ., ศชบ.ทบ. กง.ทบ., สธน.ทบ. และ สง.ปรมน.ทบ.

- บริหารงานโดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ มีการเลือกตั้งกรรมการ ผู้แทนหน่วยจากหน่วยที่เป็นสมาชิก ไม่เกิน 15 คน

การสมัครเป็นสมาชิก

- ยื่นใบสมัครตามแบบพิมพ์ของสหกรณ์ ผ่านผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้าส่วนราชการของหน่วยที่เป็นสมาชิก
- ชำระค่าหุ้นตามอัตราที่สหกรณ์กำหนด และค่าธรรมเนียมแรกเข้า 30 บาท ถ้าเคยเป็นสมาชิกมาแล้วและถอนเงินค่าหุ้นไปทั้งหมดแล้ว มาสมัครเป็นสมาชิกใหม่จะต้องชำระค่าธรรมเนียมแรกเข้า 500 บาท และชำระค่าหุ้นเท่ากับจำนวนค่าหุ้นเดิมที่ขอถอนไปด้วย

คุณสมบัติของสมาชิก

- เป็นผู้เห็นชอบในวัตถุประสงค์และข้อบังคับของสหกรณ์
- เป็นข้าราชการหรือลูกจ้างประจำหรือพนักงานราชการในสังกัดหน่วยที่เป็นสมาชิก
- เป็นผู้มีความประพฤติและลักษณะนิสัยดีงามและต้องปฏิบัติตามข้อบังคับระเบียบ และมติของสหกรณ์ ทุกประการ
- มิได้เป็นสมาชิกในสหกรณ์ออมทรัพย์อื่น

### การถือหุ้น ( หุ้นละ 10 บาท )

- สมาชิกทุกคนจะต้องถือหุ้น (ชำระเงินค่าหุ้น) เป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนแรกที่เข้าเป็นสมาชิกตามอัตราที่กำหนด โดยหักเงินเดือนจากหน่วยต้นสังกัด
- ถือหุ้นจะได้รับเงินปันผลในตอนสิ้นปีคิดจากมูลค่าหุ้นที่มีอยู่ตามส่วนแห่งระยะเวลา ในอัตราไม่เกินตามที่กฎหมาย สหกรณ์กำหนด เงินปันผลนี้ไม่ต้องเสียภาษีเงินได้
- เงินได้รายเดือนไม่เกิน 5,000 บาท ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 10 หุ้น
- ตั้งแต่ 5,001 - 10,000 บาท ” 15 หุ้น
- ตั้งแต่ 10,001 - 15,000 บาท ” 20 หุ้น
- ตั้งแต่ 15,001 - 20,000 บาท ” 25 หุ้น
- ตั้งแต่ 20,001 - 25,000 บาท ” 30 หุ้น
- ตั้งแต่ 25,001 - 30,000 บาท ” 35 หุ้น
- ตั้งแต่ 30,001 บาทขึ้นไป ” 40 หุ้น
- การถือหุ้นรายเดือน ในอัตราที่สูงกว่าหรือ ลดหุ้นรายเดือนที่ไม่ต่ำกว่าอัตรากำหนด หรือจะขอเพิ่มหุ้นสะสมเป็นครั้งคราว ต้องอยู่ในหลักเกณฑ์ และเงื่อนไขการถือหุ้นตามที่สหกรณ์กำหนดและประกาศเป็นคราว ๆ ไป
- สมาชิกชำระค่าหุ้นภายในวันที่ 7 ของเดือน สหกรณ์จะคิดเงินปันผลให้ตั้งแต่วันที่ 1 ของเดือนนั้น แต่ถ้าชำระค่าหุ้นหลังวันที่ 7 จะคิดเงินปันผลให้ตั้งแต่วันที่ 1 ของเดือนถัดไป
- สมาชิกจะขายหรือโอนหุ้นให้ผู้อื่นไม่ได้ และจะถอนหุ้นบางส่วนหรือทั้งหมดในระหว่างที่เป็นสมาชิกอยู่ไม่ได้
- ผู้ที่ขอลาออกจากการเป็นสมาชิกและถอนหุ้นคืนก่อนวันสิ้นปีบัญชี ไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลในปีนั้น

### การชำระค่าหุ้นรายเดือน

- ให้ชำระโดยวิธีหักจากเงินเดือนของสมาชิกในวันจ่ายเงินได้รายเดือนนั้น ๆ ทุกเดือน โดยฝ่ายการเงินของหน่วยต้นสังกัดเป็นผู้ดำเนินการหักแล้วนำส่งหรือโอนเงินเข้าบัญชีสหกรณ์

### บริการเงินฝาก

- สหกรณ์รับเงินฝากจากสมาชิกเช่นเดียวกับธนาคารทั่วไป แต่สหกรณ์ให้ดอกเบี้ยเงินฝากมากกว่าธนาคารโดยแบ่งออกเป็นประเภทเงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากออมทรัพย์สินทวี เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ (ได้ดอกเบี้ยรายเดือน) เงินฝากออมทรัพย์พิเศษทวีทรัพย์ และเงินฝาก

## บริการเงินกู้

ประจำ สำหรับเงินฝากออมทรัพย์ทุกประเภท ดอกเบี้ยเงินฝากได้รับการยกเว้น ไม่ต้องเสียภาษี ส่วนเงินฝากประจำต้องเสียภาษีดอกเบี้ยเงินฝากตามกฎหมาย หลักเกณฑ์การฝาก และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากทุกประเภทอาจเปลี่ยนแปลงตามที่สหกรณ์กำหนด

- สหกรณ์ได้เปิดโครงการเงินกู้หลายประเภท ได้แก่ เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน เงินกู้สามัญ และเงินกู้พิเศษ เพื่อการเคหะสงเคราะห์ เงินกู้ทุกประเภทเป็นเงินกู้เพื่อช่วยเหลือสมาชิกในการสร้างฐานะ ความเป็นอยู่และบำบัดความเดือดร้อน โดยคำนึงความจำเป็นและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสมาชิก

- การให้เงินกู้ทุกประเภท ต้องอยู่ในหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการกู้ เพื่อให้เหมาะสมหรือเป็นไปตามสภาวะทางเศรษฐกิจ โดยสหกรณ์จะกำหนด และประกาศให้ทราบเป็นคราว ๆ ไป

- เงินกู้ไม่เกินหุ้นสะสม และ/หรือใช้เงินฝากในสหกรณ์เป็นหลักประกัน ให้กู้ได้ไม่เกินร้อยละ 90 ของเงินหุ้นสะสม และ/หรือเงินฝากรวมกัน

- สมาชิกผู้กู้เมื่อหักหนี้สินต่าง ๆ แล้วจะต้องมีเงินเดือนเหลือไม่น้อยกว่าตามประกาศที่กำหนด และ/หรืออยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการดำเนินการจะพิจารณาประกาศเป็นคราว ๆ ไป

- สมาชิกผู้กู้ที่อายุไม่เกิน 60 ปี ในวันยื่นขอกู้เงินสหกรณ์ต้องมีสถานภาพเป็นสมาชิกสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สหกรณ์ออมทรัพย์ สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด ด้วย

## การกู้เงินของสมาชิกที่ย้ายไปรับราชการสังกัดหน่วยอื่น

- ผู้ที่ย้ายไปรับราชการนอกหน่วยสมาชิกและยังเป็นสมาชิกอยู่ในฐานะผู้กู้เงินอยู่เดิมมีสิทธิ์ขอกู้เงินใหม่ได้ และให้หน่วยต้นสังกัดที่ย้ายไปรับราชการ หักชำระหนี้เงินกู้ จนกว่าจะหมดภาระผูกพันกับสหกรณ์ และสมาชิกที่มีเงินหุ้นสะสม มากกว่าหนี้เงินกู้ สามารถขอกู้ได้ไม่เกินร้อยละ 90 ของเงินหุ้นสะสม

## อัตราดอกเบี้ยเงินกู้

- คิดดอกเบี้ยเป็นรายวัน อัตราตามที่กำหนดของแต่ละประเภท

- ดอกเบี้ยเงินกู้ อาจเพิ่มหรือลดได้ตามที่สหกรณ์กำหนดและประกาศเป็นคราว ๆ ไป

- ดอกเบี้ยเงินกู้ที่สมาชิกชำระให้แก่สหกรณ์ระหว่างปี จะได้รับการเฉลี่ยคืน โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปี (เงินเฉลี่ยคืนดอกเบี้ยเงินกู้มีเฉพาะการกู้เงินจากสหกรณ์เท่านั้น เงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ทั่วไปไม่มีเฉลี่ยคืน)

### การอนุมัติเงินกู้

- คณะกรรมการจะพิจารณาอนุมัติเงินกู้สามัญ และเงินกู้พิเศษในการประชุมคณะกรรมการดำเนินการประจำเดือน ยกเว้นเงินกู้สามัญรายสัปดาห์ (ไม่เกินหุ้นสะสม และ/หรือใช้เงินฝากค้ำประกัน) มอบให้ประธานคณะกรรมการเงินกู้พิจารณาอนุมัติสัปดาห์ละ 1 ครั้ง ส่วนเงินกู้ฉุกเฉินคณะกรรมการมอบให้ผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

### การจ่ายเงินกู้

- เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน จ่ายทันทีเมื่อตรวจสอบเอกสารหลักฐานครบถ้วนถูกต้อง และได้รับอนุมัติ
- เงินกู้สามัญรายสัปดาห์อนุมัติแล้วจ่ายในต้นสัปดาห์ถัดไป
- เงินกู้สามัญจ่ายหลังจากคณะกรรมการอนุมัติแล้วในวันต้นเดือนของเดือนถัดไป
- เงินกู้พิเศษจ่ายเมื่อทำนิติกรรมจำนองแล้ว ถ้าเงินกู้ไม่เกินหุ้นสะสม และ/หรือใช้เงินฝากค้ำประกัน จ่ายในวันต้นเดือนของเดือนถัดไป
- กรณีสหกรณ์มีเงินไม่พอจ่ายพร้อมกัน จะจัดลำดับการจ่ายก่อนหลังตามลำดับของผู้ยื่นคำขอกู้และให้เงินกู้สามัญเป็นลำดับแรก
- ให้ชำระพร้อมกับเงินค่าหุ้นรายเดือน โดยวิธีหักเงินได้รายเดือนของผู้กู้ตามประเภทของสมาชิกสหกรณ์ และให้ถือว่าเงินงวดชำระหนี้แต่ละงวดถึงกำหนดชำระภายใน สิ้นเดือนนั้น ๆ ทุกเดือน ดังนี้

### การชำระหนี้เงินกู้

- (1) สมาชิกเป็นกำลังพลที่รับราชการ สังกัดหน่วยสมาชิกให้ชำระโดยวิธีหักจากเงินได้รายเดือนของผู้กู้ ณ ที่จ่ายต้นสังกัด
- (2) สมาชิกเป็นกำลังพลที่รับราชการ ไม่สังกัดหน่วยสมาชิกให้ชำระ โดยวิธีหักจากเงินได้รายเดือนของผู้กู้ ณ ที่จ่ายต้นสังกัด หรือหักจากเงินได้รายเดือน ที่หน่วยต้นสังกัดจ่ายโอนเข้าบัญชีเงินฝาก ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด
- (3) สมาชิกที่รับเบี้ยหวัด บำนาญ หรือ บำเหน็จรายเดือน ให้ชำระโดยวิธีหักจากเงินได้รายเดือนของผู้กู้ ณ ที่หน่วยถือจ่าย หรือที่ส่วนราชการจ่ายโอนผ่านบัญชีเงินฝาก ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด
- (4) การหักเงินของลูกหนี้ตัวแทนที่ฝ่ายการเงินของหน่วยสมาชิกหักส่งให้สหกรณ์หลังจากการหักค่าหุ้นรายเดือนของลูกหนี้ รายบุคคลทุกคนแล้วให้หักชำระหนี้ตามลำดับ คือ ดอกเบี้ยของเงินกู้แต่ละประเภทก่อนแล้วจึงหักเงินต้นของเงินกู้

โดยพิจารณาจากงวดการส่งชำระหนี้ในแต่ละประเภทตามลำดับดังนี้

(ก) หนี้ระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี ได้แก่ เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน

(ข) หนี้ระยะยาวเกิน 1 ปี ได้แก่ เงินกู้สามัญ, เงินกู้พิเศษเพื่อการเคหะสงเคราะห์ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับหนี้สินของผู้กู้ในห้วงเวลานั้น ๆ เมื่อฝ่ายการเงินของหน่วยสมาชิกได้ดำเนินการหักเงินของลูกหนี้สหกรณ์แล้ว ให้บันทึกรายงานผลการหักเงินของลูกหนี้ประจำเดือนรวมทั้งจำนวนเงินที่นำส่ง และถ้าหากมีผู้ที่ค้างชำระให้รายงานแยกแต่ละประเภทของเงินกู้ที่ค้างชำระให้สหกรณ์ ทราบเป็นประจำเดือนด้วย

(5) ใบเสร็จรับเงินประจำเดือนของลูกหนี้รายบุคคล สหกรณ์จะส่งให้หน่วยสมาชิกไปแจกจ่ายให้กับสมาชิกในเดือนถัดไป หลังจากได้รับชำระหนี้เรียบร้อยแล้ว

- คิดดอกเบี้ยเป็นรายวัน อัตราตามประเภทเงินกู้ที่ทำสัญญา

สวัสดิการช่วยเหลือแก่สมาชิก  
และคู่สมรสที่ถึงแก่กรรม

#### หลักเกณฑ์การจ่าย

- เป็นสมาชิก 1 ปี ได้รับเงินไม่เกิน 8,000 บาท
- เป็นสมาชิก 2 ปี ได้รับเงินไม่เกิน 16,000 บาท
- เป็นสมาชิก 3 ปี ได้รับเงินไม่เกิน 24,000 บาท
- เป็นสมาชิก 4 ปี ได้รับเงินไม่เกิน 32,000 บาท
- เป็นสมาชิก 5 ปี ได้รับเงินไม่เกิน 40,000 บาท
- เป็นสมาชิก 6 ปี ได้รับเงินไม่เกิน 48,000 บาท
- เป็นสมาชิก 7 ปี ได้รับเงินไม่เกิน 56,000 บาท
- เป็นสมาชิก 8 ปี ได้รับเงินไม่เกิน 64,000 บาท
- เป็นสมาชิก 9 ปี ได้รับเงินไม่เกิน 72,000 บาท
- เป็นสมาชิก 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินไม่เกิน 80,000 บาท
- สมาชิกที่ถึงแก่กรรม หรือทุพพลภาพมีหนี้ค้างชำระจะต้องหักเงินสวัสดิการเพื่อชำระหนี้ก่อนเมื่อมีเงินเหลือจึงจะจ่ายให้กับผู้มีสิทธิ์ได้รับ
- ในกรณีที่คู่สมรสของสมาชิกถึงแก่กรรม สหกรณ์จะจ่ายเงินช่วยเหลือรายละ 5,000 บาท

### สวัสดิการส่งเสริมการศึกษา แก่บุตรสมาชิก

- สหกรณ์ให้ทุนการศึกษาแก่บุตรสมาชิกในแต่ละปีการศึกษา
  - (1) ทุนการศึกษาทั่วไปให้แก่บุตรสมาชิกที่เข้าศึกษาตั้งแต่ระดับประถมศึกษาถึงอุดมศึกษา โดยให้แต่ละหน่วยสมาชิกเสนอผู้ที่จะได้รับทุน และคัดเลือกเพื่อมอบให้บุตรสมาชิกทุนละ 1,500 - 5,000 บาท ต่อปีการศึกษา
  - (2) ทุนการศึกษาต่อเนื่องให้แก่บุตรสมาชิกที่สอบคัดเลือกเข้าศึกษาระดับอุดมศึกษาในมหาวิทยาลัยของรัฐและ โรงเรียนเหล่าทัพ ได้แก่ วิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า นักเรียนเตรียมทหาร, นักเรียนเหล่าทัพ, นักเรียนพยาบาลกองทัพบก คณะแพทยศาสตร์, ทันตแพทยศาสตร์, เภสัชศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์, สาขาวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ หรือสาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์, สถาปัตยกรรมศาสตร์ และคณะมัณฑนศิลป์ โดยสหกรณ์จะมอบทุนการศึกษาต่อเนื่องจนจบหลักสูตรการศึกษาเป็นค่าเล่าเรียน ทุนละ 10,000 บาท ต่อปีการศึกษา

- สหกรณ์ให้ทุนการศึกษาแก่สมาชิกที่เข้าศึกษาในระดับปริญญาตรี ระดับปริญญาโท และระดับปริญญาเอก ในแต่ละปีการศึกษาโดยให้แต่ละหน่วยคัดเลือกและเสนอผู้ได้รับทุน

- (1) ระดับปริญญาตรี ให้ครั้งเดียวตลอดหลักสูตร ทุนละ 20,000 บาท
- (2) ระดับปริญญาโท ให้ครั้งเดียวตลอดหลักสูตร ทุนละ 30,000 บาท
- (3) ระดับปริญญาเอก ให้ครั้งเดียวตลอดหลักสูตร ทุนละ 40,000 บาท

### การลาออกจากสหกรณ์

- สมาชิกประสงค์จะลาออกจากสหกรณ์ต้องแสดงความจำนงเป็นหนังสือต่อคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์
- คณะกรรมการจะอนุมัติให้ออกได้ต่อเมื่อไม่มีหนี้ค้างชำระและไม่มีภาระผูกพันในการค้ำประกันเงินกู้

### กรณีที่ถูกให้ออกจากสหกรณ์

- สมาชิกอาจถูกให้ออกจากสหกรณ์เพราะเหตุอย่างใดอย่างหนึ่ง ดังนี้
  - (1) ไม่ลงลายมือชื่อในทะเบียนสมาชิก หรือไม่ชำระค่าธรรมเนียมแรกเข้า หรือไม่ถือหุ้นครั้งแรก
  - (2) ขาดชำระเงินค่าหุ้นรายเดือนถึงสามงวดติดต่อกัน หรือขาดชำระรวมถึงหกงวด ทั้งนี้โดยมิได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์
  - (3) นำเงินกู้ไปใช้ผิดความมุ่งหมายที่ให้เงินกู้นั้น
  - (4) ไม่จัดการแก้ไขหลักประกัน สำหรับเงินกู้ที่เกิดบกพร่องให้คืนดีภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์กำหนด
  - (5) ค้างชำระเงินงวดชำระหนี้ ไม่ว่าจะเงินต้น หรือดอกเบี้ยติดต่อกันเป็นเวลาถึงสองเดือนหรือผิดนัดการส่งเงินงวดชำระหนี้ตั้งแต่วันนั้นถึงสามคราวสำหรับเงินกู้อย่างหนึ่ง ๆ
  - (6) ไม่ให้ข้อความจริงเกี่ยวกับหนี้สินของตนแก่สหกรณ์เมื่อสมัครเข้าเป็นสมาชิก หรือเมื่อจะก่อความผูกพันในหนี้สินต่อสหกรณ์ในฐานะผู้กู้ หรือผู้ค้ำประกัน หรือเมื่อมีความผูกพันในหนี้สินต่อสหกรณ์อยู่แล้ว
  - (7) จงใจฝ่าฝืนกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติของสหกรณ์ หรือมีพฤติกรรมใด ๆ อันเป็นเหตุให้เห็นว่าไม่ซื่อสัตย์สุจริต หรือแสดงตนเป็นปฏิปักษ์ต่อสหกรณ์ไม่ว่าโดยประการใด ๆ
  - (8) ถูกฟ้องหรือถูกดำเนินคดีในคดีแพ่ง คดีอาญา คดีล้มละลาย

### สมาชิกผู้กู้เงิน

- ต้องอ่านข้อความในหนังสือสัญญาเงินกู้ให้ละเอียดเพื่อที่จะทราบข้อผูกพันในการกู้เงิน ซึ่งจะมีผลบังคับตามกฎหมาย
- ต้องยินยอมให้ผู้บังคับบัญชา หรือเจ้าหน้าที่ผู้จ่ายเงินเดือน หักเงินกู้ โดยให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินของหน่วยต้นสังกัดหักหนี้สินสหกรณ์ จากเงินเดือนของผู้กู้เช่นเดียวกับหนี้สินอื่น ๆ และการกู้เงินทุกประเภท เมื่อหักหนี้สินต่าง ๆ แล้ว จะต้องเหลือเงินได้สุทธิที่สหกรณ์กำหนด
- ถ้าผู้กู้ปฏิบัติผิดสัญญาและกระทำผิดระเบียบข้อบังคับของสหกรณ์ หรือภายหลังปรากฏว่ามีเงินเดือนไม่พอหักค่าหุ้น และเงินกู้ สหกรณ์ จะงดการให้กู้ทุกประเภท และเสนอเรื่องให้ ผบ.หน่วยต้นสังกัดพิจารณาความผิดต่อไปและอาจถูกฟ้องดำเนินคดีตามกฎหมาย ซึ่งจะทำให้เกิดความเดือดร้อนและส่งผลกระทบต่อวงเงินกู้ยืม

## สมาชิกผู้ค้าประกันเงินกู้

- ต้องอ่านข้อความในหนังสือสัญญาค้าประกันเงินกู้ให้ละเอียด เพื่อที่จะทราบข้อผูกพันในการค้าประกันก่อนที่จะลงนามในสัญญาค้าประกันเงินกู้ ซึ่งจะมีผลบังคับตามกฎหมาย
- สมาชิกผู้ค้าประกันต้องทำหนังสือสัญญาค้าประกันให้ไว้ต่อสหกรณ์ ตามแบบที่กำหนด และสมาชิกคนหนึ่งจะค้าประกันเงินกู้แต่ละประเภท ได้ไม่เกิน 4 สัญญา ยกเว้นประเภทเงินกู้สามัญ หากผู้ค้าประกันมีความประสงค์สามารถค้าประกันเพิ่มได้อีก 3 สัญญา รวมแล้ว ไม่เกิน 7 สัญญา ทั้งนี้ผู้ค้าประกันต้องลงนามในหนังสือ ยินยอมค้าประกันส่วนที่เกินไว้ ต่อหน้าเจ้าหน้าที่เงินกู้ของสหกรณ์

(1) เมื่อผู้ค้าประกันคนใดขาดจากสมาชิกภาพ หรือมีเหตุที่ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เห็นว่าไม่สมควรให้เป็น ผู้ค้าประกันต่อไป ผู้กู้ต้องจัดให้ สมาชิกอื่น ซึ่งคณะกรรมการ ดำเนินการสหกรณ์เห็นสมควรเข้าเป็นผู้ค้าประกัน แทน ให้เสร็จสิ้น ภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์กำหนด

(2) การที่สมาชิกผู้ค้าประกันได้ขอลาออกจากราชการ หรือย้าย ไป รับราชการสังกัดหน่วยอื่น หรือเกษียณอายุราชการก็ตาม ไม่เป็น เหตุให้ผู้ค้าประกันพ้นจากภาระการค้าประกันเงินกู้รายนั้น ๆ จนกว่าผู้กู้ได้ชำระหนี้เงินกู้หมดสิ้นหรือจัดให้สมาชิกอื่น ค้าประกันแทนแล้ว

(3) ผู้ค้าประกันที่มีภาระค้าประกันเงินกู้อยู่เดิม เมื่อย้ายออกนอก หน่วยสมาชิก หรือโอนไปรับราชการ ที่หน่วยอื่น หรือลาออก จากราชการ หรือ เกษียณอายุราชการ ไม่มีสิทธิค้าประกันเงินกู้ สัญญาใหม่อีก

- ผู้ค้าประกันที่ได้ค้าประกันเงินกู้ประเภทต่าง ๆ รวมเป็นยอดวงเงินกู้ ที่สูงเกินกว่าเงินได้รายเดือนของตนเอง ผู้ค้าประกันจะต้องตระหนักถึง ผลที่จะกระทบ ในอนาคตไว้ด้วย เพราะถ้าหากผู้กู้ที่ค้าประกันนั้น เกิดมี ปัญหาในการหักเงินชำระหนี้ให้สหกรณ์ไม่ได้ตามสัญญา ผู้ค้าประกัน อาจถูกดำเนินคดีชดใช้หนี้แทนผู้กู้ จะทำให้เกิดความเดือดร้อน และ ส่งผลกระทบต่อถึงครอบครัวด้วยถ้าผู้ปฏิบัติผิดสัญญาไม่ชำระหนี้ตาม กำหนด เมื่อสหกรณ์แจ้งให้ผู้ค้าประกันทราบแล้วผู้ค้าประกันจะต้องเป็น ธุระในการประสานติดตามผู้กู้ให้ไปชำระหนี้ต่อสหกรณ์ ถ้าหากติดตาม ให้ผู้กู้ไปชำระหนี้ไม่ได้ผู้ค้าประกันจะต้องรับสภาพหนี้ของผู้ที่ค้างชำระ

ทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ย โดยจะต้องชำระหนี้เฉลี่ยเท่า ๆ กันระหว่างผู้ค้ำประกัน

- ผู้ค้ำประกันเงินกู้ จะขอลาออกจากการเป็นสมาชิกสหกรณ์ไม่ได้ จนกว่าผู้กู้จะชำระหนี้ครบตามสัญญาหรือจนกว่าผู้กู้ได้เปลี่ยนสมาชิกคนอื่นค้ำประกันแทนแล้ว จึงจะขอลาออกจากการเป็นสมาชิกสหกรณ์ได้
- ผู้ค้ำประกันเงินกู้ถึงแม้จะย้ายหรือโอนไปรับราชการที่หน่วยอื่น หรือลาออกจากราชการหรือเกษียณอายุราชการก็ตาม คงยังต้องรับผิดชอบในฐานะผู้ค้ำประกัน ตลอดระยะเวลาที่ผู้กู้ยังชำระหนี้ไม่ครบตามสัญญา
- ผู้ค้ำประกันที่ไม่ยอมรับผิดชอบ หรือปฏิบัติผิดสัญญาในฐานะผู้ค้ำประกัน สหกรณ์จะเสนอเรื่องให้ ผบ.หน่วย พิจารณาความผิดต่อไป และอาจจะต้องถูกฟ้อง ดำเนินคดีตามกฎหมายเช่นเดียวกับผู้กู้ด้วย
- ในกรณีที่ผู้กู้ไม่ชำระเงินกู้ด้วยเหตุใด ๆ ก็ตาม หรือผู้กู้ตกเป็นบุคคลล้มละลาย ไร้ความสามารถ หรือสาบสูญ หรือตาย หรือมีเหตุอื่นใด ที่ทำให้สหกรณ์ไม่ได้รับการชำระหนี้จากผู้กู้ ผู้ค้ำประกันจะต้องรับสภาพหนี้ และชำระหนี้ของผู้กู้ที่ค้างอยู่ทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ย โดยจะต้องรับผิดชอบอย่างลูกหนี้ร่วมกันตามประมวล กฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ว่าด้วยการค้ำประกัน มาตรา 682 วรรค 2 โดยมีפקใช้สิทธิของผู้ค้ำประกันตามมาตรา 688, 689, 690 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์แต่อย่างใด
- สมาชิกทุกคนที่มีสิทธิได้รับของที่ระลึกสามารถไปรับของที่มอบให้ตั้งแต่วันที่สหกรณ์แจ้งให้ไปรับหรือตั้งแต่วันประชุมใหญ่สามัญประจำปี จนถึง 31 ธันวาคมของทุกปี หากสมาชิกไม่ไปรับตามสิทธิในระยะเวลาที่มอบให้ดังกล่าว คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์จะพิจารณาจำหน่ายเพื่อนำไปบริจาคเป็นสาธารณประโยชน์ หรือสาธารณกุศลต่อไป ตั้งแต่วันที่เดือน มกราคมของปีถัดไป ตามมติเห็นชอบที่ประชุมใหญ่วิสามัญประจำปี 2561 เมื่อ 27 มิ.ย. 61

การแจกจ่ายของที่  
ระลึกประจำปี

โครงการ / แผนงาน สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด

โครงการที่ 1 ขยายฐานเงินฝากเพื่อส่งเสริมการออมแก่สมาชิก

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เปิดบัญชีเงินฝากจากสมาชิกเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะสมาชิกใหม่ต้องเปิดบัญชีเงินฝาก 1 บัญชี	บัญชีเงินฝากเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี	เพิ่มขึ้นไม่เกิน ร้อยละ 10	4.52%	7.78%	16.21%
- เงินรับฝากออมทรัพย์		เพิ่มขึ้นไม่เกิน ร้อยละ 10	7.13%	12.24%	3.51%
- เงินรับฝากออมทรัพย์สินทวี		เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	4.63%	6.17%	-0.02%
- เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ		เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	3.89%	3.36%	2.81%
- เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษทวีทรัพย์		เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	-4.68%	0.00%	-3.44%

โครงการที่ 2 กำหนดอัตราส่วนของการทำธุรกิจภายในต่อการลงทุนภายนอกอยู่ 60:40

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. การเพิ่มทุนเรือนหุ้นของสมาชิก จากยอดเงินกู้	เพิ่มหุ้นไม่เกิน 10% ของวงเงินกู้ทั้งหมด	เพิ่มขึ้นไม่เกิน อัตราร้อยละ 2.5	1.18% (11.93 ลบ.)	1.09% (10.06 ลบ.)	1.06% (8.29 ลบ.)
2. การลงทุนภายนอก	ไม่เกินหุ้นสะสมและทุนสำรองของสหกรณ์	สัดส่วนการลงทุน 1:1	1:0.72	1:0.74	1:0.78
3. การให้เงินกู้แก่สมาชิกระหว่างปี	เพิ่มขึ้นตามรายได้ของสมาชิก	เพิ่มขึ้นไม่เกิน อัตราร้อยละ 10	5.02%	2.25%	1.72%
4. รับเงินฝากจากสมาชิก	การเพิ่มการออมของสมาชิก	เพิ่มขึ้นไม่เกิน อัตราร้อยละ 1.5	0.24%	5.47%	2.11%

โครงการที่ 3 การรักษาสภาพคล่องและความสามารถในการก่อหนี้ให้อยู่ในเกณฑ์

มาตรฐานทางการเงิน (มาตรฐาน 1:1)

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. การรับเงินฝากจากสมาชิก	อัตราดอกเบี้ยสูงกว่าธนาคารพาณิชย์ ไม่เกิน ร้อยละ 0.25	เพิ่มการออมของสมาชิก	0.24% (1,604.55 ลบ.)	5.47% (1,736.12 ลบ.)	2.11% (1,772.69 ลบ.)

### โครงการที่ 3 การรักษาสภาพคล่องและความสามารถในการก่อหนี้ให้อยู่ในเกณฑ์

มาตรฐานทางการเงิน (มาตรฐาน 1:1) (ต่อ)

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
2. การกู้ยืมจากสถาบันการเงินภายนอก	อัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่สหกรณ์ให้บริการอย่างน้อย ร้อยละ 2	กู้ยืมเมื่อมีสถานการณ์จำเป็น	-	-	-
3. สหกรณ์มีเงินสดหรือเงินลงทุนที่เปลี่ยนเป็นเงินสดได้ทันที	สภาพคล่องของสหกรณ์	ต้องมีมากกว่าร้อยละ 6 ของยอดรวมเงินฝากทุกประเภท	76.09%	79.33%	78.33%

### โครงการที่ 4 สอ.สสก.ทบ. เป็นองค์กรที่ทันสมัย ระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. การบริการด้วยระบบโปรแกรมสหกรณ์ออมทรัพย์ของ สอ.มอ. ที่สามารถรองรับการใช้งานร่วมกับระบบปฏิบัติการที่ทันสมัย และใช้กันแพร่หลายในปัจจุบัน	เครื่องลูกข่ายใช้ระบบปฏิบัติการ Windows 8 และ Windows 10 ที่ทันสมัย และใช้กันแพร่หลายในปัจจุบัน	ร้อยละ 70	ร้อยละ 71.43	ร้อยละ 75.54	ร้อยละ 92
2. เพิ่มประสิทธิภาพโดยการจัดฝึกอบรมศึกษาดูงานให้กับกรรมการเจ้าหน้าที่ และสมาชิกของสหกรณ์	ให้ความรู้แก่ กรรมการเจ้าหน้าที่ และสมาชิกสหกรณ์ตามโครงการที่กำหนด	ส่งเข้าศึกษาอบรมและดูงานสหกรณ์อื่นอย่างน้อยปีละครั้ง	3.25 ครั้ง	2.75 ครั้ง	3.50 ครั้ง
3. บริการโดยใช้บัตรคิว	ให้บริการสมาชิกแต่ละรายภายในเวลาไม่เกิน 5 นาที	ความพึงพอใจของสมาชิก	ร้อยละ 79.19	ร้อยละ 85.23	ร้อยละ 91.77

#### หมายเหตุ

ระดับพอใจมาก

ร้อยละ 80-100

ระดับพอใจ

ร้อยละ 71-80

ระดับพอใจน้อย

ร้อยละ 61-70

ระดับไม่พอใจ

ร้อยละ 51-60

ระดับไม่พอใจมาก

ร้อยละ 0-50

**โครงการที่ 5** สร้างผลตอบแทนต่อสินทรัพย์อย่างเหมาะสม

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. การให้บริการเงินกู้	จำนวนเงินกู้ที่เพิ่มมากขึ้นจากปีที่ผ่านมา	เพิ่มขึ้นตามรายได้ของสมาชิก	5.11%	4.52%	3.81%
2. การลงทุนที่เพิ่มขึ้น	- ภายใน	สัดส่วนภายในต่อภายนอก 60:40	64.85%	62.68%	61.62%
	- ภายนอก		35.15%	37.32%	38.39%

**โครงการที่ 6** ระบบเตือนภัย (Early warnings) ด้านการบริหารการเงินและการลงทุน

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. การให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก	- บริการวงเงินกู้ฉุกเฉินไม่เกิน 200,000 บาท	สัดส่วนการลงทุนภายในต่อภายนอกไม่เกิน 60:40	-8.95% (28.11 ลบ.)	-11.54% (25.12 ลบ.)	21.24% (30.39 ลบ.)
	- บริการเงินกู้สามัญไม่เกิน 2,500,000 บาท		1.11% (1,780.95 ลบ.)	1.84% (1,752.99 ลบ.)	-1.51% (1,728.15 ลบ.)
	- บริการเงินกู้พิเศษเพื่อการเกษตรระยะสั้นไม่เกิน 10 ล้านบาท		32.08% (362.72 ลบ.)	27.80% (462.27 ลบ.)	14.72% (529.40 ลบ.)
	<b>รวม</b>		5.06% (2,178.19 ลบ.)	3.17% (2,240.39 ลบ.)	2.05% (2,287.60 ลบ.)
2. การนำเงินไปลงทุนในหุ้นและเงินฝาก	การลงทุนภายนอกซื้อหุ้นซื้อเงินฝาก		-9.32% (1,180.62 ลบ.)	6.91% (1,336.35 ลบ.)	5.92% (1,425.84 ลบ.)

**โครงการที่ 7** การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และระบบควบคุมภายใน

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
<b>แผนงานด้านกลยุทธ์</b>					
<b>ข้อ 1</b>					
- มีกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์อย่างครบถ้วนชัดเจน	1. แผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ 2. แผนงานและงบประมาณประจำปีของสหกรณ์	เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับ	/	/	/
- แผนกลยุทธ์ถูกนำไปสู่การจัดทำแผนงานและงบประมาณประจำปี	แผนงานและงบประมาณประจำปีของสหกรณ์	สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกอย่างต่อเนื่อง	/	/	/

**โครงการที่ 7 การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และระบบควบคุมภายใน (ต่อ)**

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
- ถ่ายทอดและมอบหมายผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน	1. ประชุมสัมมนานโยบายและแผนงานประจำปี เพื่อทำความเข้าใจร่วมกันระหว่างกรรมการและเจ้าหน้าที่อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 2. มีการกำหนดผู้รับผิดชอบแผนงานและงบประมาณของสหกรณ์	เพื่อให้การดำเนินงานเป็นตามแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกอย่างต่อเนื่อง	/	/	/
- ติดตามการดำเนินงานตามแผนงานและงบประมาณประจำปีของสหกรณ์และรายงานต่อคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ทุกเดือน	การดำเนินงานตามแผนงานและงบประมาณประจำปีของสหกรณ์		/	/	/
- จัดประชุมทุก 6 เดือน เพื่อทบทวนผลการดำเนินงานและปรับปรุงแผนงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้	ผลการประเมินและข้อเสนอแนะมาใช้ในการทบทวนปรับปรุงแผนงานประจำปี		/	/	/
<b>ข้อ 2</b>					
- กำหนดวัตถุประสงค์และกลุ่มเป้าหมายชัดเจน	1. รายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ/ผลิตภัณฑ์ 2. สรุปผลการวิเคราะห์แบบสอบถาม	การออกผลิตภัณฑ์ทางการเงินหรือสวัสดิการมีประสิทธิภาพและยั่งยืน	/	/	/
- วิเคราะห์แผนงานการดำเนินการโครงการ	สรุปผลการประเมินโครงการ/ผลิตภัณฑ์ ทุก 3 เดือน		/	/	/
<b>ข้อ 3</b>					
- กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการทำงานทั้งคณะและรายบุคคล	- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการทำงานทั้งคณะและรายบุคคล	เพื่อให้มีคณะกรรมการดำเนินการที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการอย่าง	/	/	/
- จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรไว้ในแผนประจำปี	แผนการพัฒนาบุคลากร	ต่อเนื่อง ทั้งกรรมการและเจ้าหน้าที่	/	/	/

**โครงการที่ 7 การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และระบบควบคุมภายใน (ต่อ)**

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
<b>แผนงานด้านเครดิต</b>					
<b>ข้อ 1</b>					
- กำหนดระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิกอย่างรอบคอบ ชัดเจน	ระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้ แก่สมาชิกที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ รับทราบ	เพื่อให้สหกรณ์ได้รับชำระหนี้ เงินกู้จากสมาชิกอย่าง ครบถ้วน	/	/	/
- การพิจารณาอนุมัติเป็นไปตามระเบียบอย่างเคร่งครัด	รายงานการประชุม คณะกรรมการเงินกู้	ตามกำหนดสัญญา	/	/	/
- การให้เงินกู้อยู่บนฐานของความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งพิจารณาจากรายได้ประจำคงเหลือหลังจากหักชำระหนี้ สถาบันการเงินอื่น ๆ แล้ว และ เมื่อหักชำระหนี้สหกรณ์แล้ว ยังมีรายได้ประจำคงเหลือเพื่อการดำรงชีพ เป็นไปตามอัตราที่กำหนด	รายงานการประชุม คณะกรรมการ เงินกู้ ซึ่งจะต้องมีรายละเอียดการวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของ สมาชิกผู้กู้ทุกราย		/	/	/
- สหกรณ์มีฐานข้อมูลลูกหนี้ที่ถูกต้องครบถ้วน	ฐานข้อมูลของสหกรณ์		/	/	/
- มีการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ ความสมบูรณ์ของหลักประกัน และผู้ค้ำประกันและการติดตามหนี้ที่ผิดนัดชำระ เช่น รายชื่อลูกหนี้ จำนวนเงินระยะเวลาการผิดนัดชำระหนี้	รายงานการประชุม คณะกรรมการเงินกู้ ซึ่งจะต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับหลักประกัน และการติดตามหนี้ของสมาชิกผู้กู้ทุกราย		/	/	/
- สหกรณ์มีการบริหารลูกหนี้ กับ ลูกหนี้ที่จัดชั้นต่ำกว่าคุณภาพ ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี ลูกหนี้ ตามคำพิพากษาอย่างมีประสิทธิภาพ	รายงานการจัดชั้นลูกหนี้		/	/	/

**โครงการที่ 7 การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และระบบควบคุมภายใน (ต่อ)**

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
- สมาชิกผู้กู้มีรายได้ประจำคงเหลือหลังจากหักชำระหนี้เงินกู้แล้วเป็นไปตามข้อกำหนด	1. สลิปเงินเดือน 2. รายงานการคำนวณเงินกู้ คงเหลือ	เพื่อให้สหกรณ์ได้รับชำระหนี้ เงินกู้จากสมาชิกอย่าง ครบถ้วน ตามกำหนดสัญญา	/	/	/
- สหกรณ์มีกลไกในการประสานงานกับหน่วยงานต้นสังกัดหักเงินให้กับสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1. รายงานการเรียกเก็บเงินกู้ที่ จัดส่งให้กับหน่วยงานต้นสังกัด 2. รายงานการรับชำระเงินกู้จาก สมาชิก 3. หนังสือขอความร่วมมือหักเงิน จากต้นสังกัด อ้างตาม พ.ร.บ. สหกรณ์		/	/	/
- สหกรณ์กำหนดวงเงินกู้ให้ผันแปรตามอายุของการเป็นสมาชิก หรือความมั่นคงตามตำแหน่งงาน	1. ระเบียบการให้เงินกู้ สอดคล้อง กับอายุการเป็นสมาชิก และ ความมั่นคงตามตำแหน่งงาน 2. รายงานการประชุม คณะกรรมการเงินกู้ ซึ่งจะต้อง มีรายละเอียดของสมาชิกผู้กู้		/	/	/
- กำหนดระเบียบให้ระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ของสมาชิก เป็นไปตามคำแนะนำของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ทั้งเงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน (12 เดือน) เงินกู้สามัญ (120 เดือน)	ระเบียบว่าด้วยเงินให้กู้แก่สมาชิก		/	/	/
<b>ข้อ 2</b>					
- การนำเงินของสหกรณ์ไปฝากหรือลงทุนกับองค์กรอื่น ได้วิเคราะห์ข้อมูลและพิจารณาถึงความมั่นคงและความสามารถในการชำระคืนขององค์กรนั้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย และมีระดับความน่าเชื่อถือ	รายงานการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อ การฝากหรือลงทุน	เพื่อให้สหกรณ์ได้รับคืนเงิน ฝากหรือเงินลงทุนกับองค์กรอื่น พร้อมผลตอบแทน ตามกำหนดเวลา	/	/	/

**โครงการที่ 7 การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และระบบควบคุมภายใน (ต่อ)**

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
<b>แผนงานด้านตลาด</b>					
<b>ข้อ 1</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการจัดทำแผนการบริหารการเงิน และประมาณการกำไรประจำปี โดยวิเคราะห์แนวโน้มในอัตราผลตอบแทนในตลาดเงินและตลาดทุน</li> <li>- มีการกำหนดเป้าหมายเงินปันผลในระดับที่สอดคล้องกับต้นทุน/ผลตอบแทน และผลการดำเนินงานที่เป็นไปตามเป้าหมาย</li> </ul>	1. แผนการเงินประจำปี 2. รายงานการวิเคราะห์แนวโน้มเศรษฐกิจ และทิศทางดอกเบี้ยจากสถาบันต่าง ๆ	เพื่อให้ผลตอบแทน ต้นทุน และรายได้ของสหกรณ์ไม่เกิดผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และราคาตราสารในตลาดเงินและตลาดทุน	/	/	/
<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการรายงานต้นทุนและผลตอบแทนทางการเงินเป็นประจำทุกเดือน</li> <li>- มีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมาย</li> </ul>	รายงานต้นทุนและผลตอบแทน ในที่ประชุมประจำเดือน		/	/	/
<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการกำหนดนโยบายการฝากและลงทุนโดยพิจารณาถึงอันดับความน่าเชื่อถือ อัตราผลตอบแทน และอายุของตราสารของหลักทรัพย์ต่าง ๆ</li> </ul>	รายงานการประชุม กำหนดนโยบายและกรอบหลักเกณฑ์การลงทุน		/	/	/
<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถด้านการลงทุน และทำหน้าที่ติดตามข่าว ด้านเศรษฐกิจ การเงิน และการลงทุน</li> </ul>	รายงานเรื่องสถานะด้านเศรษฐกิจ การเงิน และการลงทุน	รายงานเรื่องสถานะด้านเศรษฐกิจ การเงิน และการลงทุนตามโครงสร้างทางการเงิน - เงินฝากจากสมาชิก 60-70 % ของสินทรัพย์ - เงินให้สมาชิกกู้ 70-80 % ของสินทรัพย์ - เงินฝาก/ลงทุน ≤ 20-30 % ของสินทรัพย์ - ทุนเรือนหุ้น 20-30 % ของสินทรัพย์	/	/	/
			-	46.92%	46.72%
			-	61.32%	60.84%
			-	37.54%	38.70%
			-	44.03%	44.02%

**โครงการที่ 7 การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และระบบควบคุมภายใน (ต่อ)**

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
- มีการรายงานผล วิเคราะห์ และปรับปรุงแผนการลงทุนให้ทันต่อสถานการณ์	รายงานสรุปผลการวิเคราะห์ และแผนการปรับปรุงการลงทุน	เพื่อให้ผลตอบแทน ต้นทุน และรายได้ของ สหกรณ์ไม่เกิด	/	/	/
- มีการเปลี่ยนนโยบายการลงทุน ให้ทันต่อสถานการณ์ (ถ้าจำเป็น)	รายงานการประชุมการ ปรับเปลี่ยนนโยบายและกรอบ หลักเกณฑ์การลงทุน	ผลกระทบในทางลบ จากการเปลี่ยนแปลง อัตราดอกเบี้ย และ ราคาตราสาร ในตลาด เงินและตลาดทุน	/	/	/
<b>แผนงานด้านสภาพคล่อง</b>					
<b>ข้อ 1</b>					
- มีการจัดทำประมาณการเงิน สดจ่ายรับ-จ่ายล่วงหน้า (Flow Projection) รายปี รายเดือน รายสัปดาห์ รายวัน	1. ประมาณการเงินสดรับ-จ่าย (Cash Flow Projection) ล่วงหน้าของสหกรณ์ 2. รายงานสถานะสินทรัพย์ สภาพคล่องประจำวันเสนอต่อ ผู้จัดการ 3. รายงานการประชุม คณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์	เพื่อให้สหกรณ์ สามารถชำระหนี้สิน และภาระผูกพันเมื่อ ถึงกำหนด โดย สามารถเปลี่ยน สินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือสามารถจัดหาทุน ได้เพียงพอด้วยต้นทุน ที่ไม่สูงเกินกว่าระดับที่ ยอมรับได้	/	/	/
- นำข้อมูลจริงทุกสิ้นเดือน พิจารณาปรับปรุงประมาณ การเงินสดรับ-จ่าย (Cash Flow Projection)	ประมาณการเงินสดรับ-จ่าย (Cash Flow Projection) ที่ปรับปรุงแล้ว		/	/	/
- แผนการจัดหาทุนและการใช้ ทุนในอัตราที่พอเพียงต่อการ ลงทุน ในสัดส่วน 1:1.5	ผลการดำเนินการจริง เปรียบเทียบกับแผน		/	/	/
- ทำการศึกษา วิเคราะห์และ ประมวลผลข้อมูลเงินฝากและ ทุนเรือนหุ้นแยกตามจำนวน เงินฝาก/ทุนเรือนหุ้นและ พฤติกรรม การฝาก/ถอนเงิน และการถือหุ้น/การถอนหุ้น คืนและนำไปใช้ในการบริหาร จัดการสภาพคล่อง	รายงานผลการศึกษา		/	/	/

**โครงการที่ 7 การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และระบบควบคุมภายใน (ต่อ)**

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
- แผนในการจัดการสภาพคล่องสถานการณ์ฉุกเฉินหรือวิกฤต	1. แผนในการจัดการสภาพคล่องในสถานการณ์ฉุกเฉินหรือวิกฤต ได้แก่ รายการหลักทรัพย์ที่เปลี่ยนเป็นเงินสดได้ทันที 2. รายชื่อแหล่งเงินที่สหกรณ์สามารถกู้ยืมได้ เช่น สหกรณ์พันธมิตร	เพื่อให้สหกรณ์สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด โดยสามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือสามารถจัดหาทุนได้เพียงพอด้วยต้นทุนที่ไม่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้	/	/	/
<b>แผนงานด้านปฏิบัติการ</b>					
<b>ข้อ 1</b>					
- จัดทำโครงสร้างองค์กรของฝ่ายจัดการพร้อมบรรยายลักษณะงาน และคุณลักษณะเฉพาะตำแหน่งงาน และคู่มือการปฏิบัติงาน	1. โครงสร้างของฝ่ายจัดการสหกรณ์ 2. คู่มือการปฏิบัติงาน	ป้องกันให้สหกรณ์ไม่เกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ธรรมาภิบาล)	/	/	/
- พิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี	รายงานการประชุมพิจารณาทบทวน		/	/	/
- ให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน	1. รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ 2. คำสั่งแต่งตั้ง		/	/	/
- กำหนดนโยบาย และแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	นโยบาย และแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน		/	/	/
- การติดตามประเมินผลและปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน 6 เดือนครั้ง	รายงานผลการติดตามประเมินผลและปรับปรุงอย่างน้อย 6 เดือนครั้ง		/	/	/
- รายงานเหตุการณ์ที่ผิดปกติ (Incident Report) โครงการประเมินคุณภาพการควบคุมภายในตามแผนที่กำหนด	1. รายงานเหตุการณ์ที่ผิดปกติ (Incident Report) 2. แบบประเมินคุณภาพการควบคุมภายใน		/	/	/

**โครงการที่ 7 การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และระบบควบคุมภายใน (ต่อ)**

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
- นำผลการประเมินคุณภาพการควบคุมภายในโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มาแจ้งให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ได้พิจารณาอย่างจริงจังในการปรับปรุงการบริหารจัดการสหกรณ์	รายงานการประชุมของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เกี่ยวกับการประเมินคุณภาพการควบคุมภายใน	ป้องกันให้สหกรณ์ไม่เกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ธรรมาภิบาล)	/	/	/
<b>ข้อ 2</b>					
- กำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลตามความรับผิดชอบ (Username และ Password) และยกเลิกสิทธิเมื่อพ้นหน้าที่ความรับผิดชอบ	ระบุว่าด้วยการควบคุมการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	/	/	/
- ประชาสัมพันธ์ให้เจ้าหน้าที่ระบบเครือข่ายโดยบุคคลอื่นที่ไม่อนุญาต	ระบุว่าด้วยการควบคุมการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ		/	/	/
- กำหนดบทลงโทษสำหรับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ระบุว่าด้วยการควบคุมการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ		/	/	/
- กำหนดให้มีการทดสอบระบบอาทิภัยละ 1 ครั้ง	ทดสอบระบบอาทิภัยละ 1 ครั้ง		/	/	/
- จัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินเพื่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศเมื่อเกิดเหตุขึ้นเช่นอัคคีภัย แผ่นดินไหวหรืออุทกภัย	ซักซ้อมการดำเนินการโดยกำหนดสถานการณ์จำลองที่เกิดขึ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง		/	/	/
- จัดทำแผนสำรองระบบงานและข้อมูล (Back-up Plan)	1. สำรองข้อมูลทุกวัน 2. เก็บไว้ในที่ปลอดภัยของหน่วยงาน 1 ชุด 3. เก็บไว้นอกสถานที่ตั้งหน่วยงาน 1 ชุด		/	/	/

**โครงการที่ 7** การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และระบบควบคุมภายใน (ต่อ)

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
- ตรวจสอบสภาพความพร้อมใช้ ความเหมาะสม และความทันสมัยของอุปกรณ์และระบบงานคอมพิวเตอร์	รายงานการตรวจสอบสภาพความพร้อมใช้ ความเหมาะสม และความทันสมัยของอุปกรณ์และระบบงานคอมพิวเตอร์	ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	/	/	/

**โครงการที่ 8** การให้บริการสมาชิกได้อย่างทั่วถึง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. พัฒนาเว็บไซต์สอบถามข้อมูลส่วนตัวสมาชิกของ สหกรณ์ เพื่อให้สมาชิกสามารถตรวจสอบข้อมูลส่วนบุคคล ทางด้านการเงิน, บัญชีเงินฝาก, สัญญาเงินกู้, การค้า ประกัน, ผู้รับผลประโยชน์, การส่งหุ้น, ปันผลและเฉลี่ยคืน การส่งเรียกเก็บประจำเดือน, พิมพ์ใบเสร็จประจำเดือน พิมพ์ใบเสร็จรับเงิน และคำนวณการส่งเงินกู้ ด้วยตนเอง ทางเว็บไซต์สหกรณ์	ร้อยละของ จำนวนสมาชิกที่ เข้าชมเว็บไซต์ เพื่อตรวจสอบ ข้อมูลส่วนบุคคล	ร้อยละ 100	ร้อยละ 57.11	ร้อยละ 70.83	ร้อยละ 86.44

**โครงการที่ 9** ความพึงพอใจต่อการให้บริการของ สอ.สสก.ทบ.

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. ตรวจสอบข้อมูลแบบสอบถาม ความพึงพอใจ / ไม่พึงพอใจต่อการให้บริการ	ภาพรวมของผู้ตอบ แบบสอบถามส่วนใหญ่ อยู่ในระดับ พอใจมาก	ระดับ พอใจมาก	ร้อยละ 79.19	ร้อยละ 85.23	ร้อยละ 91.77

<b>หมายเหตุ</b>	ระดับพอใจมาก	ร้อยละ 80-100	ระดับพอใจ	ร้อยละ 71-80
	ระดับพื่อน้อย	ร้อยละ 61-70	ระดับไม่พอใจ	ร้อยละ 51-60
	ระดับไม่พอใจมาก	ร้อยละ 0-50		

**โครงการที่ 10** การเพิ่มจำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมกิจกรรม และทำธุรกรรมกับ สอ.สสท.ทบ.

กิจกรรม / ขั้นตอน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ประเมิน		
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ การประชุมใหญ่สามัญประจำปี ทางเว็บไซต์	จำนวนผู้เข้าร่วมการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี	มากกว่า 100 คน	273 คน	136 คน	170 คน
2. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสาร เกี่ยวกับธุรกรรมต่าง ๆ ของ สหกรณ์ทางเว็บไซต์	ร้อยละของจำนวนสมาชิกรับทราบ ข่าวสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับธุรกรรม ต่าง ๆ ของสหกรณ์ทางเว็บไซต์ ของ จำนวนสมาชิก	ร้อยละ 70	ร้อยละ 57.11	ร้อยละ 70.83	ร้อยละ 86.44

### เงินปันผล – เงินเฉลี่ยคืน

**เงินปันผล** หมายถึง เงินที่สหกรณ์จ่ายให้แก่สมาชิกเป็นผลตอบแทนจากการที่สมาชิกมีหุ้นสะสมอยู่ในสหกรณ์

**เงินเฉลี่ยคืน** หมายถึง เงินที่สหกรณ์จ่ายให้แก่สมาชิกเฉพาะผู้ที่กู้เงินจากสหกรณ์ โดยคิดคำนวณจากยอดรวมของดอกเบี้ยเงินกู้ที่สมาชิกชำระให้สหกรณ์ ในระหว่างปี ถ้าปีใดกู้เงินมาก ชำระดอกเบี้ยให้สหกรณ์มากก็จะได้รับเงินเฉลี่ยคืนมาก ถ้าปีใดกู้เงินน้อยชำระดอกเบี้ยให้สหกรณ์น้อย ปีนั้นก็จะได้รับเงินเฉลี่ยคืนน้อย สมาชิกที่ไม่ได้กู้เงินจากสหกรณ์ จะได้รับเฉพาะเงินปันผลเท่านั้น

#### วิธีการคำนวณเงินปันผล

สูตรการคำนวณเงินปันผล

$$\text{เงินปันผล} = \frac{\text{เงินค่าหุ้น} \times \text{อัตราเงินปันผล} \times \text{ระยะเวลา (เดือน)}}{100 \times 12}$$

**ตัวอย่าง** จ.ส.ท. มั่นทรัพย์ มีหุ้นสะสมอยู่ในสหกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 10,000 บาท ในระหว่างปี 2565 ชำระหุ้นแต่ละเดือน เดือนละ 1,000 บาท เมื่อถึง 31 ธันวาคม 2565 จ.ส.ท. มั่นทรัพย์ จะมีหุ้นทั้งสิ้น 22,000 บาท สหกรณ์ให้เงินปันผลร้อยละ 5.05 ต่อปี มีวิธีการคำนวณดังนี้

ยอดยกมาจากปี 2564	มีหุ้น 10,000 บาท	$\frac{10,000 \times 5.05 \times 12}{100 \times 12}$	ได้ปันผล =	505.00 บาท
มกราคม 2565	ชำระรายเดือน	$\frac{1,000 \times 5.05 \times 11}{100 \times 12}$	ได้ปันผล =	46.29 บาท
กุมภาพันธ์ 2565	ชำระรายเดือน	$\frac{1,000 \times 5.05 \times 10}{100 \times 12}$	ได้ปันผล =	42.08 บาท
มีนาคม 2565	ชำระรายเดือน	$\frac{1,000 \times 5.05 \times 9}{100 \times 12}$	ได้ปันผล =	37.88 บาท
เมษายน 2565	ชำระรายเดือน	$\frac{1,000 \times 5.05 \times 8}{100 \times 12}$	ได้ปันผล =	33.67 บาท
พฤษภาคม 2565	ชำระรายเดือน	$\frac{1,000 \times 5.05 \times 7}{100 \times 12}$	ได้ปันผล =	29.46 บาท
มิถุนายน 2565	ชำระรายเดือน	$\frac{1,000 \times 5.05 \times 6}{100 \times 12}$	ได้ปันผล =	25.25 บาท



กรกฎาคม 2565	ชำระรายเดือน	$\frac{1,000 \times 5.05}{100} \times 5$	ได้ปันผล =	21.04 บาท
สิงหาคม 2565	ชำระรายเดือน	$\frac{1,000 \times 5.05}{100} \times 4$	ได้ปันผล =	16.83 บาท
กันยายน 2565	ชำระรายเดือน	$\frac{1,000 \times 5.05}{100} \times 3$	ได้ปันผล =	12.63 บาท
ตุลาคม 2565	ชำระรายเดือน	$\frac{1,000 \times 5.05}{100} \times 2$	ได้ปันผล =	8.42 บาท
พฤศจิกายน 2565	ชำระรายเดือน	$\frac{1,000 \times 5.05}{100} \times 1$	ได้ปันผล =	4.21 บาท
ธันวาคม 2565	ชำระรายเดือน	ชำระรายเดือน 1,000 จะไม่นำมาคำนวณปันผล เพราะได้รับวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แต่จะนำไปคำนวณ ในปี 2566		

เมื่อคำนวณเสร็จแล้ว ก็นำยอดมาจากปี 2564 ได้เงินปันผล 505 บาท มาบวกกับยอดที่คำนวณได้ในระหว่างปี 2565 คือ 277.76 บาท รวมยอดเงินปันผลทั้งสิ้น 782.76 บาท

กรณีที่มีการเพิ่มหุ้นในระหว่างปี เช่น ในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 นำเงินปันผลซื้อหุ้นเพิ่มอีก 500 บาท ก็นำยอดนี้มาคำนวณได้ ( มีนาคม - ธันวาคม = 10 เดือน ) ดังนี้

$$\frac{500 \times 5.05}{100} \times \frac{10}{12} \quad \text{ได้ปันผล} = 21.04 \text{ บาท}$$

$$\text{จ.ส.ท. มั่นทรัพย์ จะได้รับเงินปันผลในปี 2565} \quad 782.76 + 21.04 = 803.80 \text{ บาท}$$

### วิธีการคำนวณเงินเฉลี่ยคืน

$$\text{สูตรการคำนวณเงินเฉลี่ยคืน} = \frac{\text{ดอกเบี้ยเงินกู้ที่ชำระทั้งปี} \times \text{อัตราเฉลี่ยคืน}}{100}$$

**ตัวอย่าง** วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 จ.ส.ท. มั่นทรัพย์ ได้กู้เงินจากสหกรณ์ประเภทเงินกู้สามัญจำนวน 200,000 บาท รวมดอกเบี้ยเงินกู้ที่ชำระทั้งปี 13,000 บาท สหกรณ์กำหนดให้มีการจ่ายเงินเฉลี่ยคืนในส่วนของดอกเบี้ยเงินกู้ อัตราเฉลี่ยคืนร้อยละ 6.10 ให้นำยอดรวมของดอกเบี้ยเงินกู้ที่ชำระทั้งปี 13,000 บาท มาคำนวณเงินเฉลี่ยคืน ร้อยละ 6.10 ดังนี้

$$\text{จ.ส.ท. มั่นทรัพย์ จะได้รับเงินเฉลี่ยคืนในปี 2565} \quad \frac{13,000 \times 6.10}{100} = 793 \text{ บาท}$$

$$\text{สรุปแล้ว จ.ส.ท. มั่นทรัพย์ จะได้รับเงินปันผล + เงินเฉลี่ยคืน} = 1,596.80 \text{ บาท}$$

จำนวนสมาชิกแยกตามสังกัดหน่วย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย	ชาย (คน)	หญิง (คน)	รวม (คน)
สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก (สกก.ทบ.)	3,055	782	3,837
กรมกำลังพลทหารบก (กพ.ทบ.)	131	84	215
กรมข่าวทหารบก (ขว.ทบ.)	340	87	427
กรมยุทธการทหารบก (ยก.ทบ.)	157	83	240
กรมส่งกำลังบำรุงทหารบก (กบ.ทบ.)	149	83	232
กรมกิจการพลเรือนทหารบก (กร.ทบ.)	142	73	215
สำนักงานปลัดบัญชาการกองทัพบก (สปช.ทบ.)	107	114	221
กรมสารบรรณทหารบก (สบ.ทบ.)	96	121	217
กรมจเรทหารบก (จบ.)	47	16	63
กรมยุทธศึกษาทหารบก (ยศ.ทบ.)	342	144	486
สำนักงานตรวจสอบภายในทหารบก (สตน.ทบ.)	107	86	193
สำนักงานวิจัยและพัฒนาการทางทหารกองทัพบก (สวพ.ทบ.)	29	16	45
ส่วนสนับสนุนกองบัญชาการกองทัพบก (สสน.บก.ทบ.)	57	33	90
ศูนย์ไซเบอร์กองทัพบก (ศซบ.ทบ.)	54	22	76
กรมการเงินทหารบก (กง.ทบ.)	132	92	224
สำนักงานพระธรรมนูญทหารบก (สธน.ทบ.)	26	25	51
สำนักงานปฏิบัติการกิจรักษาความมั่นคงภายในกองทัพบก (สง.ปรมน.ทบ.)	195	67	262
รวม	5,166	1,928	7,094

## ฝ่ายจัดการ

1. พ.อ. สัณญา	รอดเพชร	ผู้จัดการ
2. พ.อ. มงคล	น่วมนงบุญ	รองผู้จัดการ
3. พ.อ. วิชชาญ	คำศรี	รองผู้จัดการ
4. พ.อ. สายันต์	ขุนขจี	นิติกร
5. นาง ภาพร	จันทรงชี	เจ้าหน้าที่อาวุโส
6. น.ส. ศรีมงคล	นุชพลอินทร์	เจ้าหน้าที่อาวุโส
7. พ.อ. โรจน์นิพัทธ์	พราหมณ์เกษม	หัวหน้าแผนกการเงิน
8. น.ส. กุลชญา	ชวานเพชร	หัวหน้าแผนกสินเชื่อ
9. นาง กมลพร	ตฤชณานวกิจ	หัวหน้าแผนกธุรการและสนับสนุน
10. จ.ส.ท.หญิง ธาณี	ทองขาว	เจ้าหน้าที่ธุรการ
11. ส.อ. ทวีคุณ	อินทร์แจ้ง	เจ้าหน้าที่ธุรการ
12. น.ส. สกฤทธิพย์	เก่งประดิษฐ์	เจ้าหน้าที่ธุรการ
13. นาย อนันต์	อ่องภา	เจ้าหน้าที่เทคโนโลยีสารสนเทศ
14. นาง สมใจ	อันสอน	เจ้าหน้าที่การเงิน
15. น.ส. คำลักษณ์	ปักชีเลิศ	เจ้าหน้าที่การเงิน
16. น.ส. สุพัตรา	พรหมนัม	เจ้าหน้าที่การเงิน
17. ร.อ. ชนะชัย	นิธิตร์รัตน์	เจ้าหน้าที่บัญชี
18. น.ส. สุภาภรณ์	คำภักดี	เจ้าหน้าที่บัญชี
19. น.ส. ศิริพร	จันทร์เมือง	เจ้าหน้าที่บัญชี
20. นาง ถนอมศรี	ศรีวัลย์	เจ้าหน้าที่สินเชื่อ
21. ส.อ.หญิง วราภรณ์	วราวรรณวิสุทธิ	เจ้าหน้าที่สินเชื่อ

# ฝ่ายจัดการ



พ.อ. สัญญา รอดเพชร  
ผู้จัดการ



พ.อ. มงคล น่วมนงบุญ  
รองผู้จัดการ



พ.อ. วิชชาญ คำศรี  
รองผู้จัดการ



พ.อ. สายันต์ ชุนขจี  
นิติกร



นาง อภาพร จันทรงษ์  
เจ้าหน้าที่อาวุโส



น.ส. ศรีมงคล นุชพลอินทร์  
เจ้าหน้าที่อาวุโส

## แผนกธุรการและสนับสนุน



นาง กมลพร ดุขณานวกิจ  
หัวหน้าแผนกธุรการและสนับสนุน



พ.อ. โรจนิพัทธ์ พราหมณ์เกษม  
หัวหน้าแผนกการเงิน



ร.อ. ชนะชัย นิธิตรีรัตน์  
เจ้าหน้าที่บัญชี



น.ส. กุลชญา ขวานเพชร  
หัวหน้าแผนกสินเชื่อ



จ.ส.ท.หญิง ธาณินี ทองขาว  
เจ้าหน้าที่ธุรการ



นาย อนันต์ อ่องภา  
เจ้าหน้าที่เทคโนโลยีสารสนเทศ



นาง สมใจ อันสอน  
เจ้าหน้าที่การเงิน



น.ส. สุภาภรณ์ คำกักดี  
เจ้าหน้าที่บัญชี



นาง ดนอมศรี ศรีวาลัย  
เจ้าหน้าที่สินเชื่อ



ส.อ. ทวีคุณ อินทร์แจ้ง  
เจ้าหน้าที่ธุรการ



น.ส. สุกตทิพย์ เก่งประดิษฐ์  
เจ้าหน้าที่ธุรการ



น.ส. คำลักษ์ณ์ ปิกษ์เลิศ  
เจ้าหน้าที่การเงิน



น.ส. ศิริพร จันทรงษ์  
เจ้าหน้าที่บัญชี



ส.อ.หญิง วรารณณ์ วรารณวิสุทธิ  
เจ้าหน้าที่สินเชื่อ



น.ส. สุพัตรา พรหมนัม  
เจ้าหน้าที่การเงิน

# ช่องทางติดต่อรับทราบข้อมูลข่าวสาร

เว็บไซต์ : สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก จำกัด

<http://www.asscco.com>



Website



เฟซบุ๊ก : สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก จำกัด

เพจสหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก จำกัด



Facebook

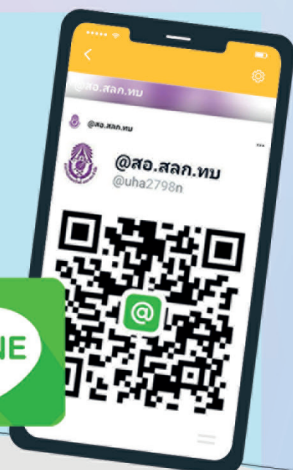
ไลน์ : สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขาธิการกองทัพบก จำกัด



Line

Line@สอ.สลก.ทบ.

ID : 0879850440



ติดต่อสอบถาม โทร 087 985 0440 , 02 297 7813

และ 02 281 3045 โทร.ภายใน บก.ทบ. 97813

โทรสาร : 02 280 2349 , 02 282 2105



# เพิ่มช่องทาง ข้อมูลข่าวสารของสมาชิกสหกรณ์

## สหกรณ์ออมทรัพย์ สภ.ทบ. จำกัด

### เปิดช่องทางการสื่อสารทาง LINE Official Account

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ  
และการติดตามข่าวสารจากสหกรณ์  
ในรูปแบบการสื่อสารทางเดียว  
ไม่สามารถตอบกลับข้อความได้



หากสมาชิกต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม  
สามารถติดต่อได้ที่ โทร. 02 281 3045 หรือ  
โทร.ภายใน ทบ. 97813

เพิ่มเพื่อนกับเรา  
เพื่อรับข้อมูลข่าวสารได้ที่

**LINE@asscco**

สามารถเพิ่มเพื่อนกับเรา  
โดยค้นหาจาก LINE ID  
ได้ตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. เลือกที่แท็บ "หน้าหลัก" > ไอคอน "เพิ่มเพื่อน"
2. เลือกที่ "ค้นหา"
3. ทำเครื่องหมายเลือกที่ "LINE ID"
4. กรอก @asscco เลือกที่ไอคอน "ค้นหา"

สแกนเพื่อเข้าร่วมกลุ่ม





# วิธีป้องกันการแพร่ระบาดของ ของโควิด-19



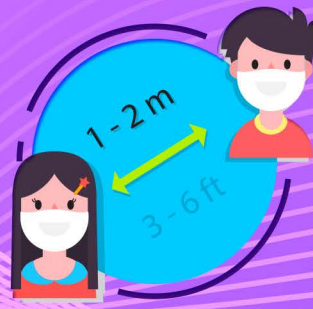
สวมหน้ากาก



ล้างมือ



ตรวจวัด  
อุณหภูมิ



รักษาระยะห่าง  
ที่ปลอดภัย

สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานเลขานุการกองทัพบก จำกัด  
สมาคมพานิชสงเคราะห์ สอ.สกก.ทบ.  
ติดต่อสอบถาม โทร 087 985 0440, 02 297 7813  
และ 02 281 3045 โทร. ภายใน บก.ทบ. 97813  
โทรสาร : 02 280 2349, 02 282 2105



Website



Line



Facebook